O ESTADO DE S. PAULO





Mostra com projeções de obras de holandês, como 'A Noite Estrelada', abre às 10h de hoje no Shopping Morumbi e fica na capital paulista até 3 de julho. 🚉

E&N Alta dos precos __ 81 a 86

BC eleva juro a 11,75% e indica mais altas para tentar conter inflação

Taxa Selic sobe para o maior patamar em 5 anos

em sinais de trégua da inflação, o Comitê de Política Monetária (Copom) do Banco Central decidiu elevar a taxa Selic de 10,75% para 11,75% ao ano, o maior patamar desde abril de 2017. Mesmo com o choque nos preços de combustíveis e alimentos causado pela guerra na Ucrá-



nia, o Copom desacelerou o ritmo de alta dos juros. Nas três reuniões anteriores, o BC

havia elevado a Selic em 1,50 ponto porcentual. Apesar da cautela, o BC deixou claro que poderá estender o aperto monetário para reduzir as expectativas de inflação, principalmente de 2023. Com a perspectiva de mais altas da Selic, cresce, segundo os especialistas, a atratividade das aplicações em títulos pós-fixados.

Lava Jato fluminense __A8 Ex-secretário de Obras do Rio cita R\$8 milhões em propinas a Paes

O delator Alexandre Pinto trabalhou com Eduardo Paes entre 2011 e 2014. A defesa do prefeito do Rio nega.

A querra de Putin __Alti

Rússia esboca com Ucrânia plano para fim da guerra, mas amplia ataque

Moscou e Kiev relatam progressos em plano de paz provisório de 15 pontos, que incluiria cessar-fogo e limite à força militar ucraniana. Russos ampliam ataques a alvos civis.

Análise

Thomas L. Friedman __All

Espere o inesperado deste conflito

Presos nos EUA __A14 Espiões ofereceram ao Brasil segredos de submarino nuclear

Imunização __AIS Idosos acima de 80

anos terão 4ª dose da vacina a partir de segunda-feira

O governo de SP anunciou que ter tomado a 3.ª dose há pelo menos quatro meses será requisito para a aplicação. Notas e informações ___A3

Violência contra a Federação

A título de baratear o diesel, congressistas interferem na autonomia dos Estados e podem ter contribuído para aumento.

William Waack __A8 A guerra da Ucrânia e as ideias

Celso Ming B2 Mais um aperto nos juros

Luciana Garbin CB O peso dos preconceitos inconscientes

A22 e A23



Oscar luta para reverter queda de audiência

Palmeiras vs. Corinthians A70 Pela primeira vez, dérbi terá dois técnicos portugueses

Pandemia Alif

Europa registra alta em casos de covid: Brasil relata queda

Investigação __A7

Delator diz que Ecovias deu R\$ 3 mi em caixa 2 a Alckmin

Marcelino Rafart de Seras, ex-CEO da Ecovias, disse em delação ao MP de São Paulo que a empresa pagou mais de R\$3 milhões em caixa 2 a campanhas do ex-governador Geraldo Alckmin, provável candidato a vice de Lula. A PF não apontou indícios contra Alckmin, que considera acusações "injustas". MP apura improbidade.

Brasil Jornais

Entre em nosso Grupo no Telegram! Acesse t.me/Brasiljomals



Tenha acesso aos principais jornais do Brasil.

Distribuição gratuita, venda proibidal

CAMILA TURTELLI (INTERINA)



Coluna do Estadão

Conversas da terceira via avancam sem Moro e ligam sinal de alerta entre aliados

onselheiros de Sérgio Moro (Podemos) recomendaram que ele participe das conversas que estão sendo realizadas entre MDB, PSDB e União Brasil sobre a definição de um candidato único da chamada terceira via. As siglas trabalham com a perspectiva de apoiar um nome só para a disputa do Planalto até o início de junho. A avaliação é que Moro, atualmente estagnado nas pesquisas de intenção de voto, pode ficar alijado da decisão, caso não se aproxime desde já do grupo que trabalha ainda com os nomes de Simone Tebet (MDB) e João Doria (PSDB) para o posto. O coordenador da campanha do ex-juiz, Luis Felipe Cunha, foi o indicado para ser o interlocutor com o grupo de partidos.

• PODEMOS, QUEM? O Podemos, partido de Sérgio Moro, não tem participado dessas conversas. Justamente por isso, seus aliados defendem que ele marque posição. Quem não é visto não é lembrado.

• INDEFINIÇÃO. O governador do Rio Grande do Sul, Eduardo Leite (PSDB), não é considerado nos cálculos do grupo por não ter até este momento definido se vai disputar as eleições ou não e também por terganhado a pecha de "mau perdedor".

• NOSSA VEZ. A ala do antigo PSL venceu uma queda de braço com o grupo do finado DEM e conquistou o comando do União Brasil no Estado de São Paulo. O deputado federal Júnior Bozzella e o advogado Antonio Rueda ficaram com o comando estadual do partido. O desenho criou uma celeuma com o grupo político do presidente da Câmara Municipal paulistana, Milton Leite.

• CONVERSA... Sergio Gusmão Suchodolski, presidente da Desenvolve SP, órgão do governo estadual, vai receber nesta quinta o vice-presidente do Banco Europeu de Investimento (BEI), Ricardo Mourinho Félix, A instituição é o maior banco multilateral do mundo.

... SOBRE FUTURO. O objetivo do encontro é dar início às negociações sobre captação de recursos para financiamentos climáticos e projetos de infraestrutura sustentável em áreas como energia renovável, saneamento e mobilidade urbana.

 BANDEIRA. Movimentos sociais da campanha Despejo Zero estarão nas ruas hoje em pelo menos 13 Estados para pressionar o STF a prorrogar a liminar do ministro Luís Roberto Barroso que proíbe despejos de famílias em vulnerabilidade na pandemia. Eles defendem que a liminar dure enquanto continuar a pandemia.





presidenciável do MDB

ail juki

• COM QUEM ANDAS. Bolsonaro recebeu, fora da agenda, na terça, 15, o pré-candidato a senador Bruno Roberto (PL-PB), O político foi preso em 2014 suspeito de comprar votos para seu pai, o deputado Wellington Roberto (PL-PB). Ele nega.

COMMATHEUS LARA.



Ivan Valente Deputado federal (PSOL-SP)

Gasolina aumentou 157% desde 2019. Bolsonaro agora se revolta contra o presidente da Petrobras que ele indicou. Não adianta querer ser oposição. Não cola."

CLICK



Bruno Roberto Pré-candidato a senador (PL-PR)

Fora da agenda oficial, Bolsonaro recebeu no gabinete o pré-candidato ao Senado pelo PL da Paraiba. Em 2014, Roberto foi preso por suspeita de compra de vatas; ele nega.

ESTADÃO BLUE STUDIO

SUA MARCA + ESTADÃO

Ótima notícial

Agora você pode ter o conteúdo da sua empresa produzido pelos melhores jornalistas, com a chancela do Estadão.



O ESTADO DE S. PAULO

Publicado desde 1875

AMÉRICO DE CAMPOS (1875-1884) FRANCISCO RANGEL PESTANA (1875-1880) JULIO MESQUITA (1885-1877) JULIO DE MESQUITA (1815-1889) LUIZ CARLOS MESQUITA (1952-1970)
JOSÉ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1988)
JULIO DE MESQUITA METO (1946-1998)
LUIZ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1997)

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO PRESIDENTE ROBERTO CRISSIUMA MESQUIT/

PRANCISCO MESQUITA NE DIRETOR DE JORNALISMO EURÍPEDES ALCÁNTARA DIRETOR DE OPINIÃO MARCOS GUTERMAN DIRETORA JURÍDICA MARZAHA LEMURA SAMPAZO DIRETOR DE MERICADO AMURICANTE PALLO DOTELHO PESSOA DIRETOR FINANCEIRO

NOTAS E INFORMAÇÕES

Violência contra a Federação



A título de baratear o diesel, congressistas interferem na autonomia dos Estados e, de quebra, podem ter contribuído para aumentar o preço do combustível

ais imposto sobre odisele, um combustivel já muito caro, poderá ser o efeito colateral de um eleitoreiro emal calculado – a umiformização do tributo cobrado pelos governos estaduais a título de, ora vejam, reduzir o preço do diesel.

Nove Estados e o Distrito Federal (DF) poderão ser forçados a aumentar a carga tributária para se ajustar à nova lei, já sancionada pelo presidente Jair Bolsonaro. O governo de São Paulo, um dos Estados com alíquota mais baixa,

deve estar entre aqueles obrigados a aumentar a cobrança para se ajustar à nova regra. A decisão dos congressistas, alinhada aos interesses pessoais do presidente da República, indica despreparo, improvisação e disposição para intervir de forma autoritária na ordem federativa.

Os governos estaduais tributam o diesel, pelo velho sistema, cobrando um porcentual sobre o preço da bomba de combustíveis. A aliquota do tributo, o Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS), pode ser diferente em cada Estado. Pela nova lei, será cobrado, em todo o País, um valor fixo, em reais, por litro do combustível.

Na média do preço atual do diesel, a aliquota média do ICMS, convertida em valor, corresponderia a R\$ 0,81 por litro, levando-se em conta amédia do preço de refereñacia. A alíquota de São Paulo equivaleria a R\$ 0,74. Outros oito Estados, além do P\$, 7,4. Outros oito Estados, além do P\$, 7,4. Outros oito Estados, além do P\$, ambem terám espaço para aumentar a cobrança e se ajustra à nova regoza. Os dados são de uma simulação produzida por secretários de Fazenda e publicada pelo Estadão.

Ao aprovar essa lei, congressistas embarcaram no populismo tosco do presidente da República, sem examinar ao acondições atuais da tributação e os problemas de adaptação ao novo sistema. Mostraram desinformação, despre-paro e desconhecimento de um padrão tributário implantado há mais de meio século.

secuio. Quando o Brasil importou o modelo do tributo sobre o valor agregado, os governos estaduais abandonaram o Imposto sobre Vendas e Consignações e adotaram, em 1967, o Imposto sobre Circulação de Mercadorias (a palavra Serviços e a letra 8 apareceriam depois da reforma ocasionada pela Constituição de 1989.)

Desde a implantação do ICM, há se anos, a diversidade federalista produziu efeitos positivos enegativos. Os Esfadis podecimájustário novo tributo si sus prioridades. Hôuve aliguotas menores para alguns produtos, como alimentos básicos, e maior tributação de itens selecionados, como viria a ser o caso da energia elétrica. Mas a diversidade levaria também à concessão de facilidades para atração de investimentos. Isso facilitou a modernização de áreas menos desenvolvidas, mas criou condições para a guerra fiscal.

Governos estaduais tentaram coordenar seus interesses por meio de um conselho de secretários de Fazenda. Nem sempre conseguiram. Por isso, alguas problemas foram levados, nem sempre com solução sipida e eficiente, também, tentativas de eliminar a guerra fiscal por meio de reformas legais, às vezes muito tímidas. Mas, de modo garral, evitou-se o risco de soluções contrárias aos padrões federativos, mantidos desde a reforma de 1967.

O ICM, baseado num modelo em vigor na Europa e discutido no Brasil por vários anos, foi implantado, no período militar, como parte de um grande conjunto de reformas. A subordinação do tributo ao poder estadual foi uma difeença importante, e às vezes muito criticada, em relação ao modelo original. Mas a adoção do sistema foi um avanço, apesar de seus muitos problemas, quando comparado com o padrão anterior.

Hoje, é um tanto estranho, e com certeza assustador, ver os valores do federalismo atropelados no Congresso - e especialmente no Senado, a casa da Federação - mais de quatro décadas depois de extinta a ditadura. Mais que a improvisação e os erros tecnicos, inquieta ver um Legislativo alinhado aos arroubos autoritários de um presidente da República tão distante dos valores democráticos quanto dedicado a seus interesses pessoais. O debate sobre combustíveis e ICMS emotye instituições, muito mais que problemas de mercado e de finanças públicas.

O dever de regulamentar a greve

Previsto na Constituição de 1988, direito de greve do funcionalismo ainda não foi regulamentado. A omissão sobrecarrega o Judiciário com tarefas que não lhe cabem

ase uma década depois da propositura da ação, o Supremo Tribunal Federal (STF) concluiu o julgamento sobre a constitucionalidade do Decreto 7.777/2012, que dispõe sobre a continuidade de atividades e serviços públicos dos órgãos e entidades da administração pública federal durante greves, paralisações ou operações de retardamento. Assinado pela presidente Dilma Rousseff, o decreto estabelece que, em caso de greve, os ministros de Estado têm competência para "promover, mediante convênio, o compartilhamento da execução da atividade ou serviço com Estados, Distrito Federal ou municípios", bem como para adotar "procedimentos simplificados necessários à manutenção ou realização da atividade ou serviço". Segundo o plenário do STF, o Decreto 7:77/2012 é constitucional apenas em relação às atividades e serviços públicos essenciais. Em outras situações, a a medida do Executivo federal não é aplicável, uma vez que representaria um esvaziamento do direito constitucional de greve.

A conclusão desse Julgamento, mais um entre tantos outros sobre o tema, recorda uma vez mais a omissão do Congresso em relação à regulamentação do direito de greve do funcionalismo público. É uma situação esdrúxula, mo público. É uma situação esdrúxula, mo público. É uma situação desdrúxula constituição de 1988, o Legislativo regulamentou o direito de greve referente ao setor privado, por meio da Lei 7788/389. No entanto, at hoje o Congresso não enfrentou o tema em relação ao setor público. Há um vácuo de

normas infraconstitucionais, o que, além de privar a Constituição de sua plena eficácia, impõe ao Judiciário a tarefa de fixar os contornos do direito de greve para os funcionários públicos.

É o Congresso que deve regulamen-tar os direitos previstos na Constituição. Os órgãos da Justiça não dispõem dessa competência, que é de natureza essencialmente política. No entanto, sem a regulamentação legislativa, o Judiciário acaba sendo obrigado, ao julgar os casos que lhe chegam, a definir, na prática, uma regulamentação pela via judicial. Além do déficit democráti-- magistrados não foram eleitos, não detendo, assim, poder político para fazer escolhas políticas -, essa situação expõe juízes, que são funcionários públicos, a uma constante pressão do corporativismo de entidades do funcionalismo público. Não é o cenário mais propício a decisões isentas e imparciais.

Em 2006, por exemplo, grevistas da Fundação de Apoio à Escola Técnica (Faetec) conseguiram, por meio de um mandado de segurança, que o Tribunda de Justiça do Rio de Janeiro impedisse o desconto no pagamento dos dias parados. A Corte disse que o desconto do salário representava a negação do direito de greve e que, por inexistir regulamentação específica, faltaria base legal parao poder público realizar os descontos. Note-se que, na épo-

ca, já havia jurisprudência do STF dizendo que, na falta de lei específica para greves no funcionalismo público, deve ser aplicada a legislação comum sobre greve.

O caso da Faetec chegou ao Supremo. Concluido apenas em 2016, o julgamento reafirmou que servidores públicos em greve devem ter os dias parados descontados de seus salários. Só poderia haver pagamento integral em caso de acordo entre as partes ou se o motivo da greve fosse o atraso do salário.

A inexistência de regulamentação do direito de greve do funcionalismo público não é motivada pela escassez de projetos de lei sobre o assunto no Congresso. Apenas entre 1999 e 2015, foram apresentados 8 projetos de lei no Senado e 15 na Câmara. São propostos, mas depois não avancam, o que evidencia a força das pressões do funcionalismo. A ausência de regulamentação é muito benéfica para as entidades de servidores públicos, proporcionando o cenário ideal para uma irrestrita judicialização, com processos que duram décadas, num contexto especialmente vulnerável a pressões corporativistas.

É mais que hora de o Congresso pór fim a essa omissão, que tem um alto custo para toda a sociedade. Serviço público é para servir a população, não para propiciar situações de privilégio. ESPACO ABERTO

Investimentos também crescem muito pouco

Roberto Macedo

rossigo minha pregação de que a situação da economia brasileira é muito pior do que se vê no noticiário e nas discussões sobre o assunto. Aliás, o fraco crescimento da economia não é sequer discutido seriamente pelo Congresso Nacional, ao qual também caberiam providências para tratar dela, e o Executivo passa por uma fase de desgoverno populista e eleitoreiro que tampouco dá a devida atenção ao crescimento.

Começarei com um retrato muito feio da economia, com o propósito de difundi-lo e, quem sabe, despertar reações em contrário da sociedade e do governo. Em seguida, passarei aos investimentos em Formação Bruta de Capital Fixo (FBCF), como em máquinas e equipamentos, que têm grande impacto sobre o crescimento e que também, em linha com o fraco desempenho deste, estão fragilizados.

Olhando a economia desde a década de 1900, os dados mostram inicialmente um crescimento médio do PIB perto de 4,5% ao ano, e alcançando a expressiva taxa de 8,8% na década de 1970, tornando-se, então, uma das economias que mais cresciam no mundo

Contudo, a partir da década de 1980 e até a década de 2010. que vai até 2019, este crescimento despençou para uma taxa média anual de apenas 2,4%. Esta década de 2010 teve um crescimento médio de apenas 1.4% e foi a de pior desempenho de toda a série de dados, que cobriu 12 décadas(!). A década de 2020 já come-

coupior ainda, pois, principal-

mente pelo efeito da pandemia de covid-19 nos seus dois primeiros anos, o PIB teve um crescimento anual médio de ínfimo 0,35%, que não cobriu sequer o crescimento da população, estimado em 0,7% ao ano, caindo, assim, o PIR per capita. Este período pós 1980 pode ser visto como de estagnação, que meu dicionário define como uma econo mia crescendo abaixo do seu potencial. Como muita gente, acredito que com uma boa arrumação o Brasil poderia crescer bem mais. Com este desempenho desde 1980, o Brasil é tido como um país que caiu na chamada armadilha da renda média.

Em linha com o fraco desempenho da economia, números da Formação Bruta de Capital Fixo também estão fragilizados

Além dessa desastrosa esragnação, desde 2014 o Brasil entrou numa depressão - algo mais longo do que as duas recessões ocorridas neste período -, e essa depressão ainda não foi superada, pois até hoje o PIB não voltou ao valor que tinha naquele ano (!). Portanto, este retrato da economia em estagnação e depres-

são é algo realmente lamentável, mas ainda não despertou um movimento em sentido contrário do País e de seu governo É preciso que a socieda. de perceba este desastre, cobrando providências dos governantes e dos políticos em geral.

Passando aos investimentos em FBCF, eles são importantes para o crescimento porque aumentam a oferta de bens e serviços, ao mesmo tempo que estimulam a sua demanda ao expandirem o emprego e o pagamento de salários e de lucros.

O mais recente relatório do IRGE sobre as contas nacionais trimestrais - do quarto trimestre de 2021 – apresenta um gráfico em que a FBCF anarece como norcentagem do PIB desde 2000, comecando com o valor de 18,3% e alcancando 20,9%, o valor máximo de todo o período, em 2013. A partir daí, passou a cair até 14,6%, em 2017, ficando um pouco acima disso nos dois anos seguintes. Contudo, em 2020 e 2021, surpreendeu ao passar para 16,6% e 19,2%, respectivamente, de forma inconsistente com o crescimento do PIB neste neríodo, que, conforme mostrado acima, apresentou taxas muito baixas.

Buscando uma explicação consultei o economista Cláudio Considera, da FGV-Rio, conhecedor reconhecido das Contas Nacionais, que me sugeriu um artigo recente do economista Gilberto Borça Jr. O texto, apropriadamente intitulado Investimento em alta no Brasil, mas nem tudo que

reluz é ouro, esclareceu que cerca de 40% do aumento da porcentagem da relação FBCF/PIB entre 2018 e 2021 foram devidos ao crescimento dos precos dos bens de capital acima do índice de preços do PIB e à internacionalização contábil de plataformas de exploração de petróleo, de alto custo, até então contabilizadas no exterior. Estes 40% não significaram, assim, um crescimento real da FBCF.

Cabe examinar, também, o investimento público, componente do investimento total, pois sua queda foi mais forte. No site do Observatório de Política Fiscal do Instituto Brasileiro de Economia (Ibre), da Fundação Getúlio Vargas (Rio), há o gráfico de uma série de 1947 a 2020 deste investimento como porcentagem do PIB. Depois de subir, desde o início da série, de perto de 3% do PIB para o recorde de cerca de 10%, em 1974 na década de 1970, a de maior crescimento do PIB em 12 décadas, conforme apontado acima -, ele foi caindo até chegar a perto de apenas 2% do PIB, em 2020, revelando-se como um dos fatores que levaram à armadilha da renda média.

Para o leitor ter uma ideia da importância da taxa de investimento em FBCF relativa ao PIB, no período em que a China crescia perto de 10% ao ano, essa taxa chegou próxima de 45% ao ano. O Brasil jamais chegaria a tanto, mas ao menos poderia começar com a meta de 25% ao ano.

ECONOMISTA (UFMG, USP E HARVARD), É CONSULTUR ECONÔMICO E DE ENSINII SUPERI

FÓRUM DOS LEITORES

O Estado reservo-se o direito de selecionar e resumir as cartas Correspondência sem identificacilo (nome. RG, endereso e tetel

Petróleo

Reforma nos transportes O petróleo, mais uma vez, está desestabilizando a economia mundial. Antes da eclosão da guerra Rússia-Ucrânia, seu preço já vinha subindo e forçando a inflação, inclusive no Brasil, onde a maioria dos transportes é dele dependente. Caminhoneiros reclamam não conseguirem repassar ao preço do frete o alto valor que são obrigados a pagar pelo combustível e ameaçam greve, só não a deflagrando por razões de alinhamento político com o presidente da República. O mesmo sofrimento é experimentado pelos donos de automóveis que consomem gasolina eetanol, pois, mesmo sendo um combustivel nacional, o deriva do da cana tem seu preço fixado ao redor de 70% do da gasolina. Por mais que as autoridades queiram controlar os preços, isso é impossível, porque depende da commodity importada. Agora, a lei que unifica o ICMS

dos combustíveis em todos os Estados tornou-se um problema, pois, em vez de reduzir, vai aumentar o tributo em nove Estados e no Distrito Federal. O País precisa seguir urgentemente com reformas, ea principal delas é na matriz de transportes. Em vez de utilizar só o caminhão, é preciso aumentar a participação de trens e dos barcos fluviais. Sem uma grande reengenharia no setor, continuaremos, para sempre, escravos do petróleo.

Dirceu Cardoso Goncalves aspomilpm@terra.com.br

São Paulo

Guerra na Ucrânia

Na cena política internacional é comum vermos a criação de personagens para representar o vilão do momento no mundo ocidental. São "tiranos", "facínoras", "sanguinários". Já foram o Coronel Noriega (Panamá), Idi Amim Dada (Uganda), Saddam Hussein, Muamar Kadafi, entre outros. A bola da vez é Vladimir Putin. Anovidade éque, na situação atual, criaram também o mocinho, a vítima que se transformou em herói. Trata-se de Volodymyr (pronuncia-se Valadimir) Zelensky. Dois homônimos em papéis opostos. Ocorre que este "herói", um comediante empossado presidente, dia sim e outro também açula a Otan para se envolver na guerra com a Rússia, inclusive prevendo que esse país vá atacar um membro da Otan com mísseis só se o Vladimir russo fosse louco, o que não me parece ser o caso, apesar de ele ser claramente um autocrata sem nenhum apego à democracia. De qualquer modo, seria bom ficarmos todos bem atentos. Com suas declarações, fica claro que o Vladimir ucraniano está entusiasmado em espalhar pelo mundo a desgraça que acometeu o seu país. Tragédia que, pelo que sei, ele bem poderia ter evitado.

José Jairo Martins josejairomartins7@gmail.com São Paulo

Matriosca sinistra

Matriosca, ícone da cultura russa ligado à maternidade, é um conjunto de bonecas de madeira encaixáveis como peças sobrepostas. Se Vladimir Putin não for contido em sua sanha bélica, a Ucrânia será a primeira peça de uma matriosca sinistra que, nação após nação, vai desvelar à humanidade a "mãe de todas as guerras", a 3.ª Guerra Mundial, deflagradora do apocalipse nuclear. Sem meias-palavras. O amanhã do gênero humano depende de Putin não ter amanhã.

Túllio Marco Soares Carvalho tulliocapeallio advocacia@umail.com Belo Horizonte

Eleições 2022

LutaeoPT

Excelente o editorial do Estado de ontem (A3). Lula, em sua campanha, tentará esconder o real caráter e a irresponsabilidade dos governos do PT. Ele, que foi condenado em três instâncias por crimes de corrupção e teve essas condenações suspensas por problemas processuais, nunca buscou de fato provar sua inocência. E muitos de nós sabemos que o que ele sempre buscou foi criar narrativas para negar as maiores evidências de sua conduta errada (mensalão e petrolão). Sempre foi assim, e assim continuará.

Cartos Sulzer

Santos

Dinheiro esquecido

Mais justo

O Banco Central nos impôs uma gincana para resgatar recursos esquecidos nos bancos. Muito tempo perdido com opções que não funcionam. Estes valores giram em torno de R\$ 8 bilhões e são cerca de 80 milhões de pessoas físicas ou jurídicas aptas a receberalgum valor. Afinal, não seria mais justo destinar estes bilhões a famílias carentes, que estão passando fome? Os brasilei-

ros, em pé, aplaudiriam. Júlio Roberto Ayres Brisola jrobrisola@uol.com.br

São Paulo



Meio século de inovação permanente e expansão contínua a serviço do Brasil



Melhor Indústria Farmacêutica do País em 2021

Anuario Valor 1000 Jornal Valor Econômico

Major produtor de anestésicos e de kits intubação da América Latina

Complexo Industrial Farmacêutico, Farmoquímico, Biotecnológico e de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação 100% brasileiro

Nada se conquista por acaso

14

60% dos IFAs

95% dos

119 patentes registradas no Brasil e no exterior

> Exportações para mais de 30 países



ESPACO ABERTO

Putin escolheu a guerra, seguimos com a Ucrânia

Douglas Koneff

ste é um momento perigoso para todos os que prezam pela liberdade do mundo. Ao iniciar seu ataque brutal ao povo da Ucrânia, Vladimir Putin também cometeu um ataque aos princípios que sustentam a paz e a democracia global. A Ucrânia vive uma democracia há décadas e a bravura e a resiliência de seu povo vêm inspirando o mundo. Quando a história deste período for escrita. ficará evidente que a escolha de Putin de lançar um ataque não provocado, injusto e premeditado deixou os países democráticos mais unificados e a Rússia mais fraca

Ao agir em estreita coordenação com uma poderosa coalizão de aliados e parceiros que representam mais da metade da economia global, ampliamos o impacto de nossas ações para impor custos máximos a Putin e seu regime. Em resposta à guerra premeditada, limitaremos a canacidade da Rússia de fazer negócios em dólares, prejudicando a possibilidade de financiar e aumentar suas forças armadas. Como resultado da coordenação de sanções globais sem precedentes, os Estados Unidos, Reino Unido, União Europeia, Japão e Canadá bloquearam a capacidade de alguns bancos russos de interagir com bancos internacionais por meio do sistema Swift e impuseram medidas restritivas ao Banco Central da Rússia.

O presidente Joe Biden anunciou amplas sanções financeiras e rigorosos controles de exportação que vão prejudicar a economia, o sistema financeime o acesso à tecnologia da Rússia. Estamos preparados para fazer mais. Ao mesmo tempo, entendemos que essas sanções vão ter um impacto nas economias mundiais. Os Estados Unidos coordenaram com os principais países produtores e consumidores de petróleo para enfatizar nosso interesse comum em garantir o fornecimento global de energia, principalmente à medida que os preços aumentam. Nos Estados Unidos e em países parceiros incluindo o Brasil estamos explorando maneiras de juntos mitigarmos os impactos negativos em vários setores da economia.

Além das penalidades economicas, o presidente Biden autorizou USS 300 milhoes aldcionais em assistência de segurança para ajudar imediatamente a Ucrània a se defender, elevando a assistência total de segurança dos Estados Unidos ao país, desde o ano passado, para mais de USS 1 bilhão, Bidentambém autorizou cenvio Ele falhou em seu objetivo de nos dividir, em minar nossa crença no direito fundamental das nações soberanas de escolherem seu destino e seus aliados

de forças terrestres e aéreas, já estacionadas na Europa, para os flancos leste e sudeste da Otan. Não pode haver dúvidas sobre a prontidão da maior aliança militar da história do mundo; Otan está mais unida

do que nunca.

Temos sido transparentes com o mundo. Tornamos públicas nossas informações confidenciais sobre os planos da Rússia para que não houvesse equívecos. Putin planejou o ataque há muito tempo. Como dizo ditado, a mentira tem pernas curtas. Ele metodicamenteenvioumais de 150 mil soldados e equipamentos militares para afronteira da Ucránia. Ele rejeitou todos os esforços de boa-fe da comunidade internacional para resolver suas preocupações de segurança fabricadas e, por melo da diplomacia e do diálogo, evitar conflitos desnecessários e sofrimento humano. Putin escolheu esta

Ouase no mesmo momento

em que o Conselho de Seguranca das Nacões Unidas estava se reunindo para defender a soberania da Ucrânia e prevenir o desastre. Putin lancou sua invasão, em violação ao Direito Internacional. Assistimos aos representantes da Rússia aumentarem seus bombardeios, ao governo russo lançar operações cibernéticas contra a Ucrânia, um teatro político encenado em Moscou, e ouvimos afirmações infundadas sobre o "genocídio" na Ucrânia, como tentativa de justificar a agressão.

Putin falhou em seu objetivo de, nos dividir, em minarvo de dividir, em minarseu destino e seus allados, en
nio vai conseguir destruir a ração ucraniana. Sua população
viveu 30 anos de independência e demonstrou repetidamente que não vai tolerar ninmente que não vai tolerar nin-

guém que tente retroceder os avanços do país. A triste tentativa de Putin de nos dividir, por meio de mentiras e desinformação, falhou. O mundo está observando o conflito de perto e, se as forças russas cometerem mais atrocidades, vamos explorar todos os mecanismos internacionais que podem ser usados para responsabilizar os culpados. Esse esforço implica o uso de ferramentas de pressão em níveis nunca usados antes para responder à gravidade da situação.

Asscolha de Putin de entrar na guerra, violando a Carra das Nações Linidas e as normas internacionais, deba o mundo perplexo. A resposta de países de boa-fé e boa consciência mercea admiração. O Brasil, Beta-dos Unidos e países ao redor do mundo votaram de forma majoritária nos foruns internacionais. Muitos países votaram pelo cessar-fogo imediato e pelo fim das mortes de civis inocentes incluindo crianosas.

Liberdade, democracia e dignidade humana são forças muito mais poderosas que medo e o pressão. Na disputa entre democracia e autocracia, soberania e subjugação, não se enganem: a liberdade vai prevalecer.

ENCARDEGADO DE NEDÓCIOS DA EMBAYCADA E CUINSUR AUTOS DOS EVA NO BRASIL

TEMA DO DIA



Inflação

Alta no preço da gasolina ameaça causar debandada dos motoristas de Uber e 99

Dos 120 mil motoristas de aplicativos da capital paulista, cerca de 30 mil (25%) deixaram a atividade no ano passado; caminhoneiros também relatam dificuldade. Índice de viagens canceladas é uma das consequências.



Comentários de leitores no portal e nas redes sociais

- "Fico pensando naqueles motoristas que votaram no atual governo. Será que eles já pararam para refletir sobre isso?"
 FABRÍCIO VELOSO
- "Pessoas muitas vezes desempregadas que encontraram nesses apps um meio de sobreviver. Até isso estão tirando delas."
 AILTON TENÓRIO
- "É o desemprego dos desempregados!" MARIA SILVA
- "Nem para andar de Uber dá mais. É uma pena, porque facilitava muito."



Sign e @Estadoe nas redes sociais

PRODUTOS DIGITAIS



....... 'Deltacron': o que se sabe sobre cepa híbrida da covid. • www.estadao.com.br/e/deltacron

_____ Recebeu boato? Envie para o Estadão Verifica. ● www.estadao.com.br/e/boato



____Conheça 16 newsletters exclusivas do Estadão. ● www.estadao.com.br/e/news





Investigação

Delator da Ecovias cita R\$ 3 milhões em caixa 2 para Alckmin; PF não vê prova

Ministério Público apura suspeita de improbidade; em outra frente, Polícia Federal relata inquérito com base em colaboração sem apontar indícios contra ex-governador

FAUSTO MACEDO PEPITA DRIEGA

Em acordo de colaboração fechado com o Ministério Público de São Paulo, o ex-CEO do grupo Ecovias Marcelino Rafart de Seras declarou que a empresa fez repasses de mais R\$ 3 milhões, via caixa 2, para campanhas do ex-governador Geraldo Alckmin. O ex-tucano é o provável candidato a vice em uma chapa do ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) na eleição ao Palácio do Planalto em outubro. O colaborador disse que isso ocorreu em ra-zão de "uma política de boa vizinhança" com Alckmin.

Eleicões Em 2010, Alckmin se candidatou ao governo de São Paulo e, em 2014, concorreu à reeleicão

Na esfera criminal, a Polícia Federal em São Paulo concluiu a investigação em fevereiro e enviou o inquérito ao juízo da 1.ª Zona Eleitoral, O relatório apontou falta de provas contra o ex-governador e, por isso, ele deixou de ser indiciado. Segundo a PF, não haveria outros elementos de prova que corroborassem a palavra do delator.

O Ministério Público Estadual mantém, no entanto, investigação que apura suspeita de atos dolosos de improbidade administrativa. Nesta frente, a promotoria pode pedir o pagamento de multa e a cassação dos direitos políticos. A pena de ressarcimento aos cofres públicos não prescreve, ao contrário de crimes eleitorais.

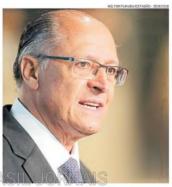
As declarações foram feitas na época em que Seras fechou o acordo com o MP, em abril de 2020. Com a homologação feita pelo Conselho Superior do Ministério Público de São Paulo, anteontem, os integrantes da Promotoria de Defesa do Patrimônio Público começarão a ouvir investigados. O Estadão apurou que pelo menos 30 citados vão ser ouvidos.

A decisão do conselho foi tomada por unanimidade. O expresidente da Ecovias vai pagar R\$ 12 milhões, segundo prevê o acordo, a título de indenização ao Tesouro. Em depoimento já prestado aos promotores, o executivo chegou a afirmar que "todas as licitações de concessões de rodovias no Estado de São Paulo, entre 1998 e 1999, foram fraudadas".

CARTEL. As informações já reveladas pelo colaborador da Ecovias - que na época tinha o nome de Primavi - vão permutir aos promotores traçarem o mapa da investigação. Segundo Seras, na época das licitações, os grupos econômicos combinaram valores para pegar as concessões". Participaram do cartel 80 empresas, di-

vididas em 12 grupos, relatou. Os 12 grupos - inclusive a própria Ecovias - fatiaram o mercado das rodovias, de acordo com Seras. Ele apontou dezenas de políticos que abasteceram campanhas com recursos de caixa 2 e autoridades de diversos escalões que teriam recebido propina, entre eles nove deputados estaduais que integravam a CPI dos Pedágios, na Assembleia Legislativa de São Paulo.

Os promotores vão submeter, agora, os dados da delação às Varas da Fazenda Pública de São Paulo, para que ela seja homologada na Justiça. A partir dela, os promotores avaliam pedir indenizações bilionárias em favor do Tesouro. Estimase que apenas uma outra concessionária do cartel deverá ter de pagar pelo menos R\$ 7 bilhões por sequência de prejuízos aos cofres públicos,



Para lembrar



Conselho mudou própria decisão sobre acordo

Assinatura

Em acordo assinado em abril de 2020 com a Promotoria de Defesa do Patrimônio Público, a Ecovias se comprometeu a pagar R\$ 638 milhões e a apresentar provas de ilícitos, principalmente em períodos eleitorais. Em troca, obteve a garantia de que não seria alvo de ações por improbidade.

Em setembro do ano passado, o Conselho Superior do Minis tério Público de São Paulo anulou o acordo. Por unanimidade, os procuradores que integram o colegiado decretaram arquivamento imediato do inquérito civil por meio do

qual a Promotoria investigava formação de cartel e distribuição de propinas, pagamento de caixa 2 a políticos e até duas CPIs estaduais que teriam sido "compradas". A avaliação dos conselheiros foi a de que o acordo é ilegal e não atende ao interesse público.

Em dezembro, o conselho reviu a própria decisão e homologou o acordo com a Ecovias. A decisão incluiu o desarquivamento de inquéritos civis que haviam sido abertos a partir de revelações de executivos da Ecovias e da CCR.

Homologação

Anteontem, o conselho homologou o acordo de delação do ex-CEO da Ecovias Marcelino Rafart de Seras, Ele, que relatou fraudes em licitações, vai pagar R\$ 12 milhões a título de indenização ao Tesouro.

Pelo acordo com a promotoria, a Ecovias concordou em pagar indenização ao Estado de R\$ 638 milhões, dos quais R\$ 450 milhões em obras e o restante depositado em dinheiro no caixa da Fazenda, parceladamente, em até oito anos.

OMISSÕES. O colegiado da cúpula do MP estadual já havia homologado o acordo da Ecovias, mas restaram "omissões". Na sessão de anteontem, os conselheiros ajustaram esses pontos que haviam sido "excluídos", como a obrigação da concessionária de construção do boulevard Anchieta, na altura do Sacomã, nonto histórico de estrangulamento da rodovia, na entrada de São Paulo, Os valores a serem pagos pela Ecovias e por seu ex-CEO serão corrigidos desde abril de 2020, quando os acordos foram firmados.

Agora, Ecovias e Seras ficam livres do inquérito civil instaurado pela promotoria que mira os outros grupos econômicos que fizeram "divisão de mercado" e quem se beneficiou do cartel. No âmbito criminal, parte da învestigação não deve ter desdobramento porque os beneficiários da fraude foram alcancados pela prescrição - caso dos deputados da CPI dos Pedágios.

DEFESAS. Alckmin afirmou que suas campanhas "jamais receberam doações ilegais ou não declaradas". Em manifestação no Twitter, o ex-governador declarou ainda que não conhece os termos da colaboração, "mas sabe que a versão dirulgada não é verdadeira". E disse lamentar que, "em ano eleitoral, o noticiário seja ocupado por versões irresponsáreis e acusações injustas".

As defesas de Marcelino Seras e da Ecovias não foram localizadas. PF e MP estadual não quiseram se manifestar. Occu-DODADAM LIET VASSALLOT MARCELO DODOS

STF tem 4 votos para anular grampos de Moro

WESLLEY GALZO BRASÍLIA

Quatro ministros do Supremo Tribunal Federal defenderam. ontem, a anulação de escutas te-

lefônicas em investigação que tinha como juizo hoje presidenciável Sérgio Moro (Podemos) e como procurador Deltan Dal lagnol. O caso ocorreu antes da Lava Jato. Trata-se de apuração de 2004 envolvendo empresá-

mes contra o sistema financeiro, corrupção, formação de quadrilha e lavagem de dinheiro.

A ação julgada foi apresentada pelo Ministério Público Federal, que recorreu da decisão do Superior Tribunal de Justiça de anular provas obtidas pela dupla Moro e Dallagnol no caso. Os ministros da 6.ª Turma do STJ consideraram abusivas as interceptações pelo tempo que os grampos ficaram atios, sem "motivação válida".

Relator Gilmar Mendes criticou "a falta de fundamentação

das renovações" autorizadas por Moro e foi seguido por André Mendonça, Kassio Nunes Marques e Dias Toffoli. O julgamento será retomado hoje.

Dallagnol disse que o STF se encaminha para anular caso envolvendo corrupção com base em formalidade". Moro não se manifestou.



William Waack

A guerra da Ucrânia e as ideias

uando se trata das decisões de Vladimir Putin a questilo não é de geopolítica, argumenta o histotidor Timothy Snyder (bestsellers no Brasil: Terrus de Samgue e Na Contramão da Liberdade). Pois, em termos geopolitcos, diz ele, tudo o que Putin conseguiu invadindo a Ucrânia foi acelerar a vassalagem da

Rússia diante da China.

Aguerra lançada por Putin é
em torno de uma ideia nascida
de interpretação errônea de
"fatos" históricos, enflicirados para satisfazer as convicções místicas do chefe oligarca
em Moscou. Nesse sentido,
Snyder lança um grande desa-

fio para a escola do "realismo" na interpretação das relações entre as potências, segundo a qual os únicos fatores que realmente importam são poder e segurança.

O principal representante do realismo no debate atual é o professor John Mearsheimer (best-sellens: The Trangely of Great Power Politics e The Great Detusion). Segundo ele, os Estados Unidos Salo culpados pelo que está acontecendo, pois forçaram a integração da Ucránia na Otan, apesar de a Rússia ter dito que jamais toleraria esse fato, visto por ela como ameaca existencial.

As aulas de Mearsheimer

em vídeo estão com milhões de acessos. "Putin o agressor" é uma história inventada por políticos ocidentais, diz o professor, para justificar a pró-

O conflito significa muito mais

para o Brasil do que preço de combustíveis

pria falta de visão e irresponsabilidade. E Putin está fazendo o que os americanos sempre fizeram: "o poder (militar) cria o direito".

O debate tem um interesse

muito mais abrangente do que o académico. O "realismo" afirma que a nova ordem internacional que nasce agora obedece aos fatores de sempre (poder e segurança). Snyder acrescenta umaspecto que não contradiz a visão "realista", mas a amplia ao se tentar entender o que está acontecendo: a força das ideias.

Assim, a expansão da Otan é a consequência de uma má ideia abraçada por gerações de líderes ocidentais: a de que forças irreststíveis (o capitalismo) "inevitavelmente" multiplicariam democracias. A China já havia provado o erro dessa suposição, mas, mesmo assim, acreditou-se, nas capitais ocidentais, que não havia mais alternativas ("fim da História"). Mas também a reação ucra-

mas la invasão é em torno de umaideia, a da integração europela, que supôe princípios respeltados por todos (como a não violação de territórios). Más ainda, a resistência à injustificivel agressão ensián que ser uma nação não significa apenas possuir idioma ou história em comum. "Nação" é uma coletividade possuir uma ideia comum do oue deveria ser seu futuro do oue deveria ser seu futuro.

Úma óbvia lição para o Brasil. ●

JORNALISTA E APRESENTADOR DO JORNAL DA CHN

SEG. Cartos Pereira (quissacentimente) • TER. Elizare Cantanhéde • QUI. William Watch • SEX. Elizare Cantanhéde • SAR. Julio Gabriel de Limo • BOM. Elizare Cantanhéde • J.R. Guzar

Lava Jato fluminense

Ex-secretário do Rio relata propinas de R\$ 8 milhões para Paes RNAIS

Delator, que trabalhou na prefeitura de 2011 a 2014, afirma que houve direcionamento de licitações de obras do município

LUIZ VASSALLO SÃO PAULO BRENO PIRES BRASÍLIA

O ex-secretário municipal de Obras Alexandre Pinto relatou pagamentos de mais de R\$ 8 milhões em propinas ao prefeito do Rio, Eduardo Paes (PSD). O ex-chefe da pasta, condenado a 76 anos de prisão firmou um acordo de delação premiada com a Procuradoria-Geral da República, homologado pelo Superior Tribunal de Justiça, em razão da citação a nomes de conselheiros de Contas. Com base em seu relato, a Polícia Federal abriu 20 frentes de investigação sobre desvios e pagamentos de propina em obras no município. Alexandre Pinto trabalhou

Alexandre Find (abando) na prefeitura do Rio entre 2011 e 2014. Á época, Paes era chefe do Executivo municipal pelo MDB e aliado do então governador Sérgio Cabral, do mesmo partido. Em pelo menos três episódios, o ex-secretário disse que Paes cobrou propinas de obras do município. Afirmou, ainda, que o prefeito



Defesa de Paes afirma que delator é 'delinquente confesso

direcionou licitações a empresas – parte delas, envolvida na Operação Lava Jato.

Segundo o delator, Paes pediu R\$ 5 milhões para sua campanha ao governo do Rio, em 2014, valor que, segundo ele, viria do contrato de R\$ 39,7 milhões para a dragagem do Rio Acari. A empresa envolvida não é mencionada no documento obtido pelo Estadão, que faz um resumo de cada investigação aberta pela PF. Em outro capítulo da delação, Pinto acusa o prefeito de cobrar propinas de contratos de R\$ 220 milhões para a construção de escolas. Os valores, de acordo com ele, também seriam para a campanha eleitoral e somaram R\$ 3 milhões.

Em 2020, Alexandre Pinto foi condenado quatro vezes na Lava Jato do Río pelo juiz Marcelo Bretas. Desde 2018, buscava firmar um acordo de delação premiadas Poram ainda mencionados pelo colaborador conselheiros de Contas do município. Um deles é Ivan Moreira, que tería recebido R\$ 782 mil em esquema para direcionar o contrato para a obra de controle de enchentes do Rio Acari.

"MENTIRAS". Oadvogado Ricardo Pieri, que defende Eduardo Paes, afirmou que o prefeito "jamais participou de qualquer esquema de corrupção" e acusou o delator de mentir. "O sr. Alexandre Pinto apresenta nova leva de mentiras cocom delinquente confesso, condenado como chefe de organização criminosa, da qual, segundo apurado após ampla investigação, Eduardo Paes jamais fez parte", afirmou.

A Procuradoria-Geral da República disse que não se manifesta sobre "tema pro-tegido por sigilo legal, caso de acordos de colaboração premiada". Procurados, as defesas de Alexandre Pinto e de Ivan Morcira e O Tribunal de Contas do Município não se manifestaram até a conclusão desta edição. 49



Cabo Ansetmo em 2011, no programa Roda Viva, da TV Cultura

Cabo Anselmo 1942 - 2022

Agente duplo do regime, ex-militar foi enterrado com nome falso

OBITUÁRIO

MARCELO GODDY

epois de uma vida na clandestinidade, José Anselmo dos Santos, o Cabo Anselmo, foi enterrado ontemomo nome falso de Alexandre da Silva Montenegro, segundo o serviço funerário de Jundiai (SP). Foi com esse nome que o maior traidor da esqueráa durante o regime militar fois epultado no cemiferio Montenegro, no interior posultat.

Em março de 1964, Anselmo integrava a associação de marinheiros no Rio quando liderou uma greve que acabou servindo de estopim para o golpe militar que depôs o presidente João Goulart. Cassado e preso, fugiu da prisão e foi para Cuba, onde treinou guerrilha.

De volta ao Brasil, foi preso

pela equipe do delegado Sérgio Paranhos Fleury. Fazia então parteda Vanguarda Popular Revolucionária (VPR), grupo esquerdista que pegou em armas contra a ditadura. Anselmo topou um acordo com Fleury e aceitou delatar colegas em troca de proteção. Foi responsável direto pelo desbaratamento da VPR e de parte da VAR. Palmares, além de provocar prisões de militantes em outras organizações clandestinas.

Entre os delatados por Anselmo estava a guerrilheira Soledad Barret Viedma, que foi executada pelos policiais de Fleury enquanto estava grávida de Anselmo, no episódio conhecido como massacre da Chácara São Bento, quando seis integrantes da VPR foram mortos em Pernambuco.

Ele teria tido um mal súbito anteontem. Levado a um hospital em Jundiaí, morreu no mesmo dia, aos 80 anos. •

Fleiches 2022

Auxílio Brasil ajuda a recuperar eleitor de Bolsonaro nas pesquisas

Beneficio voltou em janeiro e, desde então presidente cresceu até três pontos; analistas veem retorno do apoiador desiludido

DANIEL RRAMATTI

Em 18 pesquisas eleitorais divulgadas desde o início do ano. o presidente Jair Bolsonaro (PL) aparece crescendo levemente ou oscilando para cima. dentro da margem de erro. Isso pode indicar que o pagamento do Auxílio Brasil, iniciado em janeiro, está influenciando a seu favor. Mas esse efeito, até o momento, é pouco expressivo - no máximo, o candidato à reeleição subiu três pontos porcentuais.

O movimento coincide com o recuo do ex-juiz Sérgio Moro (Podemos), que apresenta baiva nos mesmos levantamentos. É como se parte de seus simpatizantes estivesse migrando ou voltando para o bolsonarismo. Líder na corrida eleitoral, o ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) ficou praticamente estável na maioria das pesquisas em 2022.

A mais recente foi publicada ontem. Segundo o instituto Quaest, Lula figura com 46% das intenções de voto. Bolsona-



aro, durante visita ao Senai Cimatec, em Salvador, ontem; presidente foi recebido com vaias

ro tem 26% e é seguido por Ciro Gomes (PDT), com 7%, e Moro, com 6%. Esses valores se referem às médias de cada candidato nos três cenários testados. Na série de três pesquisas que o Quaest fez desde janeiro, o presidente subiu três pontos, enquanto Lula oscilcu um ponto para cima

Ao acabar com uma das principais marcas dos governos petistas, o Bolsa Família, e criar o Auxílio Brasil, programa mais abrangente e com pagamentos mais elevados - embora sem garantia de continuidade -, Bolso-

"É aquele eleitor que foi do Bolsonaro, que tentou sair dele à procura de um candidato mas não conseguiu decidir-se Diretor da Quaest

naro tinha a expectativa de cap turar o eleitorado mais fiel a Lu la, o de menor renda. Até o momento, não houve mudanças expressivas nesse segmento.

Na pesquisa Quaest, o petis-

ta tem 35 pontos porcentuais de vantagem sobre o presidente (54% a 19%) entre os eleitores com renda de até dois salários mínimos. No mês passado, o placar era de 55% a 16%. O instituto não divulgou o detalha-

mento por renda em janeiro. O Auxílio Brasil não foi o único fator a influenciar o eleitorado desde o início do ano, período marcado pelo aumento da inflação e por um novo agravamento da pandemia de covid-19. Em março, segundo a Quaest, quase metade dos eleitores (47%) apontaram a economia como o principal problema do País. O termo agrega temas como desemprego, inflação e crescimento. Em janeiro, a economia causava menos preocupações - era citada por 37% como o pior

RETORNO. Para o cientista político Felipe Nunes, diretor da Quaest Pesquisa e Consultoria, Bolsonaro não está roubando, mas recuperando votos perdidos. "O que a gente está observando é a volta dos que não foram. Aquele eleitor que foi do Bolsonaro, que tentou sair dele à procura de um candidato mas não conseguiu decidir-seem nenhum nome e agora está voltando para o lugar de onde nunca saiu", disse.

Marco Antonio Carvalho Teixeira, pesquisador do Centro de Estudos de Administracão Pública e Governo da Fundação Getulio Vargas, concorda, "Bolsonaro volta a índices próximos de avaliação do governo", disse.

O Quaest, contratado pela corretora de investimentos Genial, fez 2.000 entrevistas presenciais em 120 municíoios. A margem de erro é de dois pontos porcentuais para mais ou para menos. O levantamento foi registrado no Tribunal Superior Eleitoral com o protocolo BR-06693/2022.

O PoderData também divulgou ontem pesquisa, que mostrou Lula com 40% e Bolsonaro com 30%. Diferentemente do Quaest, o PoderData faz pesquisas por telefone. Estas, na comparação com as presen ciais, tradicionalmente atribuem resultados piores para Lula e melhores para os adver-

Pré-campanha de Moro investe na exposição em redutos bolsonaristas

FELIPE FRAZĂO LAURIBERTO POMPEU

Isolado, com desempenho contestado e em crise com o Movimento Brasil Livre (MBL), o exjuiz da Lava Jato Sérgio Moro, pré-candidato do Podemos à Presidência, tem feito aparições em programas conservadores e conversa com influenciadores digitais que abandonaram o presidente Jair Bolsonaro. O obietivo é fisgar descontentes e superar desgastes recentes causados por declarações polêmicas de integrantes do MBL

Em menos de um mês, foram dois episódios envolvendo integrantes do MBL que viraram agenda negativa e exigiram posicionamento público do ex-juiz: os comentários de cunho sexista do deputado estadual Arthur do Val (sem partido) sobre mu-



Moro fala com Nando Moura: entrevista teve 400 mil visualizações

lheres ucranianas e a declaração crítica à criminalização do partido nazista, feita pelo deputado federal Kim Kataguiri (SP). "Esse episódio (da Ucránia) foi lamentável. Eu manifestei de pronto em repúdio aquelas declarações inaceitáveis, o deputado se afastou tanto da construção da candidatura dele, como também do próprio MBL e do Podemos. Não vejo como isso possa sinceramente afetar nada" disse Morn

Embora diga que está tudo em paz na sua relação com o

MBL, na prática não é bem assim. Moro não quis rifar o apoio do grupo por completo, mas começou a isolar os cabeças do movimento de discussões da campanha. Um grupo de WhatsApp que reúne o "Conselho Políti co" e tinha membros do MBL vive em marasmo.

Moro está montando um grupo paralelo para refletir melhor eu real conselho político, com nomes como os senadores Álvaro Dias (PR) e Oriovisto Guimarães (PR), a deputada Renata Abreu (SP), presidente nacional do partido, e o general Carlos Alberto dos Santos Cruz, ex-ministro da Secretaria de Governo.

Ontem, o pré-candidato iantouem Brasilia com senadores do Podemos e integrantes do seu "conselho político". Antes do jantar, visitou reitores de entidades filantrópicas e confessionais, tentando aproximar-se do terceiro setor e da base religiosa de Bolsonaro. Essas reuniões viraram uma tônica da pré-campanha na capital federal, mas elas são marcadas pela ausência de dirigentes partidários, governadores e parlamentares.

ENTREVISTAS. Para superar o esvaziamento político, Moro tenta manter seu nome em evidência com entrevistas. Anteontem, falou com o voutuber Nando Moura, cuio video ultrapassou 400 mil espectadores, e para o programa Direto ao Ponto, da Jovem Pan, com 340 mil visualizações, ambos com au diência majoritariamente de direita e alinhada a Bolsonaro, embora Moura tenha se afastado do governismo.

Entrevistas Nesta semana, o ex-juiz conversou com o voutuber e programa de TV com audiência bolsonarista

"A gente está falando com todo mundo e todo mundo tem razões para estar desapontado com esse governo, que não entregou os resultados, não entregou as promessas" afirmou o ex-ministro, que na semana passada conversou com jovens evangélicos, mas o vídeo não passou de 200 visualizações.

A Guerra de Putin

Rússia esboça com Ucrânia plano de fim da guerra, mas amplia ofensiva

___Projeto inclui neutralidade ucraniana em troca de garantias de segurança; Kiev não aceita, porém, reconhecer anexação da Crimeia e independência de regiões no leste do país

KIEV

Ucrinia e Russia fizeram ontem "progressos significativos" em um plano de par provisório de 15 pontos, incluindo um cessar-fogo e a retirada russa em troca da neutralidade ucraniana e de limites para suas Forças Armadas, segundo o jornal británico Financia 17ºmes. No entanto, apesar do avanço, os russos continuaram e atacar deliberadamente alvos civis.

Sinais de massacres ocorreram em várias parres da Ucránia. Forças rusasa bombardearam um teatro em Mariupol, onde cerca de mil civis estavam abrigados. O conselho da cidade postou uma imagem do prédio destruído e disse que havia vitimas, mas não sabia o número exato.

Em Chernihiv, segundo a Embaixada dos EUA, os russos mararam a tiros dez pessoas que estavam de pé na fila do plo. Autoridades ucranianas confirmaram o ataque. Segundo o serviço de emergência, cinco corpos foram encontrados em um dormitório em outra parte da cidade - incluindo três crianças. Já o Ministério da Defesa da Rússia negou que soldidos do país estivessem operando na área.

ACORDO. Enquanto intensifica os ataques na Ucránia, a Rússia parece mais disposta ao diálogo entre quatro paredes. Ontem, os dois lados teriam discutido um acordo que envolveria a Ucránia abandonar sua intenção de entrar na Otan e prometer não aceitar bases militares estrangeiras ou armamento.

Em troca, o país teria a proteção de aliados como EUA, Reindo O Financial Times, a aceitação do Financial Times, a aceitação do Amoscou ainda era um grande obstáculo para o acordo, assim como o status dos territórios ucranianos tomados pela Rússia em 2014.

CETICISMO. Embora Moscou e Kiev tenham dito que "fizeram progresso", autoridades ucranianas continuam dividando que o presidente russo, Vladimir Putin, esteja comprometido com a paz e temem que ele possa estar ganhando tempo para reagrupar suas forças e retomar a ofensiva.

Mikhailo Podoliak, conseheiro do presidente ucaniano, Volodmir Zelenski, disse que qualquer acordo envolveria "a trivata total das tropas russas da Ucrània". De acordo com ele, o país manteria suas Forças Armadas, mas sería obrigado a ficar fora de alianças militares ocidentais, como a Otan, e não receberia bases militares estrangeiras em seu território.

O secretário de imprensa de Putin, Dmitri Peskov, disse ontem que a neutralidade da Ucrània, um status parecido como da Áustria ou da Suécia, é uma "possibilidade". "Esta



Bombeiro trabalha no incêndio de um prédio em Kharkiv; apesar do diálogo, ataques russos não param

"Territórios disputados e em conflito são um caso à parte. Até agora, estamos falando de uma retirada dos territórios ocupados desde o início da operação militar" Mishaila Padullak

Conselheiro de Zelenski

opção está realmente sendo discutida", disse Peskov.

Jáo chanceler russo, Serguei Lavrov, afirmou que "detalhes especificos" estavam "próximos de serem acordados" – e a um ponto central. "As negociações año año fáceis por ruzões obvias", disse Lavrov. "A neutralidade está sendo seriamente discutida, é claro, com garantias de segurança."

EXIGÊNCIAS. O maior ponto de discordia continua sendo a exigência da Rússia de que a Ucrânia reconheça sua anexação da Crimeia, em 2014, e a independência de dois estados separatistas na região da fronteira oriental de Donbas.

A Ucrania até agora recusou, mas está disposta a compartimentar a questão, segundo Podoliak. "Territórios disputados e em conflito são um caso à parte. Até agora, estamos falando de uma retirada dos territórios ocupados desde o início da operação militar, em 24 de fevereiro, quando começou a invasão da Rússia", disse. • ».

NYT, REDITERS a WP

Biden libera US\$ 800 mi em armas e chama Putin de criminoso de guerra

WASHINGTON

Em um discurso confeccionado para a audiência americana, que citou Pearl Harbor cosataques de 11 de setembro de 2001, o presidente ucraniano, Volodmir Zelenski conseguiu o que queria – pelo menos em parte. Logo em seguida, o presidente dos EUA, Joe Biden, anunciou o envio de mais USS 800 milhões em armas antiaêreas e d'anones para a Ucrânia. No mesmo discurso, Biden disse ontem, pela primeira vez e com todas as letras, que opresidente russo, Vladimir Putin, è "um criminoso de guerra" por conduzir uma invasão brutal ao país vistinho. "Sim, e u acho que ele (Putin) è um criminoso de guerra", disse o presidente americano a uma jornalista que o questionou na Casa Branca.

Trata-se da condenação mais dura até agora das ações de Putin e da Rússia por uma autoridade dos EUA desde a invasão da Ucrânia. Enquanto outros lideres mundiais usaram palavras parecidas, a Casa Branca hesitava em declarar as ações de Putin como crimes de guerra, dizendo que este era um termo legal que exigia pesquisa.

AJUDA. Até agora, o presidente americano enviou USS 2 bilhões em auxílio de segurança a Kiev desde que assumiu a Casa Branca, em janeiro de 2021. Cerrade USS 1 bilhão foi enviado somente na última semana.
"Vamos dar à Ucrània as armas para lutar e se defender em todos os dias difíceis que virão pela frente", disse.

Ontem, ele anuncion o en-

Ajuda foi liberada depois que o presidente Volodmir Zelenski discursou ao Congresso americano

vio de cem drones e garantiu que ajudará a Urránia a adquirir sistemas antiaéreos "de maior alcance" para se defender dos bombardeios russos. O presidente americano elogiou o discurso de Zelenski, ao

Congres

Falando por videoconferência, o presidente ucraniano repetiu a mesma estratégia usada quando falou so Parlamento británico, na semana passada – quando parafraseou o expremie Winston Churchill. Ontem, Zelenski evocou episódios da história americana e usou um discurso de Martin Luther King para pedir ajuda aos americanos.

"Eu tenho um sonho, essas palavras são conhecidas porcada um de vocês. Hoje, posso dizer, eu tenho uma necessidade. Preciso proteger o nosso céu", disse Zelenski, repetindo a necessidade de uma zona de exclusão aérea − o que já foi rejeitado pelos EUA. ◆ €

A Guerra de Putin

Na guerra da Ucrânia, espere o inesperado

___ Putin não obteve a rápida rendição ucraniana e conflito inspirou solidariedade mundial



Ucraniana aguarda ajuda em centro de acolhimento na Polônia; mais de 3 milhões de refugiado

ARTIGO

Thomas L. Friedman The New York Times

oda guerra traz consigo surpresas, mas o elemento mais marcante a respeito da guerra de
Vladimir Putin contra a Ucrània - eindiretamente contratodo o Ocidente democrático - é a quantidade de surpressa ruins para Putin, até agora, e a quantidade é surpressa felizes para a Ucrània e seus aliados ao redor do mundo.

dos ao redor do mundo. Por quê? Bem, estou bastante certo de que quando Putin estava planejando esta guerra, ele achou que, em três semanas, proferiria um discurso de vitória no Parlamento da Ucránia dando bosa-vindas ao país em seu retorno ao seio da Mãe Púesia

Putin também achou que o presidente uraniano, Voldmir Zelenski, estaria exilado em algum Airbnb polonès, que os soldados russos ainde estariam retirando de seus tanques as flores com que foram recebidos pelos ucranianos e ele mesmo estaria celebrando como presidente chinès, Xi Jinping, por ter mostrado à Otan e ao Siezey Doc (Biden) quem estabeleceria as regras do sistema internacional dai adiante.

LIBERDADE. Em vez disso, os ucranianos deram aos russos um tutorial sobre como combater em orrer por liberdade e autodeterminação. Putin parece estar trancado dentro de sua câmara de isolamento antigermes, precupado com a possibilidade de qualquer oficial militar russo que se aproxime poder lhe apontar uma arma.

Zelenski discursou virtualmente ao Congresso dos EUA. A globalização, em vez de acabar, testemunha indivíduos do mundo inteiro usando redes globais para monitorar e influenciar os rumos da guerra de maneiras inesperadas. Com alguns cliques, pessoas mandam dinheiro para dar apoio aso ucraniamos e teclando um pouquinho dizem a todos no mundo, do McDonald's an Goldman Sachs, que devem se retirar da Rússia até que os soldados russos se retirem da Ucrània.

Outra surpresa que poucos anteciparam - especialmente China e Rússia. A China fouse nas próprias vacinas para combater a covid-19, juntamente com uma política de tolerància zero e quarentenas innediatas para evitar a disseminação do virus. Mas as vacinas chinesas parecem menos eficazes do que a soutras. E, em razão da estratégia de quarentenas ter deixado a China menos imune, o virus agora está se espalhando como rastilho por la

Como noticiou o Tines na terça-feira: "Dezenas de milhos de habitantes de provincias ecidades chinesas, incluindo Pequim, Xangai e Shenzhen, estão sob lockdown em meio a um surro da variante Omicron do coronavirus. Viagens entreas cidades forambanidas, linhas de produção foram paralisadas e shopping centers foram fechados".

centers foram rechados: E o que isos faz? Mata a demanda por petróleo e baixa o preço do insumo - que, depois de se aproximar dos US\$ 1300 barril, por causa da guerra an Ucránia, caiu abaixo dos US\$ 100 na terça-feira. E qual país precisa desesperadamente de preços altos de petróleo porque tem pouquissimo máis o que vender ao mundo para financiar sua guerra? A Rússia de Dutin.

BONDADE. Portanto, a estratégia anticovid da China está comprometendo a estratégia petroleira de Putin - o que, provavelmente, prejudica o russo tanto quanto qualquer medida que os EUA estejam adotando. Ainda somos muito mais conectados do que somos capazes de perceber.

Agora que passamos da fase inicial desta guerra, surpresas

não param de aparecer. Para mim, as três maiores são os atos extraordinários de crueldade, coragem e bondade que esta guerra tem revelado e inspirado.

Nunca duvidei de que, uma vez que Putin lançasse esta guerra, ele faria de tudo para garantir ser capaz de se autoproclamar "vencedor". Mas é impressionante assistir quão rapidamente ele se enrolou. Num intervalo de três semanas, Putin começou dizendo que tinha entrado na Ucránia para libertar o país de sua liderança "nazista" e trazer Kiev de volta para seu lar natural, a Rússia, e passou a destruir as cidades ucranianas e mirar civis indiscriminadamente em seus bombardeiros para derrubar a resistência contra sua aspiração.

Como um líder afirma que a Ucrânia e seu povo são parte da alma da Rússia e depois os esmaga?

Como um lider começa afirmando que a Ucrània e seu povo são partes integrais da alma e o da tessitura da Riussia - como linguas, cultura e religido compartilhadas - e, quando repelido, passa imediatamente a se dedicar a esmagar o lugar até as cinzas? E sem mehuma explicação aos ucranianos, ao mundo ou ao seu povo.

SURPRESAS. É o tipo de loucura perversa que vemos num amante desprezado ou num "crime de honra". E é chocante e aterrador vê-la manifesta-da pelo lider de uma superpo-tência que possui cerca de 6 mil ogivas nucleares. Há algo a respeito desse sujeito que prenuncia mais surpresas sinistras.

Sempre me impressiono com a coragem que pessoas aparentemente normais manifestam na guerra – neste caso, não apenas dos ucranianos, mas também dos russos que se recusam a comprar as mentiras de Putin, cientes de que ele está transformando seu país numa nação pária.

Então, me maravilho com a coragem inspiradora demonstrada na noite da segunda-feira por Marina Ovsiannikova, funcionária da emissora de 17 rusasa Canal 1, que invadiu uma transmissão ao vivo do noticiário mais visto no país gritando: "Pare" a guerra!", segurando ume atruza o lado da apresentadora que diziá "Estão mentido para vocês".

Ela foi detida, interrogada e, por enquanto, libertada – proavelmente porque Putin temeu transformá-la em mártir. Marina – lembre-se deste nome. Ela ousou dizer ao czar que ele está nu. Que coragem.

AJUDA. E, finalmente, guerras também revelam atos extraordinários de bondade. Nesta guerra, alguns deles ocorreram espontaneamente e influenciaram de maneiras que ninguém esperava uma plataforma – o site Airbnb.

torma – o site aurona. Executivos do Airbnb afirmam que, no início de março, simplesmente perceberam que os membros de sua comunidade estavam usando a plataforma espontaneamente de uma maneira nova: transformando sua tecnología para reservas num sistema de ajuda internacional feito em casa, de pessoa a nessa.

Nas últimas duas semanas, de acordo com a empresa, pessoas de 165 países reservaram mais de 430 mil noites de hospedagem em lares ucranianos listados no Airbnb sem nenharma intenção de se hospedar de verdade – simplesmente para doar dinheiro aos anfitriões ucranianos, em sua maioria desconhecidos.

O Airbnb renunciou temporariamente às taxas que cobra de hóspedes e anfitriões na Ucrània. Então, todos os US\$ 17 milhões levantados por essas reservas estão indo para os ucranianos. Hóspedes de EUA, Reino Unido e Canadá são os maiores doadores. Austrália, Alemanha e outros países europeus completam o top 10.

Além disso, até o domingo, cerca de 36 mil pessoas de 160 países se inscreveram na afiliada sem fins lucrativos da plata-forma, Airhahong, para receber em suas casas refugiados em fuga da Ucránia. Seria impossível para a Agência dos EUA para o Desenvolvimento Internacional (Usaid), causar tamanho impacto tão rapidamente.

Muitos dos anfitriões ucranianos que receberam essas doações na forma de reservas escreveram aos seus doadores para agradecer, forjando novas amizades e ajudando os estrangeiros a entender o impacto desta guerra com uma profundidade muito maior.

Não há nada melhor que se comunicar pessoalmente com ucranianos escondidos nos porões de suas casas explicando que você está feliz em poder alugar esse porão para jamais usá-lo. Isso rica uma comunidade de bondade que sozinha é incapaz de derrotar os tanques de Putín, mas que pode ajudar a dar apoio âqueles determinados em resistir, recordando-os de que eles não estão sozinhos – Putín é que está.

Não acho nada disso surpreendente. Sempre argumentei que globalização não é apenas comércio. É a capacidade de países, empresas e agora cada vez mais indivíduos se conectarem para agri globalmente. O circuito da humanidade faz os seres humanos querrem se conectar, e a conexão do mundo de hoje está facilitando e barateando que eles façam isso diariamente.

Por tudo isso, o que torna as surpresas felizes desta guerra tão surpreendentes é que elas apanharam de surpresa as pessoas responsáveis por elas. Mas devo avisar, outras surpresas virão – e nem todas serão felizes. O manuelos os ou unimer nosso felizes.

A Guerra de Putin

Tribunal internacional exige retirada russa

Decisão da CIJ é simbólica e Moscou não dá sinais de que acatará ordem da mais alta corte das Nações Unidas

HAIA, HOLANDA

A Corte Internacional de Justiça (CLI), o mais alto tribunal
da ONU, ordenou ontemà Rissia que interrompa sua invasio da Ucrània, em uma decisio preliminar cujo significado è muito mais simbilico. A
Ucrània iniciou o caso em
Haia para contestra a explicação oficial do presidente russo, Vladimir Putin, de entrar
no país como a orgumento de
acabar com um "genocidio" da
população de origem rusas.

Otribunal aprovou, por 13 votos a 2, a decisão de ordenar que a Rússia "suspenda" as operações militares na Ucrânia e impeça que forças armadas comandadas ou apoiadas por Moscou tomem medidas adicionais. Os juízes que votaram contra eram um russo e o outro chinês.

"A CIJ está bem ciente da magnitude da tragédia humana na Ucránia e está profundamente preocupada com ouso da força russa, que levanta problemas muito sérios de direito internacional", declarou o juizpresidente, Joan Donoghue.

O presidente ucraniano, Volodmir Zelenski, comemorou no Twitter o que chamou de uma "vitória completa contra a Rússia" e afirmou que "ignorar a ordem isolará ainda mais o Kremlin".

Embora a ordem do tribunal seja, em teoria, obrigatória sob a let intermacional, não há sinais de que Moscou a cumpri-ta. A Rússia não envíou um representante e apresentou um documento afirmando que o tribunal não tinha competên-ta para decídir o caso e pediu sua retirada da pauta da CIJ, que relicitou o apelo.

A corte, no entanto, não tem como fazer cumprir a decisão. Sanções só poderiam ser impostas pelo Conselho de Seguranca da ONU, do qual a Rússia é Putin diz que Ocidente não terá sucesso em obter 'domínio global'

O presidente russo, Madimir Putin, disse ontem que o Ocidente "não terá sucesso" no que chamou de "tentativa de
alcançar o dominio global e
desmembrar a Rússia". "Por
trás da conversa hipócrita e
das ações do chamado Ocidente estão objetivos geopoliticos hostis", afirmou
"Eles simplesment en ño querem uma Rússia forte e sobevana "."

Em discurso televisionado, Putin admitiu o impacto que as sanções internacionais estavam infligindo à

membro permanente e onde tem poder de veto.

O caso decidido ontem também não tem relação com eventuais crimes de guerra cometidos na Ucrânia. A CIJ julga apenas disputas entre nações soberanas. Acusações contra indivieconomia russa, mas insistiu que o país sairia mais unido e poderia suportar o golpe. Ele criticou as empresas estrangeiras que deixaram o país e afirmo que as que permaneceram terão "oportunidades adicionais no futuro".

"Nossa economia precisará de mudanças estruturais profundas nessa nova realidade. E não vou esconder isso – não serão fáccis. Elas levarão a um aumento temporário da inflação e do desemprego", disse o presidente. "A operação militar na Ucrânia é apenas um pretexto para que eles imponham novas sanções." • • wro. sumas

duos são apresentadas ao Tribunal Penal Internacional (T-PI), também com sede em Haia, na Holanda - ele já analisa casos concretos do conflito ucranjano.

Analistas apontam que não é a primeira vez que um país igno-

ra uma decisão da CIJ. Em 1984, a Nicarágua ganhou uma decisão semelhante perante o tribunal contra os EUA por seu financiamento e apoio aos rebeldes contrarrevolucionários que buscavam derrubar o governo nicaraguense.

Os EUA rejeitaram participar do processo, argumentando que a CIJ não tinha jurisdição. Depois, bloquearam as resoluções no Conselho de Segurança da ONU, recusando-se a pagar a compensação à Nicaránua.

RELEVÂNCIA. Yuval Shanv, especialista em direito internacional da Universidade Hebraica de Jerusalém, disse que a relevância da decisão de ontem é derrubar o argumento inicial da Rússia de que a invasão era para acabar com um genocídio. Alain Pellet, um dos advogados que vinha defendo os russos há um bom tempo, deixou o caso pouco antes do parecer, dizendo que "se tornou impossível representar em fóruns legais um país que despreza tão cinicamente a aplicação da lei".



● A Guerra de Putin

Europa valoriza votos do Brasil e não vê Bolsonaro como ator na guerra

CENÁRIO

Felipe Frazio

sdeclarações do presidente Jair Bolsonaro sobre a guerra da Ucrânia têm menor relevância diplomática no exterior do que se acredita no Brusil Representantes diplomáticos de países europeus entendem que, até agora, o discurso dúbio de Bolsonaro não impediu o Brasil de votar contra a Rússia nas Nações Unidas. Embora notem modulações na posição brasileira, que a distanciam do tom usado por potências ocidentais, afirmam que o resultado final é o que mais im-

Os relatos de chancelarias e embalizadores estrangeiros notam que o Brasil votou contra a Rússia e dentro de suas posições tradicionais de política externa, até agora, em Nova York. Não deixam de observar, porêm, que o País fez concessões para não desagradar aos russos. O próprio presidente declarou que a delegação do Brasil trabalhou para abrandar os termos contra Vladmir Putin, substituindo expressões como "condenar" por "lamentur", o que vem sendo justificado como uma forma de manter a capacidade de diálogo.

DIFERENÇAS. As diferenças de discurso da equipe do Itamarary no exterior, de atores do governo em Brasilla ed o presidente são assumos relatados es explicados em telegaramas enviados à Europa. Mas menor peso é dado ao que o presidente fala, em comparação com decisões do Ministério das Relacões Exteriores de Comparação com decôse Steteriores.

Eles interpretaram que o presidente exagerou em suas declarações por questões ligadas à política doméstica do Brasil, mas não fez o Pais tomar o lado pró-Rissin aas votações. Notam, também, que posicioamentos contraditórios entre o presidente e sua equipe diplomática podem ser uma boa estratégia, para que o País possa mudar de posição em algum momento.

Para embaixadores brasileiros e estrangeiros há pouco que o Brasil possa fazer além de dar seus votos alinhado ao Ocidente, no Conselho de Segurança, e demais instâncias da ONU. A interpretação é reforcada pelo fato de o País não fazer parte de organizações multilaterais diretamente afetadas pelo conflito e estar geograficamente distante da guerra. Nas palavras de um embaixador da Secretaria de Estado. nesta guerra "o Brasil não tem tanta importância assim".

Também não estão no radar, por enquanto, telefonemas de Bolsonaro com o presidente francès, Emmanuel Macron, ou com o chanceler alemão, Olaf Scholz, dois mediadores que tentaram evitar o conflito.

O último diálogo com um chefe de governo, com o premiê britânico, Boris Johnson, ocorreu na semana passada. Mas o telefonema estava pre-

> Cobrança Diplomatas dizem que a guerra pode aumentar a demanda por líderes que tenham autoridade

visto dias antes, no esforço para conquistar o voto do Brasil no Conselho de Segurança. Virou uma forma de os britànicos pressionarem por uma declaração em favor do cessar-fogo, com o qual ambos líderes teriam concordado. O governo brasileiro não quería que a chamada se tormasse mública e

Lopes

ficou incomodado com a divulgação do contato.

Bolsonaro afastou-se das condenações internacionais à Rússia de Vladimir Putin, de quem se diz amigo e busca ressente comportamento. Em seguidos pronunciamentos, destacou que buscaria neutralidade e isenção. Na semara passada, voltou a enaltecer o poder de Putin, e por ourro lado, só fez comentários em tom depreciativo sobre o presidente da Ucrânia, Volodmir Zelensió.

DIPLOMACIA. Diplomatas dizem que a guerra pode aumentar a demanda por líderes que tenham autoridade, demonstrem capacidade de conduzir os naíses e recebam respaldo internacional. Um nome, entre os potenciais concorrentes ao Planalto, não sai da cabeca de diplomatas: Luiz Inácio Lula da Silva, ex-presidente e pré-candidato do PT. Eles lembram que, no governo Lula, o País buscou uma projeção diplomática internacional, colocou-se como mediador de conflitos, e tinha posições claras. Mais do que isso, a voz do Brasil era esperada e ouvida, afirma uma diplomata europeia.



Presos nos EUA

Espiões tentaram vender ao Brasil segredos de submarino nuclear

Jonathan e Diana Toebbe se declararam culpados em fevereiro; autoridades brasileiras denunciaram casal e ajudaram o FBI

WASHINGTON

Em 2020, um engenheiro naval americano e su mulher decidiram vender alguns dos segredos militares mais bem guardados dos EUA a tecnologia por trás dos reatores nucleares que alimentam a frota de submarinos do país. Emtão, o casal enfrentou outra escolha: para qual governo eles deveriam vender os segredos roubados?

O engenheiro aeredirava que abondar adverariáros americanos, como Rússia ou China, era moralmente ir longe demais, segundo mensagens de texto divulgadas durance o julgamento. En vez el disso, Jonathan e Diana Toebbe pensaram em um país rico o suficiente para comprar os segredos, mas que rai fosses teb hostil aos EUAc, mais importante, cada vez mais ansisos para adquirir a mesma tecnologia que eles estavam vendendo: o Brasil.

A nação abordada pelos Toebbes permaneceu até ago ra protegida por promotores federais e outros funcionários do governo. Mas, segundo com um brasileiro, funcionário do alto escalão do governo, e outras pessoas familiarizadas com a investigação, Toebbe abordou o Brasil há quase dois anos com uma oferta de milhares de páginas de documentos confidenciais sobre reatores nucleares que ele havia roubado do escritório da Marinha, em Washington, ao longo de váO plano saiu pela cularra assim que começou. Depois que Torbbe enviou uma carra oferecendo os segredos à agência de inteligência militar do Brasil, em abril de 2020, pedindo um pagamento inicial de mais de US\$ 100 mil em criptomoedas, autoridades do País entregaram a carra ao adido legal do FBI em territorio brasileiro.

PRISÃO. Então, a partir de dezembro de 2020, um agente do FBI disfarçado se fez passar por oficial brasileiro para ganhar a confiança de Tocbbe e convencê-lo a depositar documentos em um local escolhido pelos investigadores.

Toebbe concordou em fornecer documentos e ofereceu assistência técnica ao programa brasileiro, usando informações sigilosas que ele aprendeu em anos trabalhando para a Marinha dos EUA.

Jonathan e Diana Toebbe, que moravam em Annapolis, no Estado de Maryland, foram presos em outubro e se declararam culpados de espionagem no mês passado. Ele pode pegar 17 anos e 6 meses de prisão; ela pode enfrentar até 3 anos.

O Brasil continua com seu programa de desenvolvimento de um reator nuclear submarino ese aproximou da Rússia para buscar uma parceria, disse umoficial militar russo que, como todas as pesos entrevistadas pelo New York Times para esta matéria, falou sob condicad de anonimato.

GUERRA. No més passado, uma semana antes de a Rússia invadir a Ucránia, o presidente do Brasil, Jair Bolsonaro, até trouxe a questão da tecnologia durante uma viagem a Moscou. Ele tentou manter um relacionamento positivo com o presidente.





Blana e seu marido, Jonathan Toebbe; condenados por espionagem

ara lembra

Rosenberg vendeu dados da bomba nuclear à Rússia

• A primeira bomba atómica russa explodiu quatro anos depois das de Hiroshima e Nagasaki, em 28 de agosto de 1949. A CIA começou a investigar como os soviéticos haviam tido acesso aos segredos nucleares. Meses depois, foi preso o cientista británico Klaus Fucha, que participara do projeto nuclear americano. El ervelou ter passado dados importantes a agentes russos.

várias prisões, até se chegar ao soldado David Green glass, irmão de Ethel Rosenberg. Ele confessou haver entregue a Julius Rosenberg várias ilustrações das lentes especiais, desenvolvidas para a bomba no laboratório de Los Alamos, Apesar de a União Soviética ter negado qualquer envolvimento com Rosenberg, ele e a mulher foram condenados à morte em 5 de abril de 1951. No dia 19 de junho de 1953, Ethel e Julius Rosenberg foram executados na cadeira elétrica da prisão de Sing Sing.

A revelação desencadeou

Roubo nuclear

____ USS 100 mil

em criptomoedas era o pagamento inicial exigido pelo casal Jonathan e Diana Toebbe para vender segredos de reatores nucleares submarinos dos EUA ao soverno brasileiro. dente russo, Vladimir Putin. A viagem atraiu criticas do go-

Aviagem atrau criticas do governo Biden. Questionado sobre o esforço do Brasil para adquirir tecnologia russa, um alto funcionário do governo americano disse, na terça-feira, que "cra uma aposta ruim para qualquer governo".

Em alguns aspectos, o Brasil foi uma escolha estranha para o casal Toebbe. Os dois países têm um relacionamento mili-

tarlimitado e a proposta de venda ocorreu durante um dos períodos mais delicados entre Brasil e EUA, por causa da proximidade de Bolsonaro com Donald Trump.

Embora o governo dos EUA quiesses divujar o nome do país para o qual Toebbe tentou vender os segredos, autoridades brasilerias pediram segredo, segundo uma pessoa familiarizada com a investigação. A Casa Branca, o Departamento de Justiça o P.618 er recusaram a comentar. Autoridades americanas disseram a pensa que o casal não tentou vender os segredos para adversários dos EUA, nem para seus aliados da Otan, como a Pranace.

Em mensagens criptografadas de 2019, recuperadas pelo FBL o casal discutiu planos diferentes para vender os segredos. Um deles, escreveu Toebbe, era errado até ser cogitado. por ser um país rival dos EUA. Outro plano, para vender para um país amigo, também era questionável. "Não é moralmente defensável", escreveu Jonathan, segundo a transcrição do processo judicial. Diana respondeu: "Não tenho nenhum problema com isso. Não sinto lealdade às abstra-

ALTO RISCO. O advogado de Jonathan Toebbe disse que as regras do governo o impedem de responder a perguntas. A defesa de Diana se recusou a discutir o caso antes da sentença, marcada para agosto. Ela disse no tribunal que o governo apresento u mensagens selecionadas e fora de contexto.

Embora a Embaixada Brasileira nos EUA tenha se recusado a comentar, um alto funcionário do governo do Brasil disse que o País cooperou com investigadores americanos por causa da parecia e das relações amistosas entre os aerviços de inteligência do Brasil e a CIA. Se tivases sido pego tentando comprar segredos americanos, as relações entre os dois países, incluindo o compartifiamento de inteligência, poderiam tersido colocadas em risco. • um

Japão

Tremor provoca alerta em Fukushima e deixa 4 mortos

τόουιο

Um terremoto de 7,3 graus foi registrado ontem no norte do Japão. De acordo com autoridades do país, quatro pessoas morreram e 70 ficaram feridas. O tremor foi sentido nas cidades de Fukushima e Miyagi.

Segundo a agência meteorológica japonesa, o abalo ocorreu a uma profundidade de 60 quilômetros. Autoridades pediram que os moradores mantivessem distância do mar ou da foz de rios, O primeiro-ministro japo-

nes, Fumio Kishida, disse que o governo está avaliando a extensão dos danos e prometeu fazer o máximo por operações de resgate e socorro. Fulusisima foi devastada após um tremor de 9 graus de magnitude em 2011, que danificou a usina atómica da cidade e provocou um desastre nuclear.

Imediatamente, a Tokyo Electric Power Company Holdings (Tepco), empresa que opera a usina nuclear, emitiu um alerta de incéndio em um dos reatores de Fukushima, mas garantiu que não havia sinais de fogo.

REFRIBERAÇÃO. A empresa japonesa identificou também um problem no saistemas de refrigeração de combustível, em razão dos cortes de energia provocados pelo terremoto. De acordo com a Tepco, no entanto, o problema foi resolvido cerca de duas horas depois.

Reino Unido

Irã liberta dois britânicos após pagamento de dívida

TEER/

Dois británicos foram libertados ontem no Irã. Ambos cram acusados de espionagem. A libertação ocorreu dias após Londres pagar uma divida de 400 milhões de libras (R\$2,6 bilhões). Os dois governos negam que o pagamento tenha relação com o caso.

Um dos presos é Nazanin a deixar o Irâ, de acordo co: Zaghari-Rateliffe, condenada autoridades britânicas.

por conspirar contra o governo iraniano. Em abril de 2016, ela foi presa no aeroporto de Tecrà, onde estava para visitar a família. O outro é o engenheir o aposentado Anoosheh Ashoroi, detidore 2017 quando visitava a mãe. Ele foi conderado a 10 anos de prisão. Uma terceira pessoa, Morad Tabbaz, também foi solta, mas ainda não está sutorizada a deixar o Irã, de acordo com auvoridadas histinaises. Pandemia do coronavírus

Idosos acima de 80 anos em SP terão 4ª dose da vacina a partir de segunda

Como requisito é preciso ter tomado a 3.ª dose contra covid há ao menos 4 meses; existe perspectiva de ampliar aplicação a pessoas com mais de 60, mas ainda sem data

ÍTALO LO RE

O governo de São Paulo iniciará na segunda-feira a aplicação da 4.ª dose da vacina contra covid-19 em idosos com mais de 80 anos. Como requisito, a população-alvo precisa ter recebido a 3,ª dose há ao menos quatro meses. Até o momento, como orienta o Ministério da Saúde, a 4.2 dose era recomendada pelo Estado só para pessoas imunocomprometidas com 12 anos ou mais.

"Estão aptos a receber a 4.9 dose a partir de segunda-feira, 21 de março, 900 mil idosos que residem no Estado de São Paulo que têm mais de 80 anos", disse ontem o governador João Doria (PSDB), durante o anúncio da expansão da campanha de imunização, no Palácio dos Bandeirantes.

IMUNE. Secretário da Saúde de São Paulo, Jean Gorinchtevn explicou que o público que será vacinado a partir de segunda, pela idade, tem a chamada imunossenescência, que é o envelhecimento do sistema imune. "Por isso, igualmente a esses grupos de imunodeprimidos, merece uma dose de reforço, garantindo, assim, que não haja impacto de internações e mortes", disse. "Lembrando que foi exatamente esse grupo que, frente à variante Ômicron, teve o maior impacto de mortalidade entre aqueles que estavam vacinados.

A recomendação da gestão paulista é de que todos os imunizantes disponíveis na rede pública poderão ser aplicados



O amúncio da expansão da vacinação no Estado de SP foi feito entem por João Doria e sua equipe

nesta nova etapa. A coordenadora do Programa Estadual de Imunização (PEI), Regiane de Paula disse que há perspectiva de ampliar a aplicação da 4.º dose para o público de 60 anos ou mais, mas não houve divulgação de datas específicas.

"Essa população (de mais de 80 anos), neste momento, é nossa população-alvo. E aí nós traremos novos cronogramas, mostraremos novas fases, para que a gente possa avancar da mesma forma como fez durante toda a campanha de vacinação", explicou Regiane.

PREVISÃO INICIAL. Há um mês, o governo de São Paulo informou que previa iniciar no dia 4 de abril a aplicação da 4.º dose da vacina em idosos sem co-

Campanha nacional de vacinação contra gripe começa em 4 de abril

A campanha da vacinação contra a gripe começa em 4 de abril, em todo o País, inicialmente para idosos com mais de 60 anos e trabalhadores da área da saúde

Crianças de 6 meses a 5 anos de idade (4 anos, 11 meses e 29 dias) serão imunizadas na segunda etapa. Neste ano, porém, o Ministério da Saúde excluiu as crianças de 5 anos dos grupos prioritários. Em 2021, crianças com até 5 anos e 11 meses foram vacinadas.

Com a distribuição de 80

milhões de doses da vacina para a campanha nacional de vacinação, contratadas do Instituto Butantan, o Ministério da Saúde prevê imunizar cerca de 76,5 milhões de pessoas nos grupos conside-

rados prioritários. A vacina ofertada pelo Sistema Único de Saúde (SUS) é a trivalente - composta pelos vírus H1N1, a linhagem B (Victoria) e também a cena Darwin do virus influenza A (H3N2). Ou seja, os novos imunizantes são adaptados à cepa que causou um surto de casos no Brasil no fim do ano passado. Os grupos de maior risco representam cerca de 70% dos óbitos pela doença.

morbidades no Estado. Conforme o médico João Gabbardo, coordenador executivo do comité científico que assessora a gestão paulista, o objetivo seria posteriormente reduzir. de forma sucessiva, as faixas etárias que receberão as vacinas, até chegar ao grupo de 60 anos. O intervalo mínimo de quatro meses seria aplicado para todos os grupos.

IMUNIZAÇÃO. Foram aplicadas no Estado até aqui 102,4 milhões de doses contra a covid-19. Ao todo, 39 milhões completaram o esquema inicial (dose única ou duas doses), o equivalente a 84,2% da população. Enquanto isso, 41,7 milhões de habitantes do Estado receberam ao menos a 1.º aplicação, o que corresponde a 92.7% do total. Com 3.ª dose, são 21,8 milhões de pessoas, menos da metade da população de São Paulo.

A despeito da orientação do Estado, a prefeitura de Botucatu decidiu começar a dar a 4.ª dose da vacina contra a covid-19 a partir do início de fevereiro no grupo com mais de 70 anos. Neste mês, expandiu a aplicação para a faixa com mais de 60 anos. Como a cidade, em 2021, vacinou a população ao mesmo tempo na experiência de proteção em massa com a AstraZeneca, os idosos tomaram as doses há mais tempo. Na decisão, foi então considerado o maior risco de queda de proteção das vacinas.

Como mostrou o Estadão, o Mato Grosso do Sul também já começou a aplicar a 4.2 dose em idosos acima de 60 anos e profissionais de saúde •

AGENDA COVID

Cronograma da vacinação

Pessoas que receberam a primeira dose da vacina contra a covid-19 em outro país podem completar o esquema vacinal em São Paulo. No caso de o imunizante não estar disponível no Brasil, poderá receber a vacina de outro fabricante, conforme a recomendação fornecida pelo posto de vacinação. Continua a imunização infantil entre c e 11 anos na canital paulista - além dos demais grupos elegíveis.

O município informa que criancas de 5 a 11 anos com deficiência e/ou comorbidades podem antecipar a segunda dose da Pfizer pediátrica para o intervalo de 21 dias. Pessoas com imunossupressão grave com 12 anns ou mais devem tomar uma terceira dose (dose adicional) da vacina contra a covid-19, pelo menos 28 dias após a segunda dose.

Permanece aberto o agendamento da terceira dose para maiores de 18 anos com a última dose tomada até 15 de novembro

Distrito Federal

Pessoas com imunossupres são grave podem receber a do-

se adicional contra a covid-10 sem necessidade de agendar atendimento.

Até 31 de março, realiza a vacinação sem agendamento nos centros de saúde. A îmunização é para crianças, adolescentes e adultos.

SÃO JOSÉ DO PIO PRETO

Continua a imunização de crianças a partir de 5 anos. •



Pandemia do coronavirus

Europa registra alta de novos casos de covid, enquanto Brasil relata queda

Especialistas não acreditam em uma nova onda no País, como a causada pela Ômicron no início deste ano

LETIN FERRARI JOÁO KER

Acurva global de infecções por covid-19 voltou a subir, pusa-da pela nova alta de casos em paises da Europa e na Ásia, especialmente na China. Devido atendência, autoridades chine-asa decretaram lockdowns. Na Europa, autoridades também temem que a doença volte com força em um momento de flexibilização das restrições.

No Brasil há queda dos registros e flexibilizações das restrições, e especialistas não acreditam em uma nova onda, como a causada pela Ómicron no início do ano. Ontem, o País registrou 354 novas mortes. A média semanal de vitimas, que el limin alistorções entre dias úteis e fim de semana, ficou em 345, a menor desde 25 de janeiro.

FLEXIBILIZAÇÕES. "SOU moderadamente otimista. As flexibilizações ainda são precoces e desnecessárias, principalmente no uso de máscara em lugares fechados, o que nos deixa mais vulnerivies. Porém, não dá para fazer comparação entre nós e os países da Europa que têm taxas de vacinação bem inferiores às nossas", aponta Carlos Magno Castelo Branco Fortaleza, infectologista e epidemiologista da Unesp.

Proteção em análise A alta de casos notada em diferentes pontos da Europa não se refletiu nos

dados de internações

"Aqui, as vacinas funcionaram muito bem contra a variarte Delta, nem tanto contra a

Omicron. Mas não vejo o Brasil com risco de uma nova onda significativa da pandemia,

nem em termos de mortes,

nem de casos. É claro que é im-

possível fazer previsões com

certeza. Podemos errar, mas o que está ocorrendo na Ásia e na Europa não é algo tão absurdo ou explosivo em questão de números". diz Fortaleza.

Superintendente de Vigilància em Saúde de Santa Catarina, Eduando Macário diz, que esse aumento de casos no exterior acende sinal de alerta para o Brasil, mas não acredita que uma nova onda corra no País. "Com os dados que tenho disponíveis neste momento, não acredito que tenhamos (uma nova onda) com a mesma intensidade que tivemos entre a segunda quinzena de janeiro e a primeira de fevereiro."

Por outro lado, Macário destaca que "podemos sez surpreendidos com novas informações vindas desses países". Na visão dele, tudo pode mudar a depender da eficácia das vacinas contra a subvariante da covid-19 e a capacidade de transmissão dela, bem como do tempo de duração da proteção da vacina de reforço.

A alta de casos em diferentes pontos da Europa ainda não se refletiu nas internações, o que pode indicar o efeito de proteção pelas vacinas. Ainda assim, os governos reacenderam o sinal de alerta.

Na Alemanha, as 1,6 mil novasinfeções por 100 mil habitantes foram ultrapassadas pelaprimeira vec, enquanto a tria la registrou mais de 85 mil novos casos na terça, 15, Na França, espera-se um pieco de 1,0 mil a 150 mil novos casos na terça, 15, mil novos casos materça, 15 mil novas casos diários até o fim de março. Já na Áustria, os casos dispararum após a diminuição de restrições. Poroutro lado, com exceção do casos alemão, espera-se que as medidas restritivas desapareçam gradualmente.

A Alemanha, por registrar recordes de casos, considera novas medidas. O país teve um novo recorde consecutivo de incidencia de covid-19, As autoridades de saúde relataram 262,93 novos positivos e 269 mortes em 24 horas, em comparação com 215,854 e 314 há uma semana.

Na França, espera-se que a recuperação seja revertida em 10 ou 15 dias sobre a pressão hospitalar, o que não alterará a flexibilização das medidas sanitárias. O número de pacien-



Testagem na China; incidência de casos importados e suspeita de prevalência da variante Ómicron

China adota política de tolerância zero, mas tem de liberar leitos

Na terca-feira, os casos de covid-19 chegaram a mais de 5 mil novas infecções na China. O número é pequeno quando comparado ao de outros países grandes. Mas a China adotou uma estratégia de tolerância zero aos surtos, que exige bloqueios totais rígidos, testagem em massa e quarentena em instalações do governo desde o início de 2020. As autorida des em Pequim e uma lista cada vez maior de cidades e províncias dizem que o vírus

tes nos hospitais, que vinha caindo continuamente há mais de um mês, estagnou nos últimos dias. O perigo é que a pandemia esja "banalizada". Ela "ñão acabou", diz o conselho científico que aconselha o governo francês.

A Espanha registrou umaligeira recuperação de infecções desde a semana passada, o que quebra a tendência de queda iniciada em meados de janeiro no país, com uma incidência ainda de alto risco, de 432 casos por 100 mil habitantes nos últimos 14 días. As secretarias de saude das diferentes regiões do país atribuem os aumentos ao relaxamento das medidas e las comemorações do carnaval, enquanto especialistas alertam que nos próxiainda está se propagando e que o governo deve tomar medidas cada vez mais severas para detê-lo. Ainda se estuda como os casos começaram a surgir. Mas fatores indicama i nicidência de casos importados do estrangeiro e a prevalência da variante Omieron.

Diante de uma onda de casos, a China liberou leitos hospitalares nesta quarta-fiera. Em Hong Kong, os profisionals de saúde começaram nesta quarta-feira a armazenar os corpos de pessoas mortas pela covid-19 em câlmaras frigorificas, pela falta de espaço adequado e aumento acentuado de infecções.

mos meses, diante de festividades como a Semana Santa, pode haver novos aumentos na transmissão

Na Italia, os casos de covid aumentaram para níveis de alguns meses atris, mas o governo mantém planos de eliminar restrições e a borigatoricadad do certificado de vacinação a partir de 31 de março em fases diferentes. Segundo o boletim diário do Ministério da Saúde titaliano, 82-388 novos casos e 180 mortes foram registrados na terca-feira.

A Bélgica também presenciou alta de infecções e hospitalizações na última semana de 8.075 e 156,4 diárias, respectivamente, informaram ontem as autoridades de saúde, o que indica um aumento nos casos de covid-19 de 30% de 6 a 12 de março em relação ao período de referência anterior. Na Holanda, o número de pacientes com covid-19 nos hospitais aumentou na última semana, com quase 2 mil pessoas internadas principalmente em enfermarias, segundo os dados oficiais.

PANORAMA NACIONAL. Para a pós-doutora em parasitología e imunoparasitologia Joziana Barçante, do Núcleo de Pesquisa Biomédica e professora do Departamento de Medicina da Universidade Federal de Lavras (UFLA), falta vigilància genômica no Brasil para se ter certeza do que pode acontecer no País em relação à pandemia. "A nossa vigilância genômica é muito baixa, é muito fraca ainda, não conseguimos ter o panorama do que está circundo", alerta.

O foco, agona, é em sequenciamento das amostras, incentivo da vacinação de reforço e orientação ao grupo de risco. "(Paro) grupos de risco everpitado falar em retirada de máscara. É um grupo que aimda precisa de um cuidado especial, sobretudo pelo fato de que a cobertura vacinal com a dose de reforço não é homogênea em todos os Estados", afirma Ioziana.

Para o médico José Cherem, é dificil comparar o Brasil à China, que possui outro tipo de postura política de combate à pandemia. "Ela (China) tem uma proposição de covid zero", explica. © con uma a supera supera

Temporais

Chuvas provocam alagamentos, enchentes e prejuízos em SP



Padaria destruída no centro de Artur Alvim; população diz que o problema vem crescendo, com aumento de prédios e falta de zeladoria

Volume de chuva na primeira quinzena já superou o total esperado para todo o mês; zona leste foi área mais atingida

JOÃO KER

As chuvas de março fechando o verão de São Paulo trouxeram com elas uma série de alagamentos, quedas de árvores, enchentes e desabamentos ao longo dos últimos dias, ultra-passando logo na primeira quinzena o total esperado para todo o mês. Segundo o Centro de Gerenciamento de Emergências Climáticas (CGE), o Segendas Climáticas (CGE), o Segundo o Centro de Gerenciamento de Emergências Climáticas (CGE), o Segundo o Centro de Gerenciamento de Emergências Climáticas (CGE), o Segundo o Centro de Gerenciamento de Emergências Climáticas (CGE), o Segundo o Centro de Gerenciamento de Emergências Climáticas (CGE), o Segundo o Centro de Gerenciamento de Emergências Climáticas (CGE), o Segundo o Centro de Gerenciamento de CENTRO DE CONTRO DE CONTRO

volume de água chegou a 178,9 milímetros às 7h da terça, enquanto a média para o período inteiro é de 175,2 milímetros.

Segundo o órgão, a área mais atingida foi a cona leste, a unica onde o volume de chuva ultrapassou a marca dos 200 milímetros (2014) mm) nesta primeira quinzena. A região foi uma das mais afetadas na capital, onde uma obra da Prefeitura fez com que obsirro Artur Alvim sofresse com alagamentos e enchentes atípicos para este período do ano.

Com exceção da zona norte, todo o restante de São Paulo também chegou a registrar chuvas acima da média esperada para março. Como resultado, os alagamentos causaram

dificuldades já conhecidas no trânsito, atrapalháram a rotána dos paulistanos e, mais que
isso, trouxeram prejuízos financeiros ao invadir casas, lojas e carros. Segundo o Corpo
de Bombeiros, foram 44 ocorrências de enchentes e alagamentos, 13 desabamentos e 84
quedas de ávrores apenas nos
primeiros três dias da semana,
entre segunda e quatra-feira.

Proprietário do Bar do Biu, que há 4,0 anos pertence à familia e fica no mesmo ponto da Rua Cardeal Arcoverde, em Pinheiros, Rogério Gomes da Silva conta que sempre ficou alerta em períodos de chuva, mas que os temporais deste ano já trouxeram um prejuizo inesperado de aproximadamente R8 is mil. "Cresci no bairro e sempre tivemos problemas com enchente, mas agora piorou porque estão crescendo muitos prédios na região e a Prefeitura não tem feito a limpeza das galerias e do esgoto. A situação vai piorando a cada ano", relata.

EXEMPLO. Nos últimos 15 dias, o Bar do Biu foi invadido duas vezes pelas cheias. Nas duas ocasiões, foram mercadorias, freezers, mesas e decorações destruidos. "Todo verão temos de ficar alertas. Quando tem chuva forte, alaga. Agora, vamos ter de esperar a chuva parar no més queveme consertar rudo. Portas, janelas, parede..." contra.

Na terça-feira de carnaval, 1.º dia do mês, a região teve uma enchente que derrubou os muros e invadiu o interior das casas, carregando tudo o que estava pela frente. "Tem um prédio sendo construído aqui sem penhum foco para escoar a água. Chamaram a Defesa Civil para analisar a obra e as estruturas, mas disseram que não poderiam fazer nada e só voltariam se alguém aqui morresse", diz Gomes, Procurada, a Prefeitura não respondeu até 21 horas de ontem.

Do outro lado da cidade, próximo da Estação Artur Alvim do Metrō, Benedito Batista, de 50 anos, conta que a chuva da última segunda-feria levou tudo o que tinha dentro da banca de jornal que ele e os dois Irmãos cuidam há 40 anos. Ali, o motivo da enchente foi uma obra trealizada pela Prefeitura, que impediu o escoamento da água.

"Foi a primeira vez que a água invadiu dessa forma. Inundou a banca, o lugar todo. O valor exato do prejuízo a gente não sabe ainda, mas perdemos muitas coisas. Copiadora, geladeira, computador, revistas, jornais, tudo...", iembra Benê. A Prefeitura disse que ele e outros comerciantes da região serão indenizados, mas ainda não contou oundo será isso.

Em três dias Foram 44 ocorrências de enchentes e alagamentos, 13 desabamentos e 84 quedas de árvores

Acostumada a gastar ihao no trajeto do trabalho, no Morumbi, até sua casa no Itaim Paulista, a analista de sistemas Paloma Gongalese, de 28 anos, conta que na terça-feira dobrou o tempo de deslocamento na capital paulista. A chuva tinha alterado tanto o fluxo e a lotação dos trens quanto o traisto na região em que ela pega o ónibus. "Cheguei em casa tão molhada e tão cansada que nem tive forças para assistr à aula do EAD." •

Prefeito sanciona lei que isenta de IPTU atingidos por enchente

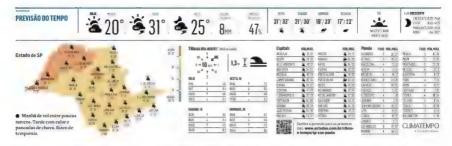
O prefeito de São Paulo, Ricardo Nunes (MDB), sancionou anteontem lei que isenta de Imposto Predial e Territorial Urbano (IPTU) proprietários de imóveis atingidos por enchentes. O objetivo é desburocratizar e garantir aglildade na concessão do beneficio para vitimas de enchentes na captul paulista.

Atualmente, em caso de inundação, cada morador de forma individualizada precisa comprovar o prejuizo para ter a isenção do IPTU. Com a mudança, a subprefei-

turn poderá indicar o perímetro atingido pela enchente, beneficiando coletivamente todos os moradores da área. No caso de enchentes e alagamentos atingirem áreas comuns de imóvel em condominio, o valor total da isenção do 1PTU será limitado a R8 20 mil, que será apropriado às unidades autônomas na proporação de suas respectivas frações ideais. Diante de relatos de mora-

Diante de resitos de moradores de Artur Alvim, na zona leste, a Prefeitura já decidiu indenizar as vitimas. A expectativa é de que pelo meciantes sejam atendidos, conforme anúncio do prefeito. •





Estudo brasileiro pode ajudar a compreender como envelhecemos

Trabalho identificou que os aglomerados de proteínas que causam doenças degenerativas no cérebro também atuam na vele

ROBERTA JANSEN

O elixir mais cobiçado pela indústria cosmética, capaz de deter o envelhecimento da pele, pode estar mais perto de se tornar real. Apesar de a ciência mostrar que é praticamente impossível deter a perda do viço e da espessura da pele, um estudo de pesquisadores brasileiros mostra que o segredo para compreender o envelhecimento node estar no entendimento de doenças cerebrais degenerativas.

O trabalho, publicado esta semana na revista cientifica Neurobiolgy of Aging pelos neurocientistas Marilia Zaluar Guimarães e Stevens Rehen, da UFRI e do Instituto D'Or de Pesquisa, revelou que a perda do viço da pele é causada pelos mesmos conglomerados anômalos de proteínas que fazem surgir doenças cerebrais degenerativas, como Parkinson, O estudo abre caminho inédito e muito promissor para a compreensão da doença e também para desvendar os segredos do cávamos essas proteínas na envelhecimento.

PROTEÍNAS, "Reunimos evidências de que os aglomerados das mesmas proteínas que causam doenças neurodegenerativas estão presentes na pele", contou Marilia Zaluar Guimarães. "Descobrimos também que essas proteínas têm uma tendência maior a formar conglomerados anômalos nas áreas mais expostas ao sol."

Perda do vico Aglomerados de proteínas ativam mecanismo que reduz a proliferação de células, segundo o estudo

A doenca de Parkinson surge quando determinadas proteinas se aglomeram de forma anômala, causando a morte de neurônios responsáveis pelo controle motor. Esses mesmos aglomerados na pele disparam inflamação e deflagram um mecanismo que reduz a proliferação de células, uma siuação consistente com perda

do viço e do envelhecimento. "Usamos pele humana reconstituída em laboratório para entender o que acontece quando expostas a esses aglomerados de proteína", explicou Guimarães, "Ouando colopele, ela se tornava mais fi-

na muito rapidamente.' Os cientistas determinaram ainda que toda pessoa que sofre de Parkinson apresenta os conglomerados anômalos não só no cérebro, mas também na pele. Os sinals visiveis de envelhecimento, porém, não funcionam para o diagnóstico da doença, pois muitos podem ter essas proteínas na

pele, mas não no cérebro. "Outros estudos já tinham conseguido determinar que essas proteínas surgem inicialmente no intestino, provocando constipacão", contou a neurocientista. "Depois, são capturadas por células que as levam ao sistema nervoso central. E é de lá que elas vão, finalmente, para a pele. Ou seja, em tese, quando chegam à pele, elas já passaram pelo cérebro. Mas muitas investigações ainda estão em curso."

Tentar entender os mecanismos que levam os aglomerados a causar o envelhecimento pode abrir oportunidades de intervenção - sonho da indústria cosmética Ao mesmo tempo, essa compreensão pode ajudar os cientistas a interromper, no cérebro, o processo que leva à doença de Parkinson.

SÃO PAULO RECLAMA

Problemas com cartão que garante gratuidade

Reclamação de José Roberto Niero: "Recebi um cartão TOP comum hibrido, que cancelei em 14 de janeiro. Eu quero e preciso de um Cartão TOP Sénior, cartão que garante gratuidade nas linhas intermunicipais da região metropolitana de São Paulo, pois já tenho direito. Eu solicitei na loja das Pernambucanas em São Caetano do Sul, em 25 de fevereiro. Todos os dias vou até o local ou ligo para o 0800 ou 3888-2200 e ninguém resolve o problema. Nu Pernambucanas, ao consultaro cartão já cancelado, ele consta ainda como ativo. Eu já pedi o cancelamento do cartão TOP comum e quero receber o TOP Sénior, pois é meu direito. Tenho 67 anos e o desrespeito por parte dos atendentes da Autopass é inadmissível."

Resposta: "A Pernambucanas afirma que entrou em contato com a Autopass, empresa de mobilidade urbana que atua na gestão da cadeia do Cartão TOP, e solicitou os aiustes no sistema para a liberação do novo cartão ao senhor José Roberto Niero. A Autopass esclareceu que o problema já foi solucionado e o novo cartão, com a modalidade Sênior habilitada, será entregue na residência do cliente nos próximos dias." •



HÁ UM SÉCULO

Esporte pelo telegrapho

Nova York- Communicam os responsaveis que está encerrada a inscripção para o conhecido torneio internacional de tennis em disputa da taca "Davis" cujo possuidor é considerado o campeão do mundo no sport. Segundo os organisadores do torneio, tomarão parte nessa competição, os seguintes paizes: a Inglaterra, a Hespanha, o Canadá, a Australia, o Japão, a Tcheque Slovaquia, a Belgica, a India, a França, a Dinamarca, a Italia, a ilha de Hawaii ea Rumania Noscirculos desportivos, tambem notase grande interesse pela apresentação ao publico dos Estados Unidos do campeão sulamericano de peso pesado Roberto Firpo de nacionalidade argentina. Firpo, na próxima segunda-feira, deverá medirse no Atlantico Club de Newark, com o marinheiro Tom Mixted, ex-campeão da frotado Pacifico, que foi condecorado durante a guerra. James Deforest, treinador do campeão mundial dos pesospesados, Jack Dempsey, que viu Roberto Firpo lutar, affirmaseresteum "boxeur" de primeira classe.

CORRECÕES

s no edição impressa do ESTABÃO coláborar enviando e-mail para tipestados.com. As correções ab

LOTERIA



FALECIMENTOS

Maria Gabriela Franceschini Vaz de Almelda - Dia 16, aos 99 anos. Filha

de Funo Franceschini e Maria Angelina de Vicente Azevedo Francesch Era viúva de João Baptista Vaz de Almeida Deixa a filha Maria Elisa, pa rentes e amigos. O enterro será realizadohoje, às 12 horas, no Cemitério do Santissimo Sacramento. MISSAS

Elisabeth Arcuri - Hoje, às 7 horas, na Igreja de São Judas Tadeu, na Av. Japaquara, 2.682, Mirandopolis (1 ano). Online, às 15 horas: https://www.vputube.com/santuario sanudastadeu

Antenor Arcurl - Hoje, às 7 horas, na Igreja de São Judas Tadeu, na Av. Ja baquara, 2.682, Mirandópolis (50 anos). Online às 15 horas: https://www.youtube.com/santuario sanudastadeu

João Carlos Coelho Rocha - Ama nhà às 12 horas, na Parónina Santa Teresinha, na R. Maranhão, 617. Higienópolis (7º dia)

Geraldo Leal de Moraes - Hoje, às 18 horas, na Igreja Nossa Senhora do Perpétuo Socorro, na R. Honório Líbero. 90. Jardim Paulistano (7º dia)

Posalvo Restolucci - Dra 20 às III bo ras, na Capela do Colégio Sion, na Av.

Higienópolis, 983, Consolação (1 ano). Mildo Consiglio - Dia 20, às 11 horas na Paroquia Nossa Senhora da Esperança, na Av dos Eucaliptos, 556. Moema (I ano).

Paulo Verna - Dia 27, às 9 horas, na Paróquia São Luís Gonzaga, na Av Paulista, 2.378. Bela Vista (1 ano).

LEILÕES





NGATORIANIENTE, ESTAR EN REGULARIDADE FISCAL PERANTE A RECEITA FEDERAL

SOMENTE ONLINE DE 21 à 26/03, às 9h30 **VEÍCULOS DE PASSEIO. MOTOS E UTILITÁRIOS.** INTEIROS E SINISTRADOS.

SOMENTE ONLINE É HOJE! 17/03, às 14h

LEILÃO EXCLUSIVO DE VEICULOS DE FINANCIAMENTO

SOMENTE ONLINE 21/03. As 13h30 CARROS, MOTOS, PERUAS, UTILITÁRIOS LEVES E OUTROS.

SOMENTE ONLINE 21 à 25/03, às 15h

MATERIAIS E EQUIP. INDUSTRIAIS. MÁQUINAS AGRÍCOLAS E DE TERRAPLANAGEM, INFORMÁTICA. ELETROELETRÔNICOS. **ELETRODOMÉSTICOS, TELEFONIA, SUCATAS DIVERSAS E OUTROS.**

SUCATA DE TAMPAS APROX. 10.000

TERRENO URBAI

EM SÃO JOSÉ DOS CAMPOS/SP COM ÁREA DE 17.500 m²



ONLINE - 24/03/2022, AS 11H30 LANCE MÍNIMO, 2º FRAÇA: RS 6.920.300,00.

Campeonato Paulista

Dérbi tem pela primeira vez dois técnicos portugueses

Abel Ferreira, do Palmeiras, e Vitor Pereira, do Corinthians, são as atrações do clássico de hoje, que terá grande público no Allianz Parque



Vitor Persira deve anostar na velocidade para tentar vencer o riva

	GRUPO A	PB		٧	Ε	В	SG		GR	UPO B	PO	J	٧	Ε	8	50
	Corethions	20	10	6	2	2	10	1		Fauto	20	11	6	2	3	7
Ī	Inter de Limeira	14	11	3	5	3	0	2	Sác	Bernardo	15	111	4	3	4	1
	Guaram	13	11	4	1	Ь	5	3	For	Eerroystria		11	2	5	4	4
	Agua Senta	n	11	3	2	6	3	4	No	ontrouro	3	11	0	3	8	13
	GRUPO C	PB	J	٧	E	D	SB		GR	UPO D	PG	J	٧	E	D	56
Ī	Palmeiras	26	10	8	2	0	13	1	RB	RB Bragantino		11	6	1	4	6
ī	Ituano	18	11	5	1	3	1	2	Sat	Santo André		11	2	6	3	1
ī	Botafogo	18	11	5	3	3	1	3	Santos		11	11	2	5	4	4
	Mirassol		11	4	5	2	2	4	Por	ite Preta	8	11	2	2	7	13
-	CASSIFICADOS (HOC	AD			SERJ	ORIBA	IXADI	os	BA I	ROO			prio)		
	Ferrovsino						_	20	1130	Расти						5
_	130 [600	AD	A						121	ROC	AD	A		_	
Τ			3					-		SABA	00	(19/	03)			
	Guaran	= 2	κ1	For	TOW	3013		359	h	Sant: And	TQ.		In	the c	be Le	mere
	Conmittion	5 5	3 K	Par	nte F			151		Ferrovski		×	М		al	
7	Inter de Lumeur	a 2						16/		Pante Pre						
	Agua Sant	a (Sar	no!	Indr	ė	101		São Pau	1.0	1		je,c	100	

RICARBO MAGATTI

O duelo entre Palmeiras e Corinthians, hoje, às 20h30, no Allianz Parque, pela sexta rodada do Campeonato Paulista, é um dérbi histórico. O clássico volta a reunir dois técnicos estrangeiros depois de 56 anos e opõe pela primeira vez dois portugueses. Abel Ferreira e Vitor Pereira são as atrações da partida que reúne os dois times de melhor campanha do Estadual.

O "relvado" do Allianz Parque, que terá seu melhor público no ano - já foram vendidos mais de 38 mil ingressos -, recebe o primeiro dérbi com técnicos portugueses. O último encontro com estrangeiros entre os comandantes ocorreu em 2 de outubro de 1966, quando o Corinthians do técnico argentino Filpo Núñez venceu por 1 a o o Palmeiras do treinador paraguaio Fleitas Solich, em duelo válido pelo Campeonato Paulista daquele ano.

Dois técnicos europeus em um dérbi é algo raro, que não acontece há 93 anos. Em 1929. o Palestra Itália, dirigido pelo húngaro Eugenio Medgyessy, o Marinetti, ganhou por 1 a o do Corinthians, comandado pelo italiano Virgilio Montarini. No total, houve 12 partidas entre os arquirrivais com treinadores estrangeiros. O Corinthians ganhou sete, o Palmeiras quatro e houve um empate.

Os trabalhos de Abel Ferreira e Vitor Pereira estão em estágios muito distintos. O primeiro tem o time nas mãos, de modo que seus atletas sabem o que fazer, jogando de forma coordenada, e conquistou os palmeirenses com quatro títulos em 16 meses

"O Palmeiras vem em um processo, crescendo. Quando chegamos ao Palmeiras, esse era nosso elenco, a maioria está agui. Não houve grandes mudanças na equipe. Houve muito trabalho coletivo de todos",



PALMEIRAS: Weverton: Marc Rocha, Gómez, Mundo e Piquerez, Zé Rafael, Danilo Gustavo Scarpa e Raphael Veiga, Dudu e Rony

Tecnico: Abel Ferreira CORINTHIANS: Cassio, Fagner, João Victor Gil e Lucas Piton Du Querας (Cantillo), Paulinho e Renato Augusto, Willian, Gustavo Mosquito Técnico: Vitor Pereira

Juliz: Matheus Delgado Candançan Horário: 20h30 Local: Allianz Particle

enfatizou o treinador.

Vitor Pereira desembarcon no Brasil há menos de um mês e ainda trabalha para implementar suas ideias. Treinou a equipe em apenas duas partidas, na derrota para o São Paulo por 1 a o e na goleada sobre a Ponte Preta, por 5 a o.

"A intenção tem que ser que, para criar uma identidade, não podemos mudar, não podemos ser assim. Temos que acre ditar no processo e ele evoluir. Ainda temos alguns erros de abordagem, mas tenho certeza que vamos evoluir", explicou o treinador corintiano.

Já classificado ao mata-mata, o Palmeiras tem 26 pontos e precisa de um para se garantir com a melhor campanha entre os 16 times do Paulistão. É o único invicto da competição O Corinthians é o segundo colocado na classificação geral, com 20 pontos.

ESTRATÉGIAS. O Palmeiras tem uma base formada e é improvável que Abel faça mudanças nela para o clássico. A aposta é na sólida defesa, a melhor do torneio, que levou apenas um gol em dez jogos, e na eficiência da equipe, armada em muitos momentos para se defender com competência e contra-atacar com letalidade.

Recuperados de Jesão, Gabriel Menino e Patrick de Paula podem aparecer entre os suplentes. Patrick negocia com o Botafogo e está perto de deixar o Palmeiras. Os desfalques são o zagueiro Luan e o lateral-direito Mayke, lesionados.

O Corinthians deve apostar na velocidade para vencer o clássico. Vitor Pereira já havia revelado que não mudará o estilo do time. A linha alta e a pressão pós-perda de bola devem permanecer. Com isso. também é esperado que a equipe siga apostando na saída rápida de Willian e Mosquito para fazer transições ao ataque.

O lateral Fábio Santos e o volante Xavier iniciaram transição física e não devem voltar a hoje contra o Palmeiras.

Santos empata com gol no fim e se complica de vez

O Santos continua sem vencer sob o comando de Fábian Bustos. Ontem, empatou em cima da hora com por 3 a 3 com Ferroviária, em Araraguara, e ficou um pouco mais longe da vaga nas quartas de final do Paulistão, Com 11 pontos no Grupo D, está em terceiro e decide sua sorte no fim de semana contra o Água Santa.

O jogo, válido pela 10ª rodada e que havia sido adiado em 5 de março por causa de um forte temporal em Araraquara, começou ontem com 10 minutos de atraso, novamente por causa da chuya. Ainda em construção pelo técnico Fabián Bustos, apenas em sua terceira partida, o time do Santos teve méritos ofensivos, mas pecou muito na defesa. Com boa movimentação

dos jogadores que atuam mais à frente, o Santos dominou a etapa. Fez dois gols que valeram e teve outros dois anulados - ambos corretamente -, mas não saiu do primeiro tempo com a vantagem por causa das falhas individuais e de posicionamento dos defensores, que não recebiam a proteção adequada dos volantes.

Lucas Braga, após belo passe de Jetra de Marcos Leonardo. abriu o placar. A Ferroviária virou em cabeçada de Hygor após cruzamento da esquerda e em chute da entrada da área de Thomaz, depois de uma bola mal afastada por Auro. Mas o Santos buscou o empate ainda na etapa, com cabeçada de Marcos Leonardo após assistência de Lucas Barbosa.

Na etapa final, o Santos continuou a ter boa presença ofensiva e falhando na defesa. O time subiu de produção com as mudanças feitas por Bustos. Teve, aos 35 minutos, outro gol anulado, pois Leo Baptistão estava impedido. Baptistão, que substituiu Goulart, acertou o travessão. A Ferroviária passou a defender o empate e o Santos pressionou.

Bustos quer 4 reforços O treinador argentino pediu à diretoria um tateral-direito, um volante e dois homens para a meia

Mas aos 44 minutos, Karky colocou a mão na bola dentro da área. Bruno Mezenga bateu aos 45 e fez a vitória da Ferroviária. Pelo menos o Santos conseguiu evitar a derrota aos 48 minutos, com Baptistão empatando após escanteio.

NO PODADA DO PALILISTÃO





Gols: Lucas Braga, aos 28. Hygor aos 32. Thomaz, aos 44, e Marcos Leonardo, aos 48 do 1º tempo. Mezen ga. aos 45. e Baptistão, aos 48 do 2º. FERROVIÁRIA: Saulo, Vidal (Bernardo). B. Leonardo. Didi e João Lu-cas (Breno Lopes), Vilunho (Arthur), Rafael Luiz e Thomaz (Marquinhos); Hygor Brung Mezenga e Oreiuela (Jubo Vitor) **Técnico** Elano **SANTOS:** J Paulo: Auro, Karky

Bauerman e Lucas Pires, Carnacho (Sandry), Zanocelo (Jobson), Goulart (Leo Baptistão) e L. Barbosa (Ange-lo); M Leonardo (Rwan) e Lucas Bra-ga. **Técnico:** Fabida Bustos. **Arbi-**tros Luz F. de Oliveira. **A**z Zanocelo le Oliveira A: Zanocelo nacho, Vidal **Público**: 5.464 total Local: Fonte Luminosa

Cona do Brasil

São Paulo define jogo contra o Manaus no primeiro tempo e se classifica

Diante de adversário limitado, time tricolor não tem dificuldade para fazer 2 a o, gols de Eder e Diego, e garantir a vaga

STATISTICS BE SHEER

Sem fazer muito esforço, o São Paulo avançou para a terceira fase da Copa do Brasil, Ontem, o time venceu o Manaus por 2 a o e agora aguarda o sorteio do seu confronto, marcado para o próximo dia 28, na sede da CRF no Rio Além da classificacão, o time de Rogério Ceni embolsou R\$ 1,9 milhão pela classificação.

O Manaus tinha um objetivo muito bem definido para enfrentar o São Paulo. O "plano A" da equipe do Amazonas era atuar com consistência defensiva, esperar o rival se enervar com um possível empate e, na pior das hipóteses, levar a decisão da vaga na próxima fase torneio nacional para os pênaltis - não den certo.

Em campo, o time do técnico Rogério Ceni até demorou para abrir o placar, mas logo depois marcou o segundo ainda no primeiro tempo e encaminhou a classificação. No fim, o Tricolor se acomodou no segundo tempo e o placar terminou em z a o.

Ojogo começou como era esperado, com o São Paulo trocando passes, buscando o toque vertical no meio da defesa do time manauara, que se fechava com boa qualidade.

Com até os seus zagueiros atuando bem perto do meio-campo, o São Paulo aos poucos foi empurrando o Manaus para dentro da sua área. Depois de duas chegadas antes dos dez minutos, uma delas em uma boa chance com Nikão, o time levou perigo aos 22 da primeira etapa

Léo abriu para Reinaldo, que ruzou rasteiro para o meio da área e Eder chegou na pequena área. Marcado, ele ainda se esti-



Diego deixou sua marca e garantiu a classificação do São Paulo

MANAUS

cou e tocou na bola, que passou raspando a trave.

Depois dos 30, o São Paulo aumentou a pressão. Aos 33, Nestor bateu forte para boa defesa do goleiro Pedro. No rebote. Nikão arriscou e mais uma vez Pedro evitou o gol - a bola sobrou ainda para Reinaldo que churou forte, mas a hola explodiu na defesa

Aos 34, não teve jeito e o São Paulo abriu o placar. Após troca de passes, Rafinha arriscou de fora da área e Eder apareceu no meio do caminho para desviar a bola para o fundo do gol do Manaus - 1 a o.

O gol fez o time do Amazonas tentar sair para o jogo um pouco. Aos 38, após cobrança de escanteio, Alvinho apareceu de frente para o gol, mas Cruzeiro vence jogo por 3 a 0 e coloca fim à aventura do Tuntum

ESPORTES

A aventura do Tuntum na Copa do Brasil terminou ontem, na segunda fase da competição O time maranhense foi batido pelo Cruzeiro por 3 a o, no acanhado estádio Rafael Seabra, Edu, duas vezes, e Vitor Roque marcaram os gols do time mineiro, que vai embolsar R\$ 1,9 milhão pela classificacão à terceira fase.

Apesar da inferioridade técnica, o Tuntum demonstrou muita vontade e chegou a ter bons momentos durante a partida. Ao final do jogo, os torcedores aplaudiram com entusias mo os jogadores, em reconhecimento pelo esforco.

Jandrei saiu bem e fez a defesa. Aos 42, o São Paulo aumen-

tou a vantagem. Reinaldo cobrou escanteio no miolo da defesa do Manaus e o zagueiro Diego Costa subiu sozinho e cabeceou firme para marcar o segundo da equipe na partida.

Rogério Ceni resolveu rodar a equipe para o segundo tempo. O time voltou do intervalo com Patrick e Rigoni em campo e depois dos 20 foi a vez de Luciano ir para o jogo. Contudo, o São Paulo se acomodou e parou de apertar o Manaus, que não tinha qualidade para incomodar o gol de Jandrei.

As chances de gol na segunda etapa foram poucas. Em uma delas, aos 25, Rigoni cruzou bem, mas Luciano cabeceou para fora. E foi só. •

Liga dos Campeões

Villarreal surpreende Juventus em Turim; Chelsea também avanca

para as quartas de final da Liga dos Campeões da Europa foram definidos ontem, com uma surpresa - o Villarreal eliminou a Juventus, em Turim, com uma contundente vitória por 3 a o. No outro jogo do dia, o Chelsea foi à França e venceu o Lille, de virada, por 2 a 1.

Assim, Villarreal e Chelsea se juntam a Liverpool, Bayern de Munique, Manchester City, Real Madrid, Atlético de Madrid e Benfica.

Amanhã, às 8h (horário de Brasilia), um sorteio na sede da Uefa, em Nyon, na Suiça, vai definir os confrontos da próxima fase. Nas quartas de final, diferentemente das oitavas de final, não existe impedimento para os confrontos. Ou seja, clubes do mesmo pais podem se enfrentar no confronto mata-mata.

EM CAMPO. Na Itália, a Juventus tentou buscar a vitória desde o início do jogo contra o Villarreal. Com Cuadrado pela meia direita e Rabiot pela esquerda, a equipe de Turim foi em busca do gol que poderia lhe dar a classificação. O time perdeu boas chances na primeira etapa, principalmente com Vlahovic, que acertou o travessão aos 21

No segundo tempo, o Villarreal foi mais agressivo nos contra-ataques. Bem fechado em sua defesa, o time espanhol teve pênalti a favor aos 32 - Gerard Moreno bateu e abriu o placar. O drama italiano aumentou aos 40 minutos, quando Pau Torres desviou escanteio da direita para fazer 2 a o e garantir a classificação do Villarreal. Eainda havia tempo para mais um gol. Aos 47, Danju-

SÃO PAULO

Gols: Eder, aos 34, e Diego Costa

aos 42 minutos do primeiro tempo SÃO PAULO: Jandrei Rafinha.

Diego, Léo e Reinaldo (Luan); Pablo Maia (Alisson), Nestor, e Andrés Colorado (Rigoni): Nikão (Luciano), Marquinhos (Patrick) e

Eder **Técnico:** Rogério Ceni **MARAUS:** Pedro. Felipe Cordeiro (Jackae Chan). Paula: Claudinho e

(Jefferson) Felipe Ba:ano e Thiaguinho (Vitinho); Silvano (Toni

nho] e Alvinho (Juninho Palmares) Técnico: Evaristo Piza. Árbitro: Daniel Nobre Bins (RS)

Pública: 17 644 pagantes. Local: Morumbi em São Paulo.

Vermethos: Nenhum Rendar RS 526 780 00

Após o jogo, o técnico Massimiliano Allegri lamentou o resultado. "Durante 75 minutos a equipe esteve bem. No segundo tempo, atacamos, mas fomos surpreendidos em um contra-ataque. Na Liga dos Campeões essas coisas podem acontecer. Fizemos uma boa partida, Temos que aceitar o resultado, assim é o futebol", afirmou.

Em Lille, os franceses abriram o placar aos 38 minutos, com Burak Yilmaz, de pênalti. O Chelsea empatou com Puli-

No segundo tempo, sem pressa, o time inglês esperou a melhor oportunidade e ela veio aos 26 minutos com o capitão Azpilicueta, que fez o gol da vitória ao completar de ioelho o cruzamento da esquerda.



Aznilicueta fez o gol da vitória do Chelsea sobre o I illo

OITAVAS - JOGO DE VOLTA

O MELHOR DA TV

FUTEROL. Liga Europa

Galatasaray x Barcelona 14h45 / Cultura / ESPN Lyon x Porto

17h / ESPN

Liga Conferência

Rennes x Leicester

14h45 / ESPN 4

Roma x Vitesse

17h / ESPN 4 Copa do Brasil

Real Noroeste x Juventude 19h / SporTV / Premiere

Goiás x Criciuma 21h30 / SporTV / Premiere

 Campeonato Paulista Palmeiras x Corinthians 20h30 / YouTube / Premiere

• WTA de Indian Wells quartas de final

15h / ESPN 2 ATP 1000 de Indian Wells

19h/ESPN 2 BASQUETE

O. Magic x D. Pistons 20h/SporTV 2

— Pressionada, a principal premiação do cinema global busca recuperar público jovem

Oscar luta para reverter queda de audiência



BILLIAN JOHNAIS



Façanha

Na premiação de 2020, o sul-coreano Bong Joon Ho conquistou as quatro estatuetas que disputava, marcando um feito inédito

LUIZ ZANIN ORICCHIO ESPECIAL PARA O ESTADĂI

instituição do cinema norte-americano, encontra-se diante de desafios cruciais, inéditos desde que o prêmio foi criado em 1926. Peça importante no esquema de difusão do cinema do seu país, vê-se acusado de falta de representatividade em seu próprio território. Talvez ligado a esse primeiro termo, também é preocupante a diminuição da audiência de sua cerimônia de premiação - a de 2021 caiu 58% em relação à de 2020. Esta, por sua vez, foi 20% menor que a de 2019. Números alarmantes pa ra um espetáculo televisionado para 225 países e territórios em todo o mundo. Os dados são da Nielsen, empresa que monitora audiências em nível global Estaria o Oscar em crise?

Quanto à primeira questão, não se pode acusar a Academia de imobilismo. Pelo contrário. Nos anos recentes, tem sido consistente a tentativa de aumentar a dimensão do corpo devotantes dos prémios, incluindo pessoas não brancas e de outras nacionalidades.

Artigo da Hollywood Reporter Por que o Oscar se tornou ainda mais dificil de se prever") traz os números dessa renova cão. Até o movimento #Oscars-SoWhite, que denunciava a ausência de pessoas não branças entre os indicados de 2016, a Academia costumava incorporar cerca de 300 novos votantes a cada ano. Em 2016, saltou para 683. Nos anos seguintes, foram 774, 928, 842 e 819. Caiu um pouco em 2021, quando 375 novatos se somaram ao grupo Resultado da conta: 4.421 dos integrantes da Academia, cujo total de membros ativos é de aproximadamente 9.400, não faziam parte da entidade seis anos atris. Ou seja, 47% do colégio eleitoral agora é composto de recém-chegados. Mais: desses novos membros, 25% são provenientes de países estrangeiros. Em 2015, esse número erad eapenas 15%. Hoje, 75 países, de sels continentes, estão representados na Academia de Hollywood.

Os ultimos dois anos testemunharam efeitos dessa politica de inclusão. O ápice deu-se com a eleição de Parasita como melhor filme em 2020 inédita premiação de uma produção coreana, falada em coreano, com atores e atrizes do país asiático, truzendo uma análise original das contradições sociais da Coreia do Sul. Ainda por cinau, um filme politico? Quer prova maior de cosmopolitico? Quer prova maior de cosmopolitica.

NOVA POLÍTICA. Pode-se dizer que a política global e inclusiva da Academia ainda precisa dar mostras de consistência, continuidade e abrangência – o que, claro, só se verá com o tempo.

A premiação do ano seguinte à de Parasita, embora não tão radical, não deixou também de mostrar os efeitos dessa política. O vencedor foi Nomadland, uma obra limitrofe entre o documentário e a fieção, tendo por foco os esquecidos do sonho americano, e dirigida por uma chinesa de origem, Chloe Zhao.

Esse processo terá continuidade este ano? Só teremos a resposta dia 27, quando os envelopes forem abertos na 94.ª cerimônia da Academia de Hollywood. Podem haver surpresas - ninguém em sã consciência teria apostado em Parasita em 2020 -, mas tudo indica, se não uma regressão, pelo menos uma relativa estabilização nesse processo que podemos chamar de "abertura". O mais indicado é Ataque dos Cães, filme de época em língua inglesa, ambientado nos Estados Unidos, porém dirigido por uma neozelandesa, Jane Campion. Tem nada menos que 12 indicações.

Se o filme vencer, e Jane Campion também levar o prêmio de melhor direção, será apenas a terceira mulher a ven-

Número

__

países, de seis continentes, estão representados hoje na Academia de Hollywood, fruto de uma política de inclusão iniciada em 2016, depois da eclosão de movimentos comp #OscarSSOWhite. cer nessa categoria (as outras são Kathryn Bigelow e Chloe Zhao). E também há que se destacar o fato de que esta mulher é de outro país, embora faça parte da comunidade mundial de lingua inglesa.

Qual poderia ser o convidado-surpresa à festa do Oscar 2022? Sem divida, o extraordinário Drive My Car, do japones Ryúsuke Hamaguchi, que concorre nas categorias de melhor filme, diretor, roteiro adaptado (de um conto de Haruki Murakami) e filme internacional.

Fora Hamaguchi, com suas quatro indicações, a participa ção estrangeira no Oscar 2022 ainda é modesta. O espanhol Javier Bardem concorre a melhor ator, porém num filme norte-americano, Apresentando os Ricardos. Fala inglês com sotaque latino, interpretando o cubano-americano Desi Aznar em seu complicado casamento com Lucille Ball, de I Love Lucy. Eskil Vogt e Joachim Trier concorrem a melhor roteiro com A Pior Pessoa do Mundo, produção da Noruega que disputa também a categoria filme internacional. Penélope Cruz está no páreo paramelhor atriz com Mães Paralelas, filme de Pedro Almodóvar que também concorre a melhor trilha sonora, assinada

por Alberto Iglesias. Na categoria documentá- ⊙





1. Estatuetas do cobiçado prêmio que sofre acusações de não ser capaz de dar voz a a todos os segmentos sociais

2. Cena de 'Fuga' ('Flee'), que disputa na categoria documentário

Tio, há uma permeabilidade major. O indiano Escrevendo com Fogo e o dinamarquès Fuga (Flee) disputam o moféu com o favorito Summer of the Soul, e Attica, ambos dos EUA. Ascension, dirigido pela sino-americana Jessica Kingdon, tem por objeto as contradições do capita lismo estatal que levou a China ao protagonismo econômico mundial. Um combinado bastante heterogèneo, convenhamos. E, claro, há a categoria "filme internacional", antes cha-mada de "filme estrangeiro", reservada às produções de lingua não inglesa.

Essa abertura já é alguma coisa, ou talvez muita coisa, quando se olha o retrospecto. Mas, convenhamos, ainda é timida para uma premiação que se deseja de fato inclusiva e global. Pode-se considerar, como atenuante, que a radical am pliação e mudança de composição da Academia seja vista como parte de um processo e não como fato acabado. Como tal, sujeita a avanços e recuos, porém com direção definida Mas, claro, a nossa interpretação desse processo oscilante mudará caso a Academia faca uma surpresa e premie Hamaguchi, seja como melhor filme on como melhor diretor. On ambos - o que significaria a continuidade da revolução iniciada com a escolha de Parasita como melhor filme em 2020. A perda de audiência talvez

esteja ligada a essa falta de representatividade, ainda não resolvida e estabilizada. É explicável. Tendemos a nos desinteressar de instituições ou atividades que não parecem nos dizer respeito. O inverso ocorre quando nos sentimos incluídos, respeitados, disputando distinções em igualdade de condições com os outros concorrentes. Sentimo-nos acolhidos na festa, o que ainda está longe de acontecer com o Oscar

Curiosamente, o diagnóstico da Academia aponta outros fatores para a perda de audiência. Admite que a cerimônia é mesmo longa (mas não acredi ta que seja chata, como de fato é). Por isso, quer en xugá-la, entregando oito prêmios fora de cena para que seja mais ágil. Mas é desanimador ler que, mesmo assim, a festa terá mais de três horas, a serem bem empregadas nos números musicais, agradecimentos longos dos vencedores e piadas das apresentadoras, as atrizes Amy Schumer, Wanda Sykes e Regina Hall.

Bem, o humor stand-up é uma tradição norte-americana adotada pelos apresentadores do Oscar, mesmo quando não são cômicos profissionais Nem sempre o humor viaja bem. Quase nunca. De modo geral, estrangeiros acham as piadas sem graça. Ainda mais quando se perdem na traducão - e nem rodos são fluences em inglês a ponto de entendêlas no idioma original. As cancões, que fazem sentido no contexto dos filmes, raramente têm qualidade para serem apreciadas em separado, como acontece na cerimônia.

AGRADECIMENTOS. Quanto aos agradecimentos, entendese que seja um momento de euforia para os vencedores, que querem partilhá-lo com pais amigos, parentes, colaboradores. Mas o que temos, de fato, a ver com isso? Em geral, torcemos para que acabem rápido e passemos ao prêmio seguinte. As exceções - como as historicas e divertidas entregas de prêmios pela carreira a Federico Fellini e a Billy Wilder - são apenas isso, casos isolados que justificam a regra.

Há outro ponto, talvez a ser considerado quando se tenta entender a queda de audiência: a ausência de blockbusters entre os indicados para as categorias principais. São, é óbvio, as produções de maior bilheteria, sucessos globais e que fascinam em especial o público jovem.

No Oscar deste ano, por Sem Tempo para Morrer disputa as estatuetas de canção origi nal, som e efeitos visuais. Homem-Aranha: Sem Volta para Casa concorre apenas em efeitos visuais.

Preconceito da Academia contra as chamadas "franquias" - filmes em série, histó rias de super-heróis da Marvel, etc.? Pode ser. Mas não se pode acusá-la de ser contra o sucesso. Campeões de bilheteria, como ... E o Vento Levou, Ben-Hur, Poderoso Chefão 1 e 2, e Titanio foram premiados. Outro blockbuster vencedor em anos reEvolução



Os ajustes feitos pela Academia de Hollywood

#OscarSoWhite (2016)

A denúncia da falta de representatividade de pessoas não brancas nas categorias de ator e atriz produziram um terremoto em Hollywood e induziram a mudança na compo sição do colégio eleitoral da Academia

e Fenómeno 'Parasita' (2020)

O coreano Paracita foi a primeira produção de língua não inglesa a vencer na categoria de melhor filme. O francès O Artista o precedeu, mas este é um filme mudo.

• Presença feminina (2021) Chloc Zhao foi a segunda mulher a vencer o prêmio de melhor direção, por Nomadland, e a primeira de origem asiática (nasceu na China e radicou-se nos EUA).

centes foi O Senhor dos Anéis. este baseado em obra de prestígio no gênero fantasia, a do británico J.R.R. Tolkien.

De modo geral, a Academia tem esnobado esses filmes de grande público. Tende a considerá-los de baixa qualidade artística, embora relevantes nos aspectos técnicos, que, de fato, têm sua importância na indústria do cinema. Mas a Academia reserva as categorias principais para filmes de grandes atores e atrizes, com roteiros bem construidos e temas considerados importantes ou edificantes. O chamado "top five" da premiação do Oscar é composto pelas categorias de melhor filme, direção, ator, atriz e roteiro.

Nesse subclube fechado, s blockbusters não têm vez. E, no entanto, é deles que os jovens, o público do presente e do futuro, gostam. Esse é um dilema da Academia, de fato dificil de resolver. Como atrair a moçada, que ignora os filmes que disputam as categorias principais e adoram as produções relegadas a categorias secundárias?

O que fazer? Rebaixar critérios de avaliação estética em busca desse público? Não é tão fácil mudar a mentalidade de toda uma comunidade de uma hora para outra. E, no limite, talvez fosse mesmo um tiro no pé, com a Academia se arriscando a não conquistar os jovens e perder credibilidade junto àquela parte do público adulto que ainda considera a premiação de Hollywood o melhor selo de qualidade de um filme.



A cirurgia durou cerca de uma hora, com todos os cuidados para não estressar o animal; no film, houve a aplicação de cerâmica com cores somethantes ao bico original

Intervenção

Impressora 3D permite recuperar bico de seriema

Ave idosa, que está no Zoológico de Guarulhos há 26 anos, enfrentava dificuldades para se alimentar

PAUL O FAVERO

Com o auxílio da tecnologia, uma seriema de 28 anos do Zoológico de Guarulhos recebeu um bico novo, feito em uma impressora 3D, e voltou a se alimentar normalmente. Essa espécie vive em média 25 anos e essa veterana tinha fraturado parte do bico

"A gente já tinha tentado fazer prótese de bicos e nunca ficava bom. Então tivemos a parceria de um veterinário especialista em odontologia e outros dois profissionais que trabalham com escaneamento para fazer prótese em humanos", explica a veterinária Claudia Igayara, que coordenou o projeto.

Ela conta que essa seriema é uma ave idosa, que está no zoológico há 26 anos e sempre teve problema no bico, que acabava crescendo demais. "Essa deformidade acabou provocando um enfraquecimento do bico e provaelmente isso fez com que a metade superior se quebrasse", div.

A seriema é uma ave carnívora, que se alimenta de serpentes, pequenos roedores e



Segundo a veterinária Clau dia Igayara, a técnica servirá no futuro para melhorar o bem-estar de animais como tucanos, por exemplo, que possuem bicos grandes e sofrem com esse tipo de pro blema. Em 2020, um tucano do Zoológico de Brasília recebeu uma nova prótese para o bico inferior, feita co resina fotossensível em 3D

Ouem também passou por um processo parecido de prótese foi uma jabota. Ela teve seu casco destruído em um incêndio.

carne em pedaços. No zoológico, tem ratos em sua refeição. que são oferecidos já abatidos, mas a forma como se alimenta pode ter contribuído para danificar o bico: o animal pega a presa e bate no chão, como se fosse para matar. Depois se alimenta.







Para obter o item com precisão, equipe fez série de es para conseguir imagens do bico da seriema em diversos ângulos

Com o bico machucado, a seriema não conseguia comer. "A gente precisava alimentar ela pelo bico ou passar sonda. Isso acaba sendo muito ruim para o animal e atrapalha o seu bem-estar. Então fizemos uma prótese e ela ficou duas semanas nisso. Depois disso, conseguimos o novo bico, através da parceria com o doutor Claudio Chedid", diz.

O dentista responsável pela produção da prótese lembra que essa tecnologia é bastante utilizada na odontologia e eles conseguiram adaptar com sucesso para o zoológico. Chedid fabricou de metal leve e altamente resistente, com uma cobertura fina de cerâmica, para ficar com uma aparència mais bonita e natural.

Para fazer o objeto com pre-cisão, a equipe fez uma série de escaneamentos para obter as imagens do bico da seriema em diversos ângulos. Depois, enviou o material para uma impressora 3D e o resultado ficou ótimo. No fim, houve a aplicação da cerâmica com cores semelhantes ao bico original.

"A gente tinha tentado fazer e não ficava bom. Tivemos a parceria de especialistas em odontologia. Claudia Igayara Veterinária

A cirurgia foi rápida e durou cerca de uma hora, com todos os cuidados para não estressar o animal. "O encaixe ficou perfeito na parte que restava do bico. Por ser feito com um metal leve, mas com resistência muito boa, ficou ótimo. E a prótese foi parafusada, então acreditamos que vai durar bastante tempo", conta Claudia.

DOAÇÃO. Depois da cirurgia, o animal foi devolvido ao seu recinto e no dia seguinte já estava se alimentando normalmente. "Agora temos de acompanhar o animal, para ver se vai ter qualquer problema daqui para a frente", diz. O Zoológico de Guarulhos não revelou quanto custou todo o processo de recuperação do bico da seriema, mas enfatizou que a protese foi uma doação e, portanto, não custou nada aos cofres públicos da prefeitura da cidade na Grande São Paulo.







Política monetária Ofensiva contra alta de precos

Juro vai a 11,75% e BC indica mais altas

Copom sobe Selic em 1 ponto porcentual e diz que guerra pressiona os preços em todo o mundo, o que pode demandar novos aumentos da taxa para conter a inflação

VÁ ALÉM DO CDI, INVISTA NO ASA

CONHECA A ASA INVESTMENTS E INVISTA COM QUEM TEM SEGURANCA E CONSISTÊNCIA NO LONGO PRAZO.



Comparativo ASA Hedge Fig FIM X CDI PL (média 12 meses): R\$166.067.172

Fechamento: Fev/22

ASA Investments é uma gestora multiestratégia fundada por Alberto Joseph Safra.

Conte com os melhores analistas financeiros e com uma solidez centenária.





asainvestments.com/invista/asa-hedge





Celso Ming celso ming westadao.com

Mais um aperto nos juros

Banco Central se conteve em aumentar os juros bísicos (Selíc) em
apenas um ponto porcentual, de 10,75% para 11,75%
ao ano, apesar da nova disparada da inflação, que levou muitos analistas a apostar em aperto mais forte. São os juros mais
altos desde fevereiro de 2017.

Preferiu se ater à indicação adiantada em fevereiro, bem antes do inicio da guerra, que puxou para o año os preços do perróleo, das matérias-prima que recomeça a atrapalhar os fluxos de produção e distribuição. Em compensação, o Banco Central avisou que poderá aumente mais na próxima resultão.

tar mais na próxima reunião. A inflação é mundial e preponderantemente de custos. Não é provocada por aumento de emissões de moeda nem pelo aumento da demanda.

Eéaquique apurcem as mais importantes perguntas à espen de resporta. Se a inflação é de custos e, portanto, não é produ-zida por volume exocessivo de dinheiro no mercado, por que o Barco Central insiste no aumento dos juros, ou seja, insiste na redução do volume de moeda, numa conjuntura em que a economia está nesse devagar quase parando, o desemprego é de 11½6 e o poder aquisitivo vem 11½6 e o poder aquisitivo vem

sendo ralado todos os dias? É que a inflação está se espalhando muito rapidamente em quase todos os setores da economia, também por um movimento puramente defensivo.





É o encanador ou o técnico de informática que reajustam os preços dos seus serviços "porque subiu a gasolina". O dinheiro mais caro (em juros) tende a conter a velocidade dessas remarcações (inflação secundária). Mas leva tempo.

Outro-eficio (rambém secundário) da alta dos juros acontece no cámbio. As a pilacações financeiras no Brasil ficam mais araentes, entre maismoedaestrangeira e as cotações do délartendem a cair ou a subirmenos. O real mais valorizado em relação ao dólar ajuda a reduzir os preços dos importados, a começar pelos do petróleo, e a securar a inflação.

A decisão tomada nesta quarta-feira pelo Copom coincide com o início do processo de aperto monetário da principal economia do mundo. Depois de quatro anos o Federal Reserve (Fed. o banco central dos Estados Unidos) aumentou os juros básicos (Fedfunds) em 0.25 ponto porcentual, para entre 0,25% e 0,50% ao ano, e prometeu mais seis altas seguidas. Não chega a atrapalhar a migração de dólares para o Brasil, porque os juros vêm subindo bem mais rapidamente por aqui. Mas é um processo que deve aumentar a transferência das aplicações de capital em renda variável para a renda fixa. Esse movimento talvez não aconteca imediatamente porque há outras coisas graves acontecendo, como a guerra da Ucrânia e um novo avanco da covid-19 na China.

TARNITA III

Política Monetária Ofensiva contra a inflação

Pressão de combustível e alimentos deixa incerto o fim de ciclo na Selic

Em um ano, a alta é de 9,75 pontos, na tentativa de conter a inflação, o que ficou ainda mais dificil com a guerra na Ucrânia

THAÍS BARCELLOS EDUARDO RODRIGUES RDASHIA

....

Com ainflação sem dar trégua e aguerra no Leste Europeu pressionando ainda mais co preços de alimentos e combastiveis, o Comité de Política Monetária (Copom) do Banco Central (RO) clevou a texa bisica de juros pelanona reunião consecutiva. Com um aumento de 1,00 por solicidades por composições de solicidades Selicidades a 1,175% ao ano, o maior patamar desde abril de 2017 (122,5%).

Mesmo com os choques causados pela invasão russa na Ucránia, o Copom manteve a promessa de tirar o pé do acelerador. Nas últimas três reuniões, o colegiado havia aumentado a Selic em 1,5 ponto porcentual em cada uma. Após ter chegado à mínimahistórica de 2,00% ao ano durante a pandemia, a taxa básica já acumula um ajuste de 9,75 pontos desde marco passado.

A última vez que houve nove aumentos seguidos (um ano de aperto) fol entre abril de 2015 e abril de 2014. Na época, o avanço foi mais modesto, de 7,98% para 11,00%, ou 3,75 pontos porcentuais, nas vésperas da campanha de recleição da ex-presidente de Dilma Rousseff (PT). O rimo de alta dos juros deste ciclo já é o maior desde 1999, quando, durante a crise cambial, o BC al umentou a Selic em 20 pontos porcentuais de uma só vez.

portentitats de uma so vez.

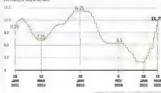
O colegiado também avisou
que continuaria subindo a taxa.
Para a priodima reruilado, no começo de maio, a sinalização é de
nova alta de 1,000 ponto, levando
a Selie para 12,75%. O BC pregou
cantela, mas decisou claro que,
sob a incerteza ampliada com a
guerra, poderá estender o apertomonectário o quanto for necessirio para trater as expectativas
de inflação, principalmente de
2022, para perto da meta.

"O Copom avalia que o momento exige serenidade para avaliação da extensão e dura-

ESCALADA

BC fez o nono aumento seguido da taxa básica de juros

Meta Selic EM PORCENTAGEM AO A



ção dos atuais choques. Caso esses se provem mais persistentes ou maiores do que o antecipado, o Comitê estará pronto para ajustar o tamanho do ciclo de aperto monetário", afirmou o BC, após a reunião.

TENDÊNCIA. O aviso de que os juros terão mais um aumento de 1,00 ponto porcentual em maio mostra que o BC está comprometido a fazer o que for preciso para trazer a inflação de volta ao centro da meta no ano que vem. A avaliação foi feita pela economista-chefe do Santander, Ana Paula Vescovi, após leitura do

comunicado do Coporn. Conforme a economista, que foi secretária do Tesouro no governo Michel Temer, a stuação dos bancos centrais diante daescalada das commodifies após a guerra na Urafinia é para inibir os efeitos secundários do choque de oferta. No Brasil, o BC vai na mesma direção, e deve deixar a porta aberta, conforme expercativa de Vescovi, para mais un aumento de o,5 ponto porcentual após a reunião de maio, para quando o Copom já Indicou que levará a Selle para 12.75%.

Segundo a economista-chefe do Santander, o movimento do Federal Reserve (Fed, o banco central dos Estados Unidos) de começar a subir os juros ontem, indicando mais seis aumentos dos fed funds até o fim do ano, coloca pressão sobre a Selic.

A avaliação dela é de que o ciclo de alta da Selic termina com a taxa a 13,25%, o que deve ser suficiente para que a inflação possa convergir ao centro da meta de 2023 (3,25%).

O Brasil se consolidou como sede de uma das maiores taxas de juros reais (descontada a in-flação) do mundo. Cálculos do site Mone You de Infinity As-set Management indicam que o juro real brasileiro está agora em 7,10% ao ano. É o segundo juro real mais alto, entre as 40 ceconomias mais relevantes. Só fica atris da Rússia, que recentement e teve de clevar su tata xan nominal de 9,5% para 20% e estabelecer o controle de capital so de su pueda de su pueda de capital so de su pueda de su pueda de su pueda de capital so de su pueda de su

EDUARDO LAGUNA

BC americano eleva juro para 0,25% e 0,50% ao ano

O Comité Federal de Mercado Aberto (FOMC, na sigla em inglés) do Federal Reserve (Fed, obanco central americano) decidiu elevar a taxa de juros de referência em 0,25 ponto porcentual, para a faixa entre 0,25% e 0,50% ao ano. De acordo com o comunicado da decisão, o Fed preve que aumentos contínuos dessa faixa podem ser apropriados. É a primeira vez que o Fed eleva os juros desde 2018. A maioria dos dirigentes votou pela alta de 25 pontos-base, exceto James Bullard, que preferiu nesta reunião aumentar a faixa em 50 pontos-base para 0,50% a 0,75%.

O Fed avalia que a inflação

nos Estados Unidos se mantém elevada, refletindo problemas de oferta e demanda relacionados à pandemia e à alta nos preços de energia.

No comunicado de sua decisão de política monetária, a autoridade avalia ainda que a questão reflete pressões de preços "mais amplas". Já os indicadores de atividade e emprego continuaram a se fortalecer, na visão do Fed. Os ganhos no emprego foram fortes nos últimos meses.

Segundo o Fed, a guerra na Ucrânia causa enormes prejuí-20s humanos e dificuldades econômicas e implicações "incertas" aos EUA. • Política monetária As diferencas de retorno das aplicações

O impacto da alta do juro nos investimentos

Com a perspectiva de inflação e de Selic nas alturas, cresce a atratividade de títulos pós-fixados, segundo especialistas

ÉRIKA MOTODA HELOÍSA SCOGNAMIGLIO JESSICA SKROCH

A guerra na Ucrânia e os recentes lockdowns na China devem manter a inflação alta no mundo por mais tempo. Assim, os investimentos em renda fixa em especial os títulos pos-fixados atrelados ao CDI, à Selic e ao IPCA - devem continuar a ter destaque ao longo do ano.

Já os títulos prefixados são mais arriscados. Isos porque, segundo o especialista Vinicius Romano, da Sumo Researta, a rentabilidade fica "travada" na hora do aporte. Se a Selica alte a la cara desvalorizado; se a Selica da, a proposição de la cara desvalorizado; se a Selica (at. a) da possibilidade de ganho - mas não é esse cenário previsto. Nos cálculos do propresisto. Nos cálculos do pro-

fessor de Finanças da FGV-SP Fabio Gallo (veja ao lado), a poupança é o único investimento de renda fixa que não deve ter ganhos acima da inflação. Confira diferentes opções:

LO LEA As Lernas de Crédito Imbiliário (LC) e as Lernas de Crédito do Agronegócio (L-CA) são boas oppeiros por cusada isenção do Imposto de Renda e da cobertura do Pundo Garantidor de Créditos (FGC). Elas têm lastro em imóveis e propriedades agrícolas. O investidor que carregar esses sativos por mais tempo pode se beneficiar, já que a previsão é de novos aumentos para a Selici. novos aumentos para s de novos aumentos para s Selici.

CDB. Com coberturado FGC, o CDB é um dos instrumentos usados por bancos para captar recursos. As melhores opções no momento são os papeis atrelados a taxas flutuantes (C-DIe IPCA). Os CDBs têm liquidez que se assemelha à da pou-pança, mas com a vantagem de que é possível encontrar aplicações mais rentáveis do que a cadernea a nomerado. Há ban-

AUMENTO DA TAXA RÁSICA DE JUROS

Qual será o retorno* de R\$ 1 mil com a Selic a 11.75%



O

"ALDR APOS I AND DESCONTADA A 95 LAÇÃO DE 6.5% PROJETADA PELO BANCO CENTRAL NO
BOLETAFFOCUS. "CONTANA DE ADMINISTRAÇÃO DE 0.5% AD AND. ""TAMA DE IN AD AND
"""TAMA DE 7% AO AND
"""TAMA DE 7% AO AND

cos que pagam 100% ou mais do CDI. Há também aqueles com prazos mais rigidos para resgate. Em um ano, porém, o indice do CDI teveretorno negativo de 4,09%.

TESOURO DIRETO. Ogoverno federal tem basicamente duas formas de captar receita para seus cofres: impostos e títulos públicos. Neste caso, vende papeis que funcionam como empréstimos ao Estado. Os triulos mais indicados dessa categoria para o atual certário são o Tesouro Selic e IPCA + (em caso de este apresentar um prémio mais clevado). O IMA-B, formado por tritulos públicos

indexados ao IPCA, teve de-

sempenho negativo de 9,37%.

APRESENTADO POR

FUNDOS DI. Ótimas opções porque tendem a seguir a Selic, aina em ciclo de alta. Esse tipo de fundo é composto de tínulos privados e públicos, com rendimento ajustado à taxa básica ou ao CDI. É mais conservador e tem liquidez diária, mas não conta com a cobertura do FGC.

FUNDOS IMOBILIÁRIOS. O aumento da taxa de juros impacta o crédito imobiliário, que encarece com a Selic mais alta. O índice de fundos imobiliários teve queda de 13,447% no acumulado de um ano.

RENDA VARIÁVEL. Apesar de ter risco maior e rentabilidade incerta, a Bolsa pode oferecer oportunidades. Matheus Jaconeli, da Nova Putum Investimentos, vê possibilidades de ganbos no setro banciário, de saúde e em empressa com poucas dividas. O minério de ferro pode ser outra boa aposta, na opinilão dele. Na outra ponta, empressa de consumo não essencial devem softer, pois parte do orçamento das familias é comprometida pela inflação.

ESTADÃO BLUE STUDIO

Quem é a "True Generation" e como ela impacta o mercado

McKinsey Talks debateu o comportamento dos consumidores e a busca por marcas responsáveis e éticas

Para falar sobre a "True Generation" e come cal impacta o enecado, o McKinsey Talks recebeu na última sexta-feira (II) as comedadas. Gabriela Platinett, digital expert associate partner da McKinsey en São Paulo; Gabriela Comazzetto, head of Global Business Solutions Latam e Brasil no TikTok & ByteDance; e Paula Englert, CEO e sócia da Box 1824 e cofundador da NexoHW.

Durante a conversa, elas ressalirram como pessoas que nasceram no ambiente completamente digital, a True Generation - também chamada de "geração à" - apontam tendências e a necessidade de mudanças no relacionamento com marcas e nas redes socials. A pandemia, contudo, tendo acelerado o processo de aprendizado de tecnologias por diferentes faixas cárias, teria modificado substancial mente a maneira como todos tratam diferentes situações. Isso exige uma diferentes situações. Isso exige uma nova abordagem das empresas em relação à experiência do consumidor como um todo.

"Tivemos 30% de aumento nas buscas por entretenimento durante a pandemia", afirmou Gabriela Platinetry. Embora essa procura maior fosse esperada do público jovem, gerações mais velhas também passaram as e interessar mais e a aprender a linguagem do digital, chamando atenção das marcas para a necessidade de reavaliação do relacionamento empregado. As empresas precisaram investir em um ponto específico da jornada do consumidor, que é a estratégia."

Essa estratégia, porém, só será bem-sucedida se priorizar consistência de informação e identidade. O que a empresa tem como essência não deve ser diferente daquilo que o novo consumidor quer ouvir. Além disso, as pessoa estariam mais propensas a pagar mais, hoje, por uma oferta de experiência personalizada.

"É preciso trazer esse encantamento para o digitat com relações mais intimas", explicou Paula Englert. Segundo ela, antes, as empresa delsavam a experiência mais simbólica, surpreendente e emocional para o ambiente lisico. No ambiente digital, as relações eram objetivas. Mas o momento requer outra postura. E isso nos deves restringir à serçaçõe.

nao dive se restringir a geração 2.

A criação de conteúdos específicos para públicos de diferentes gerações deverá ser uma tarefa cada vez mais frequente. "No TiKfofs, voo tem o entorto de gerações. Temos milhares de exemplos de vovês no TiKfofs, disse Gabriela Comazzetto. "Hoje, 66% dos nossos sustários criam conteúdo. Outra paracela prefere consumir. A ferramenta personaliza a entrega de acordo com o interesse de cada um, decada comundade."



McKinsev

& Company

FUTURO

Todas concordam que o que vai impactar e mudar o mercado é a vontade de expressar no ambiente online exatamente aquilo que vivemos no ambiente físico. Por isso, o mais importante para as empresas atualmente é ter uma marca responsável.

"Não existe nada mais poderoso do que a soma da vontade dos individuos com a marca ofertando a sua rede, a sua potência e tecnologia para ajudar a mudar as grandes necessidades que temos na sociedade", ressaltou a CEO e sócia da Box 1824.



Quer assistir a esse bate-papo na integra? Acesse a pagina da McKinsey em economia estadao com br



Adriana Fernandes adriana fernandes a estadao, com Fritura a gasolina

air Rolsonaro foi aconselhado pelos seus principais ministros a manter o general Joaquim Silva e Luna à frente da Petrobras, mas segue o mesmo roteiro que levou à demissão de Roberto Castelo Branco em fevereiro de 2021, após o quarto aumento no preço dos combustiveis anunciado pela estatal, o que na época irritou imensa-

mente o presidente. Bolsonaro frita Silva e Luna num caldo quente feito à base de gasolina. É questão de tempo a queda do general, que o presidente colocou há um ano no comando da Petrobras acreditando que iria resolver o problema da alta dos combustiveis na marra. Já naquele momento, o presidente era alvo das críticas de apoiadores pela alta dos preços.

Bolsonaro tem apoio dos caciques do Congresso que redobraram ontem a pressão contra a política de preços da Petrobras de paridade ao mercado internacional.

A bola da vez é para que a estatal reverta os reajustes da gasolina, do diesel e do GLP anunciados na semana passada com o argumento de que os preços do petróleo estão caindo no mercado internacional

Os presidentes da Câmara, Arthur Lira, e do Senado, Rodrigo Pacheco, subiram o tom Pacheco chegou a conclamar que a empresa contribua na 'luta comum do Brasil" contra o aumento dos combustíveis.

Silva e Luna deve cair porque é improvável que a Petrobras recue do aumento

Patérico

Tudo isso porque está ficando cada vez mais claro que a redução dos tributos não vai resolver o problema e as mudancas no ICMS, muito menos, Como mostrou o Estadão, em nove Estados e no DF a unificação da aliquota pode até mesmo provocar um aumento da carga tributária.

Silva e Luna deve cair em breve porque é muito improvável que a Petrobras recue do aumento e reduza os preços em tão pouco tempo. A Petrobras ficou muitos dias sem fazer os reajustes, e não é na primeira queda do preço do petróleo lá fora que a empresa poderá reverter o movimento.

Terreno perfeito para o enredodo roteiro da fritura continuarse desenvolvendo Indicado para comandar o conselho de administração da Petrobras. Rodolfo Landim, presidente do Flamengo, recebeu a encomenda e deve assumir o comando da empresa. Ele nunca escondeu que esse sempre foi o seu sonho, agora cada vez dia mais próximo.

O enredo presidencial também conta com a adoção de subsídio direto financiado pelo Tesouro (que deve sair a contragosto de Paulo Guedes) e com uma mudança na lei das estatais para que Bolsonaro consiga implementar o seu desejo público de alterar a política de precos da Petrobras.

REPÓRTER ESPECIAL DE

poloconnimentaj e Pedro Dorra **e SAB.** Adreno Bij e Gostave Franco (**último dominos do mú**st

LVN ACADEMIA DE GINASTICA LTDA

MID IN THE TAX STREET AS AND DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF TH

Fundação Butantan

Fortaleza

ADENDO AO EDITAL

PROCESSO: REGIME DIFERENCIADO DE CONTRATAÇÃO Nº 013/2022

OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA EXECUÇÃO DAS OBRAS DE CONCLUSÃO DO CENTRO DE EDUCAÇÃO INFANTIL - CEI CIDADE JARDIM 2, NO BAIRRO PREFEITO JOSÉ WALTER, MUNICIPIO DE FORTALEZA - CÉ, DE ACORDO COM AS ESPECÍFICAÇÕES CONTIDAS NO EDITAL E SEUS ANEXOS. CRITERIO DE JULGAMENTO: MAJOR DESCONTO
REGIME DE EXECUÇÃO: EMPREITADA POR PRECO UNITÁR

OPESSIONET DA CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFETURA MUNICIPAL DE FORTALEZA – CE toma publico, para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que no Edital me 8166, do referido BCC PRESENCIAL Nº 013/2022, publicado no da 11 de março de 2022 no Diario Oficial do Unida (DDU), nos Jornais de Circulação Local e Nacional e no Diario Oficial do Meseurino (DDM) fais sea nevestada no publicação ná que m AIRNDO no meseuro, miens de no Individurda atrassée for mul SE (BICLI) por como de Circulação Local e Nacional e no Diario Oficial do No tópico de INFORMAÇÕES IMPORTANTES:

no Lopico de Infrumenta, Custa Infrum. I NT 162. A personal historia no personal de Proteção de Dados Personais, perio Dec 7,881, de 11 de augusto de 2018 (un Geral de Proteção de Dados Personais, perio Dec 7,881, de 11 de augusto de 2019 (un Geral de Proteção de Dados Personais, perio Dec 7,881, de 11 de augusto de 2019 (un Geral de Proteção de Dados Personais, perio Dec 8,881, de 13 de septembro de 2021 (un Geral de Proteção de Dados Personais, perio Dec 7,881, de 11 de augusto de 2019 (un Geral de Proteção de Dados Personais, perio Dec 7,881, de 13 de septembro de 2021 (un Geral de Proteção de Dados Personais, perio Dec 7,881, de 28 de setembro de 2021 (un Geral de Proteção de Dados Personais, perio Dec 7,881, de 28 de setembro de 2021 (un Geral de Proteção de Dados Personais, perio Dec 7,881, de 28 de setembro de 2021 (un Geral de Proteção de Dados Personais, perio Dec 7,881, de 28 de setembro de 2021 (un Geral de Proteção de Dados Personais, perio Dec 7,881, de 28 de setembro de 2021 (un Geral de Proteção de Dados Personais, perio Dec 7,881, de 28 de setembro de 2021 (un Geral de Proteção de Dados Personais, perio Dec 7,881, de 28 de setembro de 2021 (un Geral de Proteção de Dados Personais, perio Dec 7,881, de 28 de setembro de 2021 (un Geral de Proteção de Dados Personais, perio Dec 7,881, de 28 de setembro de 2021 (un Geral de Proteção de Dados Personais, perio Dec 7,881, de 28 de setembro de 2021 (un Geral de Proteção de Dados Personais, perio Dec 7,881, de 28 de setembro de 2021 (un Geral de Proteção de Dados Personais, perio Dec 7,881, de 28 de setembro de 2021 (un Geral de Proteção de Dados Personais, perio Dec 7,881, de 28 de setembro de 2021 (un Geral de Proteção de Dados Personais, perio Dec 7,881, de 28 de

No litera 16. DAS SANÇOS ADMINISTRATIVAS, sucrema 16.1, inclusio to 11 Milladie de 20th investigate or central solvery out lead of COPITRATO, and process to 11 Milladie de 20th investigate or central solvery out lead of COPITRATO, and processed de trasmento de dados pressuas serealvest com o objetivo de dotor variagem econômica, ou outra intropularidade 10 Milladie of 19th office por centrol solver o valor tout di oc COPITRATO, ha hybrites e de descriptionmento de disologicio de seño no trastamento dei dudos pressuas natural descondata qui Milladie of 19th office por centrol solver o valor tout di oc COPITRATO, ha hybrites e de descriptionmento dei description (COPITRATATO, como cale trastamento de dodes seno consenientemento specifica o destructado por termo de comprensa, ou usual respudicible havada ne completo de COPITRATO.

No Anero I - PROJETO BÁSICO: Item 17. DAS SANCÔES ADMINISTRATIVAS. Incise III

1 3% inter-part central solve a usel total dei COTTEMTO, has hostere de trasamento de dadro pessoas sensiveis com o objetivo de obter svarlagem econômica, ou outra sireoj diardiade-haveda o compremento do COTTEMTO partid

nexo I – PROJETO BÁSICO, item 18. DAS OBRIGAÇÕES DA CONTRATADA: THE ARROS I PRIMETE MANCE (MERN 18, OAS DIRROSACPES DA CONTRIVATADA:

"It de responsibilidad de COMTRATADA este enconfermedade com si fundamentos dal las nº 13 799, de 14 de aposto de 2018, Las Ceral de Proteção de Dados Pessoan ILCEPD, no que tetra es de manujolação dos dados da CONTRATADA este de terceros, em sua responsibilidad, por los places das cilidades de la companidada de possibilidades de los places das informações, dados controlos em capacitados con a companidadad por los places informações, dados controlos em capacitados em dada edicamentos que seus empresações dos prepostos vecemas abbet em função dos serviços prestados a CONTRATADAT. Esponderino partido datos que eventual vazamento de informações, decomentos de ação danos aou culposa, nas formas de negligência, imprundência ou mementa, venha a cacadoma a CONTRATADATOS.

No Anexo I - PROJETO BÁSICO, Nem 19. DAS OBRIGAÇÕES DA CONTRATANTE:

quanto familia dolta dasco princios. Vineigra dascoler principale, se information de composito d

No Anneas VIII— MINUTA DE NUTRI PROPERTIES CONTROLLES C

The companies of the companies of the companies and the companies and the companies of the companies and the companies are also the companies and the companies and the companies and the companies are also the companies are also the companies and the companies are also the companies are also the companies and the companies are also the companies are

admitindo-se o tratamento nas hipóteses de consentimento específico e destacado por termo de compromisso e 13709, de 14 de agosto de 2018 No Anexo VIII - MINUTA DE CONTRATO, CLÁUSILA DECIMA SEGUNDA - DAS MULTAS, PARAGRAFO PRIMEIRO:

revivers VIII—mentra DE CONTRATO, CLAUSEA, DECINA EGUINOA. DAS MULTIAS, PARAGRAFO PRIMEIRO.

1) 70% himite por central obbe o valor total do COR TRATO, na hipotere de transmento de diados personas sentimens com o objetivo de obter vantagem econ
g) 10% idea por central obber o valor total de COR TRATO, na hipotere de descripentendo de composições de valor total de composições de valor de valor de composições de valor de composições de valor de valor

a de meio Atura Municipal de Fortalesa ~ CLFOR



Conflito na Europa Commodities em alta

Brasil pode sofrer menos na guerra, diz ex-Banco Central

MÁRCIA DE CHIARA

O Brasil é um dos países que menos vão sofrer com o impacto da inflação global agravada pela guerra entre Rússia e Ucrânia, segundo o ex-diretor do Banco Central e CEO da Mauá Capital, Luiz Fernando Figueiredo. Essa relativa vantagem comparativa apontada pelo economista está no fato de o Banco Central brasileiro ter sido um dos primeiros a começar a elevara taxa básica de juros, a Selic, para conter a alta de preços. Hoje o BC já está no final do ciclo de aperto monetário.

Outro ponto favorável é que o País é um grande exportador de commodities. Com isso, a disparada dos preços em dólar das matérias-primas, que ganhou força com a guerra, gera mais renda para o setor agricola e Produto Interno Bruto (PIB) para o Pais, minimizando o impacto no câmbio. "O cenário é menos negativo para o Brasil, mas não da para ficar otimista nessa situação."

O economista, frisa que o quadro atual é muito fluido e incerto. Numa semana o barril de curro esta esta abaixo de USS 1,00 e na outra está abaixo de USS 1,00. Por isso, acredita que os batos esta esta pelo mundo têm de reagir aos estragos que a guerra trouse para a inflação, mas devem ser cautelosos para não exagerar na dose e agra-

var o cenário de baixo crescimento com a alta de juros.

Figueiredo acredita que daqui para frente o risco político passará a fazer parte dos fatores de sustentabilidade que norteiam investimentos. "Países que trazem esse risco váo sofrer muito mais e, nesse sentido, o Brasil não tem esse tipo de problema." •



6 pergunt



LUIZ FERNANDO FIGUEIREDO CEO da Mauá Capital

Qual o cenário econômico antes e depois da eclosão da guerra entre Rússia e Ucrânia?

Com a pandemia, o mundo se viu com uma inflação muito elevada. A inflação dos últimos 12 meses nos EUA é de 7,9% e antes era de 1,5% ao ano. No Brasil, a inflação era em torno de 4% e foi para 10%. Com o arrefecimento da pandemia e a volta das atividades, é preciso normalizar as políticas fiscal e monetária, de manetra que a infação gradualmente volte a cair. Esse era o mundo préconflito Rússia e Ucránia. O conflito rouxe mais inflação e menos crescimento. E amplico muito o dilema ou a dificuldade que os bancos centrais vão ter no mundo todo para fizer frente a essa situação. Esse é o pano de fundo.

 Qual a posição do Brasil?
 O Brasil tem várias questões que são bastante diferentes.
 Estamos num momento final do ciclo de aperto monetário. O Banco Central foi um dos primeiros a subir juros. Com a guerra, o Brasil sofre a influência de mais inflação em função do aumento do petróleo, do aumento das commodities e alguma coisa de menor crescimento. Mas temos uma grande atenuante porque somos um grande exportador de commodities.

Diante dessa mudança de cenário externo, o que o BC deve fazer?

O BC precisará apertar mais os juros do que imaginava e vai manter a Selic em patamar mais alto por mais tempo do que imaginava antes do conflito. Essas coisas são prováveis, mas, como o conflito pode ser temporário, o BC tem de ter cautela. Há uma semana o petróleo estava a US\$ 130 o barril e agora está abaixo de US\$ 100. Está tudo muito fluido.

Qual é a efetividade de subir juros para conter inflação de oferta provocada pelas commodities?

A efetividade é não deixar que as altas de preços se propaguem pela economia. Um aumento de custo é sempre desafiador para os bancos centrais.

Oual é o impacto da alta

de juros básicos para a atividade? Ela esfria a economia, lógico.

Mas tem outro aspecto que ocorre em uma situação de guerra, que não é só o conflito belico, mas político e geoconômico. Essa situação reduz a confiança das pessoas, que afeta o crescimento.

Se a guerra acabar, a tendência é de as coisas voltarem para o eixo? Eu tenho dúvidas. Não tive-

mos sanções econômicas tão severas em nenhum outro conflito. O impacto econômico será muito maior do que se imaginava. • NE

ECONOMIA & NEGÓCIOS

PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE MAUÁ

#450 PL Summilie

PE 100: 2022: PA 53915-2021 'Objeto - Prescapio de se serviços de assualmon medica, estabeleccias na
nº 9655-98, e risestinadas ano servições municipais alteios, persecundas e aixes dependentes. Fica sum
del "o certame em emprates para adequação do adata "Scientera de Administração a fallodomização do de
del "o certame em emprates para adequação do adata "Scientera de Administração a fallodomização."

COOPERATNA AGRONDUSTRAL APPO EDITAL DE COMOCAÇÃO PARA A ASSEMBI DA CERU. EXTRAORDINARIA



o de Mánifostação de Interésee nº 001/2022-PROFTSCO INSEFAZ-MA Secretana de Estado de Fazenda do Maranhão

tes BHASIA; hojeto Projeto de Modernização da Gestão Flacal do Estado do Maranhilo-PROFESCO II-MA letor: Unidade de Cocidenação do Projeto-UCP/Secretaria de Estado da Fazenda/SEFAZ-NAM

se propõe à utilizar parte destes fundos para efetuar pagamentos de despesas stegivos em virtude do Provido de Modernização da Gestão Fiscal do Estado do Maramhão ~ PROFISCO II para "Contratação de

year of belomização de Greatio Fisario do Silaterio do Marenho — PROTISCIO I para Comissição de comunidades de composições de

REQUISITOS MINIMOS

Os consultores serão selecionados de acordo com os procedimentos indicados nas Políticas pará a 2350-9 e poderŝio participar lodos de palaes de origem que forem elegiveis, segundo o estabeleci

Contrato de Empréstimo et 4458/OC BR (BR L 1500)

Produto	Prazo	
Plano de Trabalho detalhado e cronograma de execução	10 des	
Relatório de Encerramento BPM (Business Process Management) e Bizagi	20 dies	
Processios da Gestillo das Politicas Tributárias documentados utilizando a metodologia BPMN e o aoftware BIZAGI (Política Procedimento Instrutivo)	30 data	
5 Processos da Gestão das Pólibicas Tributarias documentados utilizando a metodologia BPAIN e o activaria BEAGAI (Política Procedimento o Instrutivo/Plano de Metiona)	30 des	
Pricursios da Gestillo do Crédito Tribultario documentados utilizando a metodologia BPAIN e o sativare BIZAGI (Politica: Procedimento o Instrutivo/Plano de Melhoria)	30 dans	
5 Processos da Gestão do Crédito Tributário documentados utilizando a metodologia BPMN e o software BIZAGI (Política Procedimento o Instrutivo/Plano os Metionica)	30 das	
Processos da Gestillo do Crédito Tributário documentados utilizando a metodologia BPNN e o sofiware BIZAGI (Politica: Procedimento o Instrutivo/Plano de Melhoria)	30 des	
Processos de Fiscalização e Combete a Bicitios documentados utilizando a metodologia BPMN e o activare BEAGH (Politica Procedimento o Instrutivo-Piano de Methons)	30 dies	
Processos de alta complexidade da Fiscalização e Combate a licitos documentados utilizando a metodologia BPAN. e a software BIZAGO (Política. Procedimento o Instrutivo-Picano de Alelhona)	30 dies	
5 Processos de atta complexidade da Prevenção e Solução De Litigios Tobulános documentados utilizando a metadologia BPMN e o notivere BEAGG (Política Procedimento o Instrutivo/Plano de Methona)	30 des	
Relatório de Conclusão dos trabalhos com lodas as atividades deservolvidas	30 dins	

As Manifestações de inferesse deverão ser entregues na forma escrita no endereço indicas (pessostmente por convex ou por convex eletrônicos-mail- até às 18h do da 23 de mijros de 2022.

ediente das 13h às 18h

e-mail benda@sefaz me gov br At Daniel Soares Quertiz e-mail ideniel queroz@sefaz me gov.b

At: Layres Assunta Lopes e-mail: layres topes@setaz ma:gov.br

of Prefere sentoe@eelst.me.cov.tr

Termoelétricas Efeito cascata

Contas de luz deverão ficar mais caras com alta do diesel

Usinas térmicas atendem cidades não conectadas ao sistema nacional de transmissão de energia

AMORÉ RORGES

BRASILIA.

O efeito da alta dos comhustiveis não vai se restringir às bombas dos postos de gasolina ou às prateleiras dos supermercados, inflacionadas com o custo do transporte. A conta de luz também vai subir.

O governo e órgãos do setor elétrico ainda fazem as contas, uma equação complicada em função da volatilidade diária que domina os precos dentro e fora do Brasil, mas o fato é que o preço do óleodiesel subiu, e esse repasse é inevitável para bancar as operações de usinas térmicas movidas pelo combustível.

Essas usinas, que são as mais caras de rodas as fontes de geração, já foram acionadas à exaustão até o fim do ano passado, por causa da crise hidrica. Com as chuvas de verão, parte delas foi desligada, mas ainda assim há centenas que continuam em operação, por dois motivos: o primeiro é que essa geração ajuda a preservar os reservatórios das hidrelétricas para que eles atravessem o período seco; o segundo é que as térmicas a óleo são, basicamen te, a única fonte de energia elétrica em centenas de municípios do Brasil que ainda não estão conectados ao sistema nacional de transmissão de energia.

Seja qual for o motivo de acionamento das usinas a óleo, quem paga mais essa contaé o consumidor. Cada centavo gasto por essas térmicas é bancado por um encargo embutido na conta de luz, a Conta de Consumo de Combustiveis (CCC). No fim do ano passado, já se previa que as despesas com o encargo subiriam 21% neste ano, chegando a R\$ 10,3 bilhões, justamente em função do aumento dos preços dos combustíveis. Agora, em decorrência da guerra entre Rússia e Ucrânia e das dificuldades de se prever os impactos nos preços dos com-bustíveis, não se sabe exatamente onde isso vai parar.

DISTRIBUIDORAS, O Estadão apurou que, desde a semana assada, as principais distribuidoras de energia da Região Norte, onde funciona a maioria das usinas térmicas, passaram a fazer contas e procuraram a Agência Nacional de Energia Elétrica (Aneel) para tratar do assunto. Tome-se como evemplo o

caso de Boa Vista. A capital de Roraima, que é a única do Pais que não está conectada ao sistema interligado nacional, depende completamente de usinas a óleo diesel. Por dia, é consumido mais de 1,05 milhão de litros de óleo diesel para abastecer a cidade e sua região. "O reflexo imediato na alta do diesel é hasicamente o aumento do preço médio da energia, o que impacta sobremaneira a Conta de Consumo de Combustíveis (CCC), haja vista que o custo acima da cobertura tarifária é totalmente coberto via reembolso pelo encargo", afirmou a distribuidora Roraima Energia.

A Amazonas Energia declarou que "os limites de preco para os insumos de geração dos sistemas isolados são definidos pela regulamentação" do setor. Por isso, tem tratado do tema com os agentes públicos que fiscalizam o setor elétrico.



RS 10, 3 bi équanto custará a Conta de Consumo de Combustível (CCC) neste ano











Itaú Unibanco S.A.

Saldos om 31/12/2021 Mutações do Periodo

INFONSTRAÇÕES PRIANCERIAS RELATIVAS A \$1/12/02/21
demonstrações financieras aprientadas e seguir são demonstrações financieras resumidas e não diverm ser considerados
adamente para a lamada de devoida. O entendemente da sissação financiera e patrimonal da companha demanda a
usa das demonstrações financieras completas sudisadas, elaboradas ne forma da legislação societána e da regulamentação
abilitar particum.

olicações Voluntarias no Banco Central do Brasil ... 12 187 115 8.798.330 6.797.514 7.532.650 14275 373 946 A33 10 401 310,276 198 336.392.145 (26.115.942 171.054.030 1.990.555 45.225.190 844 51 935,704 10 705 103 63 202 842 13 958 042 167 285 271 3.897.564 1 196.055 102 191.652 13 792 521 119 466 152 3:531 109 1,734,576 114,202 467 177,040 117,005,003 105,005,160 105,853,000 105,863,000 175,487 4,995,900 3,173,513 11,452,692 (10,130,317 6,304,617 1 527 402 814 1 510 119 443 1 527 402 814 1 510 119 443 31/12/2020 76.332.362 960.420 .5 964.255 2 904 850 7 889 993 7 583 7591 16-257 964 (18:627:520) (16747.815) -(14.746.21.2) (2,890,095 346,644 3,466,841 15,809 90,640 1,596,635 7,701,892 700,790 (3,805,788) 192,717 27,445,986 (4,186,2213) (2,186,228) 29.816.911 (7.978.247) 66957.278 (61,699.509 17,385,341 (0.743.120) (46.793.806) 15.561.018 21.396.963 232.253 57.115.151 31/12/2020 12 110 123 .19.298.570 .13.265.944 .25.091.180 .37.801.086 .120.625 .886.913 .E.382 .551.896 .2.435 .5.009.016 Caixa Liquido Proveniente / (Aplicado) nas Atrisdedes de Financiamento Aumento / (Diminiunção) Liquido em Caosa e Equivalentos do Caixa (2 740 750) 12 525 539 DESTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (For culturas de servi) 1.000l Abrangentus Tetal 189.438.357 (00.705 P1 012-04-03 (1.552.21@

7 143 146

Itaú Unibanco S.A.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMONIO LÍQUIDO (Em milhores de rent)	Capital
Salideo om 81/01/2028	61.925.426
Aumento / Stedacket de Capital	14,000,000
Realização da Reserva de Reavaliação	
Barranharimanto da Blanca da Paramento Banando am Arino	

Salideo om 01/01/2020	61.925.426	718,560	5.340	3.511.695	28.722.083	11.388.4570)	20	87.493.932
Aumento / Steducio) de Capital	14,000,000	10,00	100	200	707	100	40,00	14.000,000
Realização da Reserva de Remediação.		40,0	(544)	0,0	9,0	***	664	
Reconhecimento de Planas de Pagamento Bassado em Ações	0,0	82.151	10,00	4,0	40.00	40,00	45,0	62,151
Outros		0,0	9,0	9,0	E5.4275	4,0	0,0	(5.477)
Total do Resultado Abresqueste		0,0	200	9,0	0,0	1,403,104	12.110.125	13.513.229
Lucro Lapado / (Prepulpo)		100	70,00	200		10,00	12.110.125	12.110.125
Auste de Titulos Disponiveis para Winde		10,00	11,00		40,00	1495.860	10,00	(495,866)
Remensurações em Obrigações de Bercellicios Pós-Emprego		9,0	10,00	0,0	10,00	(187.134)	9,0	(187 (36)
Apustes de Conversão de Investomentos no Exterior		0,0	4,0	44,41	450	2.771.914	4,0	3,771,814
Ganhos e Perdas - Hedge (1)	100	0,0	4,0	10,00	0,0	(665.700)		1685 7000
Destruções								
Reserver			0,0	605.507	0.360,052	0,0	(8.875.359)	
Dividendos.							(840.410)	:840.4109
Juros sobre o Capital Próprio		100					(2.195.000)	(2.395,000)
Saldos om 31/12/2020	73.925.426	792 711	4.903	6116512	28.906.437	22.434		111.848.425
Blutações do Periodo	14.000.000	82.151	(6-04)	805.507	8.264.373	1.403.104		24.354.493
Saldes em 01/01/2021	75.925 426	792 711	4.905	6.116.512	28.906.437	22.434		111.848.425
Aumento - Redução) de Capital			-				4.60	088.705+
Resitzação da Reserva de Reavaliação			(181)	40,00	40,00	40,0	181	
Reconhecimento de Planos de Pagamento Baseado em Ações		(67.623)				100	* * *	(67.623)
Crabo Parcsel.	(0.052.750)	2.2	8,0	0.0	LS.846.700)	0,0	9,0	(9.499.450)
Total do Resultado Abrangente			7,00	977	49,44	(1.009.304)	20.851.696	18.972.392
Lucro Liquido (Prejucio)			10,00		46,00		20.861.696	20.861.696
Apyste de Titulos Disponiveis para Venda			8,0	4,0	4,0	(2.005.065)	4,0	(2,035,065)
Remensurações em Obrigações de Beneficios Pos-Emprego	mpn.	espe-	0,0	0,0	200	39.753	0,00	39.752
Apustos de Conversão de Investamentos no Exterior	77	10,000		200	70	37.557	197	37.557
Garrios e Perdes - Hedge (1)		10,00	**,**		***	66.452	10,00	68.453
Destruições.								
Reserves.	10,00	40,00	41/11	1,043,070	14.162.271	4.5	[15,205,341]	40,40
Dividendos.	0,0	450	0,0	0,0	40,0	0.0	(976.836)	(976-836)
Auros sobre o Capital Próprio	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	,	(4.679.700)	(4.679.700)
Salidos om 31/12/2021	89783971	723.088	6.736	7159362	39.762.008	(1.866.870)		115 500 503
Matações da Pariada	(6 141 453)	(67 623)	(181)	1 843 070	10.713.571	(1.889.384)		3 660 678

ZINE TO - POLÍTICAS CONTÁRRIS SIGNIFICATIVAS

A Steam of Transport Contracts in Society Acrons a Steam of Transport Contracts and Steam of Transp

Apparent many paragraphisms are projection of a projection of a projection of a projection of a disable of memory paragraphisms are projection of the projection of a projecti

31/12/2021 Ath Acless do 31/13/2020

43.781 141 95.373.678 139.154.819 128.750.567

31/12/2020

Acimo do 345 disc 148.951.656 Valor Justo 309.955.544 203.115 61 284 6.38 20.911.096 139.984 51.511.087 24 400 190 179 902 284 5 550 340 12 752 783 4 609 150 619.318 619.318 208.855.946 6.390.35 82.772.321 62.716.843 183.609 51.892.058 59.913.534 114.872.441 4,602.888 5.831.617 5.317.452 25.915.930 4.116.197 5.822.419 212.37.314 2.203.078 62.329.845 72.589.835 110.236 51.585.383 863,986 55,715,912 61,721,235 139,938

(1,255,090)

31/12/2020 27.221.331 21.388 111 2.900.270 267.377 665.553 288.579 36.181 7.862 991 2 992 168 2 778 704 89 391 27 567 98 504 334 311 964 344 405 905 24 213 154 3 462 203 5111418 795al 7 187 753 4758134 246729 2381 195.049.261 68.484.395 10.598.390 60.179.938 60.179.938 \$.250.200 1.955.627 341.517.811 483,179,642

Personalus e de RS 405 944 416 (RS 349 700 832 em 31/12/2030)

Itaú Unibanco S.A.

	100 100					A 31/12 DE 2021	31/12	72027					31/12/20 Tot
		=	- AA	A		C	D peracèm em Cu	rse Anormal (1) 809.306	F.	G	H	Total	
erceles Vincendes					919341	1 124.652 101.077	1.979.139 1.00.912	809.306	1,006,397	1.053.211	2.996.231	9.878.347	7.589.3
61 a 60 61 a 90 93 a 180		_	-		77 012 28 207 78 958	101.977 \$2.600 121.635	52,729 126,870	89.416 47.254 106.715	95.337 50.831 131.329	92,354 51,430 131,938	381.522 145.039 353.742	836.250 427.949 1.036.017	775.2 312.0 872.0
181 e 365					118 304 621,860	193,336	216.158 583.470	172,835	226.634 512.106	206.263 561,546	588.321 1.627.597	1.722.043	1,423. 4,205
arcelas Vencidas		-			621.860 66.668 86.088	195,853	236,719	272.513	496,773	1.965.667	3.909.582	5.064.108 6.242.537	4.961
01 a 60			***	900	86,000	181.530 10.365	146,575 86,262	141,784 43,360	212,160 10,313	171.511 70.515	3.909.582 300.271 103.209	1.337.928 495.083	1.322 655
91 a 180		_	Page 1	40	40-	3.998	22,862	80,701 7,639	132,526	1.008,561	624334	2.553.162 1.697.31B	1,184 1,270 128
Acma de 165 dus								15,00			159,096	159.006	
aktotal			**		1.005.429	1 330 505	1 334 858 Operações em	1 172.009 Curso Nontral	1.463 163	3.038.218	5 905 813	15 320 884	12.151
secoles Vincendes			575.196	51 150.571	20.490.332	22.917.851	A 512.952 2.203.221	5.798.337	2.079.417	2,100,306	1.842.932	508,475,396	328.572
01 a 60		15.	179.460 413.581	10.217.524 2.300.848	5.042.632 1.167.219	4.609.961 9.066.043 2.520.697	242.936	73.375	351,356 207,346	156,544 84,353	377.452 \$7.975	61,424,408 20,681,378	43,499
91 a 180		38	920.40a 061.622	6.173.066 9.135.861	2.959,308 4.232,334	4,161,768 10,558,862	578.930 950.964	779.963 263.760	141.586 513.177	84.572 296.955	135.125 253.026	41.687.563 57.870.927	43.079
Acuma de 365 dias seculas Vencadas see 14 dias.			000.121	23.235.712	13.096.939 34.339	10.558.882 47.321	2.456.911	1.081.049	705.950 62.306	1,476,162	1.019.354	206.811 120 1.648.828	174,514
otal de Certeire		274.	219.962	\$1 266 904	26 532 662	22.964.672	0.564.009	1.832.004	2 141 #25	2 121 210	1.872.222	389.515.424	329 364
Provision Existente (2)		274	219 962 963 964)	\$1.286.904 (\$86.947)	27.538.091 (1.106.37%)	24.285 177 (8.042.387)	7.999.927 (2.685 112)	3.004.997 (1.342.194)	3.604.787 (2.500.759)	\$ 159 420 (4.593.096	7.858 035 (7.858 035)	494 #30.308 (26.247 786)	341.517 (28.438
Minerca Garantias Financeira Prestadas			2.00	(255.502)	1272.56dp	(714.363)	(759,700)	1004.5000	(1.702.743)	12453,060	(7.858.035)	(15.990/456) (447,810)	(18-038
Complemental revisio Existente Circulante revisio Existente Não Circulante		(1.	863.0640	(333.449)	(893,290)	(2,328.125)	(1.925.406)	8607-6360	(716.016)	[1,140,336	100	19.809.5200	(10.189
revisão Existente Não Circulante												(16.263.439)	(10.002 (18.035
rtal de Carteiro Provisão Existente (2)		216	464.223 550.006)	48.546.864 (343.458)	22,215 127	21.927.887 (3.187.313)	31/12/ 6.960.811 (3.193.435)	3.722.013 (1.815.002)	9.492.999 (5.338.809)	5.719 650 (5.520.796	6.435.020 16.435.020	341.517.611	
Minima Garantus Financeira Prestadas				1240 9091	(217,630)	(634.528)	1656.5581	[1 113 366]	(4.731.982)	(3998515	16.435.0260	(18 638 805) (18 028 516) (420 466)	
Complementar	non de 1d der eur	13	550.895)	1302 5491 de manosobildo	1415 1730 rde de emergran	(2.552.785)	(2.536.872)	1702 4361	1606.827)	11 522 281		(10 189.823)	
Para as aperações que apresentem parcelas vencidas há O valor junto do total da Provisão para Creditos de Lajud Provisão Complementar inclui provisão de Compromisa	ição Duredosa e que	nal eo raior con	entral.	- resputational	on empressi i	- ALFONDONIO DU I	jerus essat até illa	- 450					
Provisão Complementar inclui provisão de Compromissi Buellução da Provisão para Créditos de Liquidação D	oldeta					a) Despesas cor I - Domenstraçi	n Impostos e Co	ontribuições					
				31/12/2021	31/12/2020				lenda e Contribu	ição Social sa	ore a Lucra Liquis	dio 01/01	a 61/6
aldo Inicial - 01/01	(14 mm 100,000 mm)	-		- (28 638 865) (5 584 648)	213 023 0021	Devides Sobre	Operações do P	wricele				31/12/202 27 445 98 (*1.025 0.1	31/12/2
Attrama Garantses Fehanceeras Prestadas.				(\$ 937 607) (27 3440	118.508 129- 267.495 (2.832.351	Devidos Sobre Resultado Ante Encargos Impo Acréscimos / D Resultado de l Vanação Carril	n es Tributação sto de Renda e C	oranbução Socu	nh as Aliquotas Vi	gentes .		(1102503	5 (827 7) 372
Complementar				180 301 8 173 261	6,619,572	Acréscimos / De Resultado de l	articipações em	encargos de Imp Investidas.	posto de Renda o	Contribuição	Social decerrent	tes de: 4.009.32	d 5118
ntros, principalmente Vanação Cambial				1107104	(166.70)	Vanação Carril	cal de Investame Capital Proprio	ntos no Extenor.				405.93 2 055 87	5 3.657 4 1.002
olde Final.				(15.990 4564	(28 438 805) (18.028 516-	Outras Desora	en brodevictouris I	iquidas de Reces	tas nao Tributawi	es (1).		81.67 96.472.22	7 2.884
Garanties Financeiras Prestadas					1420 466-	fotal de Impos f) Consemple f II - Despusas Tr	t a de Ronda e C hclusom e facta	saes Femponancis.	100				
Complementar m 31 12 2021 lo saldo da provisão em relação a carterea	e credito equivale	a 0.48% (0.10%	em 11 12 20	(9.809.520) 201	110.189.823	As descenses to be	ibutarias	nnuorlas never asab	mente nov BIS, CO	27 a 2882		dos investimentos r edgel, us naturatos, e a legis conflorme as noma i 0% a parte de 2022. Sesembolicas, estão e tospão /	
CAPTAÇÃO DE RECURSOS E OBRIGAÇÕES P	R EMPRESTIMOS	E REPASSES				III - Efeites Frac	ais sobre a Adm	inistração Comb	olal das Investim	entes no Exte	rior		
Resumo		31/12/2031	Acless do		31/12/2020	dos respectivos	efettos fiscais, a e	subserv segan	perações de den	AND	ida estrangera (h	edge).	O exievo, iii
	31-100	181-365	365 dles	Total	Yotel	assim como a va	sin operações é e mação cembral d	computado na ap a parceta dos enve	extantection no exc extantection no exc	s ete empostos, i senar com cabi	le acordo com a s raura (hadge), quo,	ua natureza, e a legis , conforme as noves r	inção fiscal vig ogras eszabelo
opósitos (1) 274.002 (opósitos (1) 278.731 (Carteza Proguta 100.301 (Carteza de Terceros 137.790 (3.351 737	412 026 846	758 715.836 362.452.760	722 008 308 308 309 951	pels Lei 14.031 b) Tributos Otio	de 25 de julho di relebra	e 2020 deve sex o	omputada na pro	oporção de 30º	em 2021 e de 10	2% a parte de 2023.	
Carteira Proguta	7 103.051 64 1.428.158	85.062	73.073	101.867.837	55,109,292	I - O saldo de A	tivos Fincais Cilla	ridas o sua movi	imuntação, segre	gado em Sunç	la das arigens e d	lasarabaisas, estilo e ização /	representados
	91 5,674,893	3.486.675	12,973,015	101.867.837 137.798.549 62.786.374	53,109,282 173,721,957 80,266,712	Atleo				31	/12/2020 Re	werste Constitut	cle 31/12/2
ocursos de Aceites e Emissão de Titulos (1). 2014.		12.407.332	59 732 830	99.916.857	86.156.013	Provisao para Ci	reditodo. reditos de Leguid	açan Dundosa		4	(12/2020 Re 1/20/837 (10.3 0.910/129 (L. 1/981/652 (1)	746.437 1243 031.446, 61	clo 31/12/2 908 38.863 673 22.407 747 1.031
Recursos de Letras Impóblicanas, Hipotecánias, de Credito e Semilares	35 16.138.574	11.893.233	49510.035	79.620.777	73.108.602	Reflection no fin Provision pass Co Propusso Fiscal e Provisões	Base Negatina di	e Contribuição Si	ocal		1981.652 (1.0	tração / reersão Constituis 138.1003 11.394.5 746.437 1.243.1 031.446, 61 532.7761 1.607	747 1.031 104 4.036
Obingações por TVM no Exterior	26 574.801	431.036	9,601,614	10733279	12.091 341	Agains Civers					1.037.017	154,120 2671	104 4.936 850 950
Captação por Certificados de Operações Estruturadas	56 42.503	89,661	615.101 19.168.963	757.401	959.070	Piscais e Previo	Senesimos.				945.546	(73.865) 1.230: (73.865) 99.	239 970
Ortelas Subordinadas - Letras Financatras (1)	13 23.711.628 - 110.187	23 194.273 6.315.371	***	8.425.558	34812432	Provinsio para Pa	rticipação nos L	ac ros			1842	(572) 634.942) 1,895, (34.147) 311	61 1 249 1,895 031 596
			494.975.227 40,5%	1.221 147.618	1 177,414,458	Obrejações Leg.	arom Boshvarian	orn Meer arin rie	Liquidação Futur		599 902 10.578	(34.147) 31s (16.578)	031 596
6 par przza de vencimento	7,1% 12 100.567.015	93 909 405				Provisaci Conta I	seathea.		4-6-1		42.845 96.5.229	(5.753) 301	953 988
outal 317/2/2020 per prizzo de la vesicimiento 313.232 ; 1) O intelio parto da restal de Depósicio e de RE 158.631 027 o no testo contelió de sestal de Resunso de Resense (e de RE 158.631 027 o no selos conteliós de sestal de Resunso de Resense (e del 158.643 027 o no selos conteliós de sestal de Resunso de Resense (e del 158.648 34 d la indirecta Obregações por Emprestamos e Repesiales, o no porparações concernasas de Calabria, instalasea aprelhosos no porparações concernasas de Calabria, instalasea aprelhosos	85 721 95 3 21 D en	8,0%	39,9% to room de l'on	100,0% toron no Mercer	in Aberen e seuni	Ajuste ao Valor :	Ansto de Tétulos p	nsações de Varia ura Regociação e to Deponíveis para	poes sakanan e Instrumentos				
o volor contribic do total de Recursos de Aceses e Emissão	e Timatos e de AS 90	1,8279 786 (RS 66	1217 971 em 3	12 2020L do tol	or de Ottergreçoes	Provisao para Iri	YOYADINOS NOVERS				8.513 300 GR: 178 550	513.3001 3.100. (73.801) 12:	768 3100. 915 117.
or Empresornos e Reposses e de R3 62 6/9 001 :R3 34 663 3. la rubrica Obrigações por Empréstimos e Repaises, in	emprésamos na	do totol de Divi esterior está	idas Subiordina o representad	das e igual do vot os, basicamente,	por aphrações	Agro na Aquisiço Outras Provisõe	so de Investimen I Indedutivan	nto			178 550 221 697 3.901 419	M3.570 1.900	946 3.546
m operações comerciais de câmbio, relativas a pre-financi INTAT - DETALMAMENTO DE CONTRS	err.entos & exporta	nção e financia	mentos á impo	orteção.		Refletado no Pe	trimônio Liquis	le	Newstr		398.359 (3	158.1333 834.1 812. 139.5121 10: (18.621) 11	113 1,864
Outros Créditos - Diversos						Hedge de Pusso	Justo de Hautos de Canca	Desponivers para	Venda		040 277	*," B1Z.	JAS 812
and and the first of the first					31/12/2020	Beneficios Pos 6	mprego						
				77.761.710	#1 # F F F F A T	Testal (1)					840 572 15 557 787	339 5 121 10 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11	836 541. 119 40.748
egocuação e Intermediação de Valores.				31/12/2021 77/251719 6.392281	85.833.561 20.285.905	Total (1) Contribuição S	ocial a Compon	ser Decements é	ša Opção pravist	6:	557.787 1.225.196 (16.4	(18.621) 11 (18.621) 12 (196.239) 12.219	317 00.70E
legociação e Intermediação de Valores. Repositos em Garantia - Conorigências, Provisões e Obrig- Interactiva aem Canacteristicas de Cancessão de Cradino, la	on Legan			8.704,399	8.928.392	Total (1) Contribuição S no artigo 8º d (1) Os Aturos Frac	ocial a Compose a Medida Prova	ser Decemente e série nº 2 150 31	Sa Opção previst S de 24/98/2001	ta so Não Groufoni	557 797 1225 196 (16.6 65.049	(18.621) 1; (18.621) 1; (18.239) 12.219;	317 00.70E
endes a Receiver	;oes Legans			8.704,399 2.506,222 4.519,805	8 926.392 1.572.684 1.674.283	Total (1) Contribuição S no artigo B* d (1) Os Ativos Fisc II - O sabbo das	ocial a Composi a Medida Provi six Diferidas são i Obrigações Piac	ser Decemente d sória nº 2 159 31 insuficados em s ais Obteridas e s	ša Opção previst š de 24:08/2001 un fotolidade com um montmentaç	ta no Nido Circuloni la estila repra	65 849 c	. 12.219.	317 00.70E
artenz de Càmbio, ingociació e Vintemediação de Valerra, repositor ven Garantia. Consengencias, Provisões e Obrig- piera (pira sem Caracterinsissa dei Cancassalio dei Credino, li- nedica a Recober- viversión no Partis e no Estentra.	;oes Legais			8.704,399 2.506,222 4.519,805	8 926.392 1.572.684 1.674.283	Contribuição S no artigo 8º d (1) Os Atvos Fiso II - O saldo das	ocial a Componi a Medido Prova se: Diferedas são e Othrigações Pisc	ser Decemento e sória nº 2 150 31 imadicados nº 11 ais Obforidas o s	da Opção previst 5 de 24/98/2001 un fotolidade com um movimentaç		65.049 e. unitados por: flesifiz	196.239) 12.219.5 coção /	63
ondas a Receiber Journatis no Pals e no Extentor idores Lityasidos a Receiber de Weensbolso de Provintes Zivos de Piznos de Boneficios Pós-Emprego	pois Legais			6.704,399 2.506,222 4.519,805 1.3,3,590 767,391 487,587	8.928.392 1.572.884 1.674.283 999.111 267.856 578.643	Contribuição S no artigo P d (1) Os Atron Frac II - O saldo das Passivo	ocial s Componi is Medida Provi in: Diferidos são i Olarigações Pisc	ser Decemento di sória nº 2 150-31 imasficación em si ais Chieridas o n	de Opção previst de 24/08/2001 un totolidade com un movimentaç	31/	65.049 e. unitados por: flesifiz	recie / Constitute 78.2123 321.3	63:
endes a Receber en Esterior verents no Paris en Esterior alcres Liquidos a Receber de Werenboho de Provinies utros de Pareos de Beneficas Pos-Emprego utros	com Legars			8.704,399 2.506,222 4.519,805 1,333,900 767,801 487,587 961,814 102,925,206	8 928.392 1.572.684 1.674.283 999.111 767.656 578.541 997.832 121.838.267	Contribuição S no artigo P d (1) Os Atron Frac II - O saldo das Passivo	ocial s Componi is Medida Provi in: Diferidos são i Olarigações Pisc	ser Decemento di sória nº 2 150-31 imasficación em si ais Chieridas o n	de Opção previst de 24/08/2001 un totolidade com un movimentaç	31/	65 049 e santados por: Resilizações Resilizações (61	78.212) 12.219.2 	che 31/12/2 223 1 196.
endas a Receber. Brocher. Bloss Libyaldos a Receber de Berenbolna de Provindes. Brocher de Berenbolna de Provindes. Brocher de Berenbolna Pos-Emprago Leros. Pos-Emprago Leros.	coes Legans juides de provisilo.			8.704.399 2.508.222 4.519.005 1.333.990 767.891 487.587 961.814 102.925.208 87.663.472	8 928,392 1,572,664 1,674,263 999,111 767,856 578,541 997,832 121,838,267 96,338,753	Contributção S ne artigo P d (1) Os Abrez Facilis - O saldo das II - O saldo das Passivo Reflectado no Sa Atualzação de I Supervenência Ajustes ao Valor	ocial a Componi a Medicle Provis in: Diferidos são i Obrigações Piac melterão Depositos de Ob- de Deprecação Jusão de Triutos	par Decemente é séria nº 2 158-31 las sificacios em si ais Otferidas e si ngaçoes Legais e de Arrendamante para fregociação	de Opção pravist de 24/08/2001 and fotolidade com an thorismentação Passavos Conting o Mercantil Finan e Instrumentos	31/ 1: corro	65.049 65.049 65.049 65.040 65.040 65.040 65.040 65.040 66	78.212) 12.219.2 	che 31/12/2 223 1 196.
andas a Receber - werens no Palis e no Esterior - sicoss Lipinidos a Bricisher de Reemboha de Prontides - bros de Pisron de Beneficos Pos-Emprego - urros - vela - vela - de Circulante - de Circulante - de Circulante - de Circulante	çois Legais		-	8.704,399 2.508,222 4.519,805 1.333,900 767,391 487,587 961,814 102,925,200 87,663,472 15,241,736	8 928 392 1.572.884 1.874.283 999.111 767.856 578.643 997.832 121 838 267 96.338 753 25.499.333	Contributção S no artigo P d (1) Os Atrice P d (ocial a Compens a Medida Previs an Déridas são Olarigaçãos Piac maritada Depositos de Obde de Deprecação Justo de Trutos reviseivos ações Realizadas reprego	en Decemento di sidria en 2 154 31 limisficados em si más Otifinfidas e n ingaçoes Legais e de Amendamento para Regociação em Mescado de	Se Opção prevint Se 24-08/2001 ust rotatidade con um novimentaç Passivos Conting o Mercantil Finan e instrumentos Legadação Futur	31/ 1: corro	65.049 65.049 65.049 65.040 65.040 65.040 65.040 65.040 66	78.212) 12.219.2 	che 31/12/2 223 1 196.
nodas a Receber - receptor of the Control of Control of Control of Provides - non de Pierro for Section - receptor of Control of	cotts Legians	v		8.704,399 2.506,222 4.519,805 1.33,390 707,391 487,587 102,925,390 87,663,472 15,241,736	8 926 392 1.572.884 1.874.283 999.111 767.856 578.541 997.833 121 836 267 94.338 752 25.499.333	Contributção S no artigo P d (1) Os Atrice P d (ocial a Compens a Medida Previs an Déridas são Olarigaçãos Piac maritada Depositos de Obde de Deprecação Justo de Trutos reviseivos ações Realizadas reprego	en Decemento di sidria en 2 154 31 limisficados em si más Otifinfidas e n ingaçoes Legais e de Amendamento para Regociação em Mescado de	Se Opção prevint Se 24-08/2001 ust rotatidade con um novimentaç Passivos Conting o Mercantil Finan e instrumentos Legadação Futur	307 Times coro	45,849 (16.4 45,949 e anniades per 12/2028 fire 13/2944 (91 84.2 122 16 4488.400 (4 4779.790 (1 42.521	78.212) 12.219.2 78.212) 26. (8) 50. (8) 50. (8) 50. (8) 600 231; (9) 900) 9;	che 31/12/2 223 1 196.
andes a Brocker on Pale or on Esterior on One of Parene Se deserticos Pel-Gregoryo ones ones	coes Legans	~		8.704,399 2.506,222 4.519,805 1.33,390 707,391 487,587 102,925,390 87,663,472 15,241,736	8 926 392 1.572.884 1.874.283 999.111 767.856 578.541 997.833 121 836 267 94.338 752 25.499.333	Contribusção S no artigo P di (1) Os Almen Facilit	ocial a Compens a Medide Previous as Medide Previous as Diferidas ido Olarigações Piac maritada Depositos de Obi de Deprecipios Justo de Triutos maritada ações Realizadas morrago aria Vanda aria Vanda a Medide	ior Decemento di sidela en 2 154-31- lissufficación en si ass Clifferfelas e la impaçares Legais e de Amendamento para Pregocação cem Mexcado de lo - Ajustes ao Vi	de Opção previsi s de 24.08/2001 uni rotolidade com passivos Conting Passivos Conting o Mercantil Finan e Instrumentos Luquidação Futur alor Justo de Tito	31/ Image 1: cotro	65.049 e mentadas por: Realiz- 2/2020 Realiz- 2/202	200 1 12 2 19 1 12 2 19 1 12 2 19 1 12 1	cin 31/12/22 1 196. 410 mm. 526 50. 510 231. 006 1.
modas a Broderio modas a Senderio Estanto Est	çoes Legans Juides de provisão	~		8.704.399 2.506.222 4.519.005 1.813.900 767.587 961.814 102.923.200 87.683.472 15.241.736 3171.272821 09.773.932 4.821.954 304.300 6.852.000	8926.392 1.572.884 1.874.383 999.111 267.855 97.832 121.838.287 94.338.752 23.499.333 31/12/2020 81251.516 8.812.442 2.15.157 4.547.920	Contribusção S no artigo P di (1) Os Almen Facilit	ocial a Compens a Medide Previous as Medide Previous as Diferidas ido Olarigações Piac maritada Depositos de Obi de Deprecipion Justo de Triutos maritada ações Realizadas morrago aria Vanda aria Vanda a Medide	ior Decemento di sidela en 2 154-31- lissufficación en si ass Clifferfelas e la impaçares Legais e de Amendamento para Pregocação cem Mexcado de lo - Ajustes ao Vi	de Opção previsi s de 24.08/2001 uni rotolidade com passivos Conting Passivos Conting o Mercantil Finan e Instrumentos Luquidação Futur alor Justo de Tito	31/ Image 1: cotro	65.049 e mentadas por: Realiz- 2/2020 Realiz- 2/202	798-239) 12-219-2 conclor / recension 798-2120 321-1 26. (8) 500. (8) 500. (8) 500. (9) 19-290. (9) 92.	cin 31/12/22 1 196. 410 mm. 526 50. 510 231. 006 1.
and a Secondar or Caranera Land Control of	çoes Legans _{Quades} de provisión	~		8.704.399 2.506.222 4.519.005 1.333.900 782.391 487.587 96.8314 102.923.290 87.663.472 15.241.736 109.773.932 4.821.954 100.1690 1.031.690 1.031.5378	8936.992 1.572.684 1.674.283 999.111 763.856 578.641 997.832 121.838.953 25.499.313 31/12/2020 81.251.516 8.012.642 215.152 494.793 1.802.266 1.802.266	Contribusção S no artigo P di (1) Os Almen Facilit	ocial a Compens a Medide Previous as Medide Previous as Diferidas ido Olarigações Piac maritada Depositos de Obi de Deprecipion Justo de Triutos maritada ações Realizadas morrago aria Vanda aria Vanda a Medide	ior Decemento di sidela en 2 154-31- lissufficación en si ass Clifferfelas e la impaçares Legais e de Amendamento para Pregocação cem Mexcado de lo - Ajustes ao Vi	de Opção previsi s de 24.08/2001 uni rotolidade com passivos Conting Passivos Conting o Mercantil Finan e Instrumentos Luquidação Futur alor Justo de Tito	31/ Image 1: cotro	65.049 e mentadas por: Realiz- 2/2020 Realiz- 2/202	200 1 12 2 19 1 12 2 19 1 12 2 19 1 12 1	65 65 68 11/12/2 1 196 410 806 526 50 510 231 506 1 1 196 42
and a Secondar or Caranera Land Control of	çoles Legans	v		8.704.399 2.506.222 4.519.005 1.333.90 907.391 487.587 961.814 102.925.290 87.663.472 15.241.736 3171.2729.21 09.773.912 4.821.95 1.001.690 1.001.690 1.135.378	8936.992 1.572.684 1.674.283 999.111 763.856 578.641 997.832 121.838.953 25.499.313 31/12/2020 81.251.516 8.012.642 215.152 494.793 1.802.266 1.802.266	Contribusção S estina Policia de Contribus Policia Policia de Contribus	octal a Composito de Model Provision Diferellos sido Dibertgaquies Piscentralia Depositos de Obsergaquies de Composito de Composi	lor Obcorrente de lor de 156 31 limseficados em se ass Clifferidas o logações Legais e de Amendamenta para Negociação em Mercado de lo - Abisties ao Vi Los cloruficados, o o valor present	de Optide previet de 24/08/2011 de 24/08/2011 Passivos Corbina Passivos Corbina o Mercanol Finan e instrumentos Liquidar, ho Fislur em sua total-dod de des Allevos Fis Relivos Fis	State 1: correct correct 2 43 correct cor	65.049 e mentadas por: Realiz- 2/2020 Realiz- 2/202	cocke / constitue 72.219. Constitue 72.212 Constitue 72.2122 Co	cin 31/12/22 1 196. 410 mm. 526 50. 510 231. 006 1.
and a Bender or Desired Applications of Bernelous and Property of Bernelous of Provincies from the Property of Bernelous		v		8.704.399 2.506.222 4.519.005 1.333.90 907.391 487.587 961.814 102.925.290 87.663.472 15.241.736 3171.2729.21 09.773.912 4.821.95 1.001.690 1.001.690 1.135.378	8928.992 1.572.884 1.874.283 999.111 767.856 578.641 997.813 121.839.287 94.338.752 25.499.313 31/12/2020 81251.516 8.812.442 215.157 1.802.246 1.802.246 1.802.246 1.802.246 1.802.246 1.802.246 1.802.246	Contribusção S estina Policia de Contribus Policia Policia de Contribus	octal a Compensor of the American Development of the Compensor of the Comp	lor Obcorrente de lor de 156 31 limseficados em se ass Clifferidas o logações Legais e de Amendamenta para Negociação em Mercado de lo - Abisties ao Vi Los cloruficados, o o valor present	de Optide previet de 24/08/2011 de 24/08/2011 Passivos Corbina Passivos Corbina o Mercanol Finan e instrumentos Liquidar, ho Fislur em sua total-dod de des Allevos Fis Relivos Fis	Strings String	65 869 (144 852 964 965 969 969 969 969 969 969 969 969 969	2219 1	65 65 65 196 -
annotae a Bendere annotae a Bendere annotae Bendere annotae Bendere annotae Bendere annotae an		v		6.70c/j99- 2.50c/222- 4.5194.05 1.81x5900 747.391 47.557 96.1814 102.925.398 47.663.472 69.77x9.32 49.77x9.32 49.77x9.32 40.100 6.652.00 6	89(8,392) 1.572,a84 1.674,283 999,111 997,813 121 838,287 93,883 23,499,353 21,12,2620 11,522,104 1,522,10	Constribution Co. Constribution Co. (1) On Allevier Face (1) On Allevier Face (2) On Allevier Face (3) On Allevier Face (4) On Allevier Face (5) On Allevier Face (6) On Allevier Face (7) On Allevier Face (8) On Allevier Face (8) On Allevier Face (8) On Allevier Face (8) On Allevier Face (9) On	octal a Compensor of the American Development of the Compensor of the Comp	lor Obcorrente de lor de 156 31 limseficados em se ass Clifferidas o logações Legais e de Amendamenta para Negociação em Mercado de lo - Abisties ao Vi Los cloruficados, o o valor present	de Optide previet de 24/08/2011 de 24/08/2011 Passivos Corbina Passivos Corbina o Mercanol Finan e instrumentos Liquidar, ho Fislur em sua total-dod de des Allevos Fis Relivos Fis	Strings String	65 869 (144 852 964 965 969 969 969 969 969 969 969 969 969	2219 1	65: 65: 65: 196
and a Record of Section of Control of Section of Provincials and Provincials of Provincials of Provincials of Section of		v		6.70c,199 2.50c,122; 4.519,005 1.818,900 702,101 447,557 96.1,814 187,567 96.1,814 187,643,392 15.241,786 267,78,912 4.821,796 5.05,100 1.00,100 1.00,100 1.118,178 2.881,925 1.06,481 1.256,977 1.864,637 1.266,477 1.2	8983-92 1.572.m8 1.874.283 990,111 907.813 977.823 12188.287 993.38723 23.499.333 2171.26529 8121.243 215.157 249.793 1.802.246 1.852.164 2.552.669 1.352.164 1.352.16	Contribucição S ne actigo Pe (1) Os Abriera Fine III (1) Os Superiorenhorica F	octal a Compensor of the American Development of the Compensor of the Comp	lor Obcorrente de lor de 156 31 limseficados em se ass Clifferidas o logações Legais e de Amendamenta para Negociação em Mercado de lo - Abisties ao Vi Los cloruficados, o o valor present	de Optide previet de 24/08/2011 de 24/08/2011 Passivos Corbina Passivos Corbina o Mercanol Finan e instrumentos Liquidar, ho Fislur em sua total-dod de des Allevos Fis Relivos Fis	Strings String	65 869 (144 852 964 965 969 969 969 969 969 969 969 969 969	2219 1	65 65 65 196 -
mortal a Record of Contract control of Contract control of Contract control of Contract control of Control of Control control of Control control of Control co		V		6.70x,199 2.50x,129 2.50x,122 4.519,005 1.01,101 407,567 96.1814 107,287 96.1814 17.663 472 15.241,788 21.12,287 96.77,392 4.871,994 90x,100 1.00,169 1.00,169 1.00,169 1.00,169 1.25,167 1.25,1	8983-92 1572-88 1874-283 999.111 927.815 977.812 12188-247 973.81 1218-247 1317-255 81122-83 1572-55 81122-83 1572-55	Constribution Co. Constribution Co. (1) On Allevier Face (1) On Allevier Face (2) On Allevier Face (3) On Allevier Face (4) On Allevier Face (5) On Allevier Face (6) On Allevier Face (7) On Allevier Face (8) On Allevier Face (8) On Allevier Face (8) On Allevier Face (8) On Allevier Face (9) On	octal a Compensor of the American Development of the Compensor of the Comp	lor Obcorrente de lor de 156 31 limseficados em se ass Clifferidas o logações Legais e de Amendamenta para Negociação em Mercado de lo - Abisties ao Vi Los cloruficados, o o valor present	de Optide previet de 24/08/2011 de 24/08/2011 Passivos Corbina Passivos Corbina o Mercanol Finan e instrumentos Liquidar, ho Fislur em sua total-dod de des Allevos Fis Relivos Fis	Strings String	65 869 (144 852 964 965 969 969 969 969 969 969 969 969 969	2219 1	45 45 46 46 46 46 46 46 46 46 46 46 46 46 46
annotae à l'externer de l'accident l'accide				8.704,199 2.506,122 4.519,005 1.318,790 707,191 437,537 122,223,200 87,663,472 15,241,794 4,871,794 4,871,794 4,871,794 4,871,794 4,871,794 4,871,794 4,871,794 4,871,794 1,971,	8983-92 1.572.884 1.872.283 999.111 787.856 578.64 1218.89.297 99.338.753 23.499.533 217.472.650 8812.843 215.157 4.587.930 1.802.244 2.15.157 1.802.244 1.802.164 1.8	Comerbusção S ne actigo Pe de no actigo Pe de 10 O Aulto disc. Pensalve Brelistados no filo Atualizados no filo Atualizados no filo Superementos De Augustes no Visita Augustes no Visita Augustes A	social si Componicación de Modello Provincia sub collection de Collection Piace de Collection de Collect	ison Discontinued to design of the State of	So Opcios previnti So Opc	310 310 310 310 310 310 310 310 310 310	### (15.6 %) ##	12,219.20 12,2	55 WO NO. 65 ST.
montal a Benderic Control Co		×		8. 704,199 2.506,122 4.519,005 792,191 497,557 102,191 497,557 102,191 497,557 102,191 102,192 103,191	898.392 1.572.884 1.874.283 999.111 787.856 578.641 121.882.827 993.837.832 23.499.513 21.422536 8125.154 1.852.164	Contribuçõe 5 nos revieros por acropa de 10 da Alabora Facilita do la Alabora do la Alabora do Valor Facilita do La Alabora do Valor Facilita do La Alabora do Coloro Composição de Coloro Facilita de Coloro Fac	ocial a Componicación de Medide Provincia són o Medide Provincia són o Obstrápações Rica estrada e Proposicion de Cibira e Proposicion de Proposicion e Proposicion e Proposicion e Proposicion e Cibira e Proposicion de Proposicion d	sor Descrimente de composito de la composito de la 1981 de la composito del la composito della composita della composito della composito della composito della composit	So Opcio previsto So Opcio Para So Opcio P	\$17.000 1.00	85 849 es annadas por Beatlandas por	12,219.20 12,2	45 45 46 51/12/2 196 41/12/2 196 52/6 50 50 50 50 61 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10
annotae à l'extreme de l'activité de l'activ		V		8. 704,199 2.506,122 4.519,005 792,191 497,557 102,191 497,557 102,191 497,557 102,191 102,192 103,191	898.392 1.572.884 1.874.283 999.111 787.856 578.641 121.882.827 993.895.753 23.499.513 21.42253 6.812.840 21.5157 1.802.240 1.802.240 1.802.104 1.	Constribucios S Constribuciones S Constribuc	scial a Common social si Common si	son Discontinues de composition de la composition del la composition de la composition del la composition de la composition de la composition de la composition del la composition de la composition de la composition de la composition del la composition del la composition della compo	So Opcios previnte So Opcios S	\$100 miles 1: 100 miles 2: 100 miles 1: 1	85 849 es antinadas par mentradas par mentra	12.219.219.219.219.219.219.219.219.219.2	45. 45. 45. 45. 45. 45. 45. 45. 45. 45.
motion in Excellent Processing and Control Pr		V		8.704,199 2.506,122 4.519,805 782,191 782,191 784,191	8983-92 1.572.m8 1.874.283 599.111 90.250 90.250 90.250 121.838.287 90.387 121.838.287 121.838.287 121.838.287 131.2680 141	Contribucios S nos artigo Pe de 11 Da Abrest Facilita no Rei D da saldo della Rei D da saldo	social si Compone social si Compone son Diferinda sido colorida soli Diferinda sido colorida soli colorida sido colorida soli co	ser Disco revente de dele de 2 19 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	So Opcios prevista So Opcios	\$100 motion	## ATT 15 15 15 15 15 15 15	12,219.20 12,2	65 31/12/2 1 1986 31/
annotae a Benderio de Caracterio de Caracterio de Provincia de Provincia de Provincia de Caracterio		V		8.70c.199 2.50c.122 4.519.00 3.133.90 9.133.90 9.133.90 9.133.90 9.132.90 10.132.90 4.07.257 9.132.198 4.07.257	8963-92 1572-88 1874-283 996110 570-64 977-64 977-64 973-89 1218-89-29 1317-262 81251510 8122-84 2151-19 1802-28 1802-	Contribucios S nos artigo Pe de 11 Da Abrest Facilita no Rei D da saldo della Rei D da saldo	social si Compone social si Compone son Diferinda sido colorida soli Diferinda sido colorida soli colorida sido colorida soli co	ser Disco revente de dele de 2 19 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	So Opcios prevista So Opcios	\$100 motion	## ATT 15 15 15 15 15 15 15	12,219.20 12,2	65 31/12/2 1 1986 31/
annotae a Benderio de Caracterio de Caracterio de Provincia de Provincia de Provincia de Caracterio				8.70c.199 2.50c.122 4.519.00 3.133.90 9.133.90 9.133.90 9.133.90 9.132.90 10.132.90 4.07.257 9.132.198 4.07.257	8963-92 1572-88 1874-283 996110 570-64 977-64 977-64 973-85 1218-82-92 214-99513 214-99513 214-99513 215-197 454-995 215-197 1802-246 246 246 246 246 246 246 246 246 246	Contribucios S nos artigo Pe de 11 Da Abrest Facilita no Rei D da saldo della Rei D da saldo	social si Compone social si Compone son Diferinda sido colorida soli Diferinda sido colorida soli colorida sido colorida soli co	ser Disco revente de dele de 2 19 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	So Opcios prevista So Opcios	\$100 motion	## ATT 15 15 15 15 15 15 15	12,219.20 12,2	65 91/12/22 1986 105 105 105 105 105 105 105 105 105 105
annotae a Benderio de Caracterio de Caracterio de Provincia de Provincia de Provincia de Caracterio				8.704.199 2.506.122 2.506.122 4.519.126 4.519.	8926.392 1572.886 1874.203 970.841 970.841 970.841 1218.89.247 973.89.338.732 23.499.333 23.499.333 24.499.333	Contribucios S nos artigo Pe de 11 Da Abrest Facilita no Rei D da saldo della Rei D da saldo	social si Compone social si Compone son Diferinda sido colorida soli Diferinda sido colorida soli colorida sido colorida soli co	ser Disco revente de dele de 2 19 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	So Opcios prevista So Opcios	\$100 motion	## ATT 15 15 15 15 15 15 15	12,219.20 12,2	65 91/12/22 1986 105 105 105 105 105 105 105 105 105 105
and a Bender of Section of Control of Section of Provincials and Provincials a				8.706.199 2.506.1299 2.506.1299 2.506.1291 2.506.1291 4.7.587 50.131.5000 4.7.587 50.131.5000 4.7.587 50.131.5000 4.7.587 50.131.5000 4.7.587 50.131.5000 4.7.587 50.131.5000 4.7.587 50.131.5000 4.7.587 50.131.5000 4.7.587 50.131.5000 4.7.587 50.131.5000 4.7.587 50.131.5000 4.7.587 50.131.5000	8926.392 1.572.886 1.674.283 970.2416 970.641	Contributed 5 - Contributed 5	social si Compensional si Comp	see December of 2 19 al 3 al	So Opcios prevista So Opcios	\$100 motion	## ATT 15 15 15 15 15 15 15	Inches I	519 80/48. 65. 196. 31/12/2 3232 1196. 410 806. 330 50. 330 50. 330 50. 330 50. 310 231. 320 42. 320 196. 320 50. 32
annual as Benderium. In the Committee Committ				8.706.199 2.506.129 2.506.129 2.506.120 4.133.500 4.73.57 50.131.500 47.73.77 50.131.4 102.125.300 187.601.37 197.131.2 197.13	8926.392 1572.886 1672.061 1672.061 1772.876 1776.641 1776.876 1776.641 1776.876 1776.641 1776.876 177	Contributed 5 - Contributed 5	social si Compensional si Comp	see December of 2 19 al 3 al	So Opcios prevista So Opcios	\$100 motion	## ATT 15 15 15 15 15 15 15	Indian 12392 12392 12393	519 48 31/12/25 51/12/25 11/12/25 11/12/25 11/12/25 11/12/25 11/12/25 11/12/25 11/12/25 11/12/25 11/12/25 11/12/25 11/12/25 11/12/25 11/12/25 11/12/25 11/12/25 11/12/25
and a Standard Standa				8.706.199 2.506.129 2.506.	\$926.342 1572.886 1674.200 1674.200 177.861 177.861 177.862 17	Committee Grant Committee Gran	social si Compone social si Compone son Diferinda sido colorida soli Diferinda sido colorida soli colorida sido colorida soli co	see December of 2 19 al 3 al	So Opcios prevista So Opcios	\$100 motion	## ATT 15 15 15 15 15 15 15	Incide / Constitution 12/19/20	. 65 AM 100 AM 1
amount a Benefit of Common Com				8.706,1799 2.506,1299 2.506,129,1206 4.18,13,1900 702,7207 703,7207 703,720	8926.392 1572.886 1672.061 1672.061 1772.876 1776.641 1776.876 1776.641 1776.876 1776.641 1776.876 177	Contributed 5 - Contributed 5	social si Compensional si Comp	see December of 2 19 al 3 al	So Opcios prevista So Opcios	\$100 motion	## ATT 15 15 15 15 15 15 15	Indian 12392 12392 12393	

Pesquisa IBGE Leve queda

Setor de serviços cai 0,1% em janeiro, mas supera o nível pré-pandemia

DANIELA AMORIM

O volume de serviços presta dos no País encolheu 0,1% em janeiro na comparação com o mês anterior, segundo a Pesquisa Mensal de Serviços divulgada ontem pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). Apesar da queda, o setor de serviços está em um patamar 7% superior ao de fevereiro de 2020, antes da pandemia.

No mesmo período, a produção da indústria recuou 2,4%, enquanto as vendas no comércio varejista cresceram 0,8%. Os resultados levantados pelo IBGE sugerem leve alta de 0,1% no Îndice de Atividade Econômica do Banco Central (IBC-Br) de janeiro, previu o Rabobank, Para o Produto Interno Bruto (PIB), a estimativa do banco é de encerrar o ano com expansão de 0.4% "Ainda temos efeitos muito

parciais do conflito na Ucrània. Mas as complicações logisticas começarão a ficar mais preocupantes, e tem o aumento da covid na China, que pode complicar a cadeia global de produção", analisou o economista-chefe do Rabobank, Maurício Une. "Além desse cenário externo, temos o processo de alta de juros doméstica."

De dezembro para janeiro,

très das cinco atividades de serviços registraram perdas: serviços de informação e comunicação (-4,7%), serviços prestados às famílias (-1,4%) e outros serviços (-1,1%). Houve crescimento em transportes

(1,4%) e serviços profissionais, administrativos e complementares (0.6%).

IMPACTO FAMILIAR. Inflação, perda de renda e desemprego ainda elevado podem ter impactado o desempenho dos serviços prestados às famílias, afirmou Rodrigo Lobo, gerente da Pesquisa Mensal de Serviços do IBGE. "Eu tendo a crer que possa ser alguma coisa mais conjuntural, mais relacionada a aumentos de preços de forma geral, menor renda, me nor nível de emprego."

Ele lembra que essa atividade (servicos às famílias) vinha de nove meses de crescimentos, com ganho acumulado de 60%, o que pode ter influenciado a base de comparação.

"Essaatividadeaindaencontra rivalidade com supermercados, na medida em que ainda há um quantitativo de pessoas trabalhando em home office", considerou Lobo.

O pesquisador do IBGE lembra que a ligeira queda de 0,1% no volume de serviços prestados no País em janeiro ante dezembro sucede a dois meses de crescimento, quando acumulou um avanço de 4,7%. •

Itauseg Participações S.A.

BALANÇO PATRIMONIAL Emmilhares de reas.								DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Em milhares de resus)	01/91 a	01/01
	31/13/2021	31/13/2030	Passiva a Pat	rombnio Liquid	R		31/12/2030		31/12/2021	31/12/20
Disponibilidades			Obrigações l			233.661	171.461	Receitas de Auros e Senifares	30.552	196.5
Athres Financeires	3,768,783	3 755 133			ucio Social Correntes			Resultado de Atmos e Pasanvos Financeros		
Ao Custo Amortizado	3,768,783	1 114.519		Renda e Contrib	urção Social Diferedos		171,019	ao Valor Justo por meso do Resultado	119.936	
Titulos e Valores Mobiliános	2.933.635	838.085	Outres			31,229	442	Outras Receitas	\$2,597	
Outros Attiros Financeiros	835,148	276.431	Outros Passivi			483.550	95,0	Outres Receites / (Despesas) Operacionals	1.411.900	1.513.2
An Valor Justo per maio de Resultado		2.640.614	Total do Past			717,211	171.401	Despesas Gerais e Administrativas	(4.201)	(34.6
Titulos e Valores Mobiliársos	0,0	2640.614		rmänle Liquide		10.898.057		Despesas "nibutarias Resultado de Participações sobre o Lucro Liguado	147,6153	(14.7
Attives Piscals	0,0	54.723	Capital Soci			7.006.000	2.000.000	em (nvestidas	1465717	1 562.6
Imposto de Rendo e Contribução Social - A Compensar	0,0	54,723	Reservos de			3,486	1,316	Lucro / (Presiden) Antes de homosto de Ronda	17402711	. 302.0
Outros Azivos	225	-,-	Reserves de			4,510,707	4.011,709	a Contribuição Sacial	1404985	1.700.0
Investmentos em Controladas e Coligadas	7,040,259	7 183,445	Outros Resu	Itados Abrangei	te	(616.136)	(191 184)	Imposto de Renda e Contribuação Social Correntes	(179,694)	400.3
								Lucro Liquido / (Prejuizo)	1.426.290	1,646.45
Total do Ativo	11.615.268	10.993,302	Total do Pass	ilmo e do Patrilm	delo Liquido	11.615.200	10,993.502	Lucro / (Propoten) per Ação (Ordinários) - Básico		
								o Diluido RS Médio Ponderada de Quantidade de Ações	0.24	0,
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔMO LÍQUID			Berner	s de Lauret		5 to 100 5 (- 1		Ordinarias em Circulação Básica e Diluido	994.329.759	5.994.329.75
	Capital		Lone	Enquettria	Clarinos Resultación Abramgos tes	Eucros / Threfulaus) Accordados	Bytel	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE (Em com	non de sens t	
Salides are 01/01/2820	6.350.037				C 9355	Name and Address of the Owner, where	13 721 365	COMMON A TRANSPORT OF TRANSPORTED ASSOCIATED TO THE PERSON OF THE PERSON	01/01 a	91/01
Aumento / (Redució) de Capital	_ A41.167			8643, 16-33	C		10141303		31/12/2021	
Reconhecimento de Planos de Pagamento Baseado em Aples				den creati	0.0		1 260	Lucro Liquido / (Projulso)	1.429.250	
Developdos		7.0		3.852.000			1.852.000	Attivos Financeiros ao Valor Justo per meio de Outres		
Outros						1053	1051	Resultades Abrangeries	[426.524	
Total do Resultado Abrangente					192335	1 640 498	1,448,163	Prestidat	1426 524	0 (220.0)
Lucro Liquido / (Prejuiso)			20.00	2.0	0.0	1,640,498	1.640.698	Ramensurações em Obregações de Beneficios Pós Emprego		
Ajuste de Titulos Disposiveis para Venda		2.0	0.0	9.0	(220,074)	2.0	(220.074)	(Montantes que não serão reclassificados		
Remetsurações em Obrigações de Beneficios Pós-Emprego					10.011		10,611	subsequentemente pero o resultado)	1,170	
Akastes de Conversão de Investimentos no Exterior			70.7	200	17,120	7/	17.128	Variações Cambrais de Investimentos no Exterior	1170	
Destructors								investedas	402	
Bearryas			82725	1 061 526		(1.143.551		Total de Outros Resultados Abrancientes	1424 952	
Dividendos					5.0	(500 000)	1500,000	Total do Resultado Abrangento	1 001 336	
Saldes om \$1/12/2020	7 000 000	1,336	1 993 477	2 918 232	(197 184)		10 821 841			
Mariacines do Periode	641 161	1 260	82 825	(3 431 437)	(192,333)		(2.099.524)	DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA Em milhores de a		
Saldes em 01/01/2021	7,000,000	1.310	1.993.477	2.916.232	(192 184)		10 821 841		01/01 a 31/12/2021	
Reconhecemento de Flanos de Pagamento Baseado em Acoes		2.170					2 170	Lecre Liquido / (Prejutzel Akustado	137 427	
Devidencios				(913.747)			(913.742)	Lucro Lanado Presson		1.040.41
Total do Resultado Abranoente					1424.952	1.426.290	1 001 338	Aiustes se Lucre Licuido / (Preisico):	(1 463 717)	
Lucro Liquido Presazo						1.426,290	1.426.790	Resultado de Participacoes em Investidas	11 463 717	(1.562.6)
Asyste de Titulos Disponoveis para Venda					1426.524		1426.524	Variacio de Ativos e Passivos	711 449	3 647 91
Remensurações em Obrigações de Beneficios Pos Emprego	_				1 1 70		1170	(Aemento) / Radução em Ativos		
Ajustes de Conversao de Investmentos na Extenor			45,00	80.00	862	80,00	402	Athros Financieros ao Custo Amortizado	(2.045.863)	
Destinações								Atrvos Financeiros ao Valor Justo por meio do Resultado		
Reservas			21,315	1,3(1,43)	0,0	(1.412.740)	200	Atrios Facam	54,723	(54.7)
Dividendos						(13,550)	(13.550)	Outros Atreos (Reduciro) / Aumento em Passieso	(225)	,
Saldes em 31/12/2021	7 808 990	3 466	1164793	3.343.913	(616.136)		10 898 057	Obviosobre Riscois	79,105	43.00
Mutações da Pariada		2 1 7 0	73.313	427.683	(426 952)		76.216	Dubros Passavos	23,100	45.00
NOTAS EXPLICATIVAS AS DEMONSTRAÇÕES CONTABBIS - E	M 31/12/203	1 E 31/12/202	O PARA CONT	AS PATRIMONI	AIS E DE 01/01 A 31/1	2 DE 2021 E 2030 PAR	RESULTADO			
			-					Operacionals.	474.022	3.725.6
CONTEXTO OPERACIONAL					MES SIGNIFICATIVAS			Directendos / Justes sobre o Capital Próprio Recebidos	874.718	642.9
A itsuseg Participações S.A. "TAUSEG PART ou empresa) é un					cas contabes significat	tivas durante o penodo		(Aquisição) de Investimentos	(1.104.998)	
Etipital fechado, tem por objeto esclusivo congregar ou deter pi			al Base de Pr					Caina Liquido Preveniente / (Aplicado) nes Atiridades de investmento.	(239.200)	442.9
du indireta em sociedades autonzadas a funcionar pela Sup	seunstandeue n	a de seguros	As Demonstra	icon Consiber	da empresa foram elab	eradas conforme as prai	tscan contabers	Drydendos Pagos	1443.742	
Prayados: SUSEP As operações da ITAUSEG PART são conducidas no contento de s			adoxadas no f	least, incluendo o	a pronunciamentos em	rodos pelo Comzel de Pro	PUNCHERROROS	Caisa Liquido Preveniente / (Aplicade) nes Attividades	1443742	(= 306.7
			Consibes (C	PC). As enforma	ções nas demonstraçi	les contábeis e nas co	enespondentes.	de Reanciemento	1443,742	14.366.7
				tens mediances	todas as informações	relevantes inerentes às c	demonstracoes	Acamerta / (Diminuicio) em Cabra e Empiralantes da Cabra		
que atuars integradamente no mercado financero, lideradas p										
que atuam integradamente no mercado financero, lideradas p S.A. Os beneficios dos serviços prestados entre essas instituições o	e as custos con								2	
que atuars integradamente no mercado financero, lideradas p	e os custos con s severn atribu	edos	contábeis, e i			ies com as informações			1	

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RELATIVAS À 31/12/2021 da demonstrações financeiras apresentadas a siguir são noclássimente para a tomadas de decidado de enterdema tentar das demonstrações financeiras completos auditades centrális aglaciera. BALARÇO PATRIMODINAL (fin méthores de resus Altine Circularies	demonstractv								ChePJ nº 04.463 penderate, extis	3.083/0001-0
BALANÇO PATRIMONIAL (Em milhaves de mass) Atlana Circulanto	to da situaci	s financeiras io financeira	resumidas e não devem e patrimonial da compai legislação societária e da	ser consideradas. As il·ua demanda a no	demonstrações suguentes ende	financeira reços eleció	s completas a micos	uddades, inclumdo o respectivo relatório do auditor inde		
BALANÇO PATRIMONIAL (Em milhares de mass) Atlano Circulante	, elaboradas				eferado retatório	do auditor i	ndependente s	 seen des combe tréacues commente obre esses demonstrações financeiras foi emitido em 11 de mai 	o de 2022, sem	modificaçõe
Circolante	31/12/2021		Passivo e Patriminio Ling Carculanta. Provincio Siderica de O Provincios Sidericas de O Provincio de Premo C. Provincio de Premo C. Provincio para Rominia. Provincio para Servincia. Provincio para Leventos / L Cultros Prestadores - Provincio para Leventos - L e Não Annados Diálitica de Operações de Operações de Controlos - La Controlo					DEMORSTRAÇÃO DO RESULTADO Ém milham de a de quantidade de acies)		
Disponivel	502,728	532.944	Circulante	ide .	2	256.601	31/12/2828 290.562 236.723 226.723		81/01 a 31/12/2021	81/01
Backstool	502.002	716 532,228	Provisões de Prémies /	Contraprestações	14 & Second	227,467	220.723	Contraprestações Eletinas / Primitos Garinna do Plano		
Aplicações	491.178	524.338	Provisio de Insuficiêno Provisio de Insuficiêno	ontracirestação mão Ga os de Pelimos	nna	9,211 128,950 250	8.643 132.030	Continguestaples Electrons / Prindent Gazillens de Plamo de Assistència à Saude. Ramaltas cent Depresejos de Assistència à Saidele Ramaltas cent Depresejos de Assistència à Saidele Carriergeresso/en Legadas - Petrons Berdon. Ger Assistència Saude. Benantas Kodestativas Lispedias - Petrons Depresejor de Assistència Saude. Benantas Kodestativas Lispedias - Fásichesa Berdon. Centrol s' Ferrico Corbeccia su Assistència Valoria de Vocado Vastiquia de Provisio de Leventor/ferristros. Convoltos e Rela Nesados.	199,000 199,000 197,340	192.63 192.65 189.44
Aplicações Vinculadas a Provisões Tecnicas	491,370	10.525	Provisão de Eventos / !	innistros a Liquidar peru la Conorne Assistancia		8.511	14.445	Variagio das Provindes licrascas de Oparagões de Assistência à Saude	1.632	0.10
Creditos de Operações com Planos de Assistência a Saude Despesas Déreidas	2,796	929 10	Provisão para Eventos e Não Avnados	/ Sinistros Ocorridos		80.027	71.027	Eventos Industriouis Liquidas / Striptres Betides Eventos / Sevetros Conhecides ou Avesados	(279.411)	(217.22
Creditos Tributários e Previdencianos	3,071	900	Dálnitos de Operações d Contraprestações / Prêr	e Assistència à Sociale nos a Restitur		3.435 75	1.619 37	Variação da Provisão de Eventos/Sevetros Ocondos e Não Avisados	(9,000)	64.50
Berts e Trissios a Receber Direperas Antecipadas	3,394 911	2.966 1.079	Receta Antecipada de C Consevoalização sobre 6	ontraprestações / Prém Iperações	105	3.127 30	1,986	à Saúde	(89.411)	(29.09
			Provisão para Eventos e Não Avnados Diálitas de Operações d Cantraprestações / Pvér Receita Antecapada de Cantresembração sobre C Outres Debitos de Opes à Sanda	ações com Planos de As	shiëndu.	268	1.77	Becaltas de Assistência à Saúde Não Relecimentos com Manos de Saúde da Operadoca Outras Recettas Operacionas	611	2.47
Nie Circularite Budizável a Longo Prezo	1.472.231	1.430.661	Probleman ReCUI			21.194 21.194 1.067	\$3.819 53.819 1.681	Outra Recycle Oberschroma. Charlis Degesse Signarisation com Plana Charlis Degesse Signarisation com Plana Charlis Degesse Signarisation com Plana Charlis Degesse Signarisation of Plance Charlis Degesse Signarisation of Plana Signarisation Oberschromation Signarisation of Plana Signarisation Oberschromation Signarisation of Plana Signarisation Oberschromation Signarisation Oberschromation Signarisation Signari	_ (10)	2.47
Aplicações	1 006 894 215 598	1.836.324 223.818	Tributos e Encargos Sec Dábitos Diversos			3.438 918.125	6.720 901.909	Outrais Despesas de Operações de Planos de Assistença a Saude	_ (10)	
Aplicações não Vinculadas	831,300	812.506	Provisões Técnicas de C Proviso para Refessão	perações do Assistim	nia à Savinire	1.364	796 715	Provisão para Pordas sobre Créditos. Ostros Despesas Operacies de Assistência à Saúde		
Creditos Tribusarios e Previdêncianos	367 526 37,807	157 059 37,285	Provisions Provisions para Tributos Provisions para Actions In Debitos Diversos	Difendos		10.464 7.913	19,488	Não Relectorados com Plas os da Operadoras.	[18.070] [106.000] [223]	(21-97 (48.59 (21 (32.38
Imobilizado Imovers de Uso Propno	4	23	Proutsibes para Aptes Au Débitos Diversos	Brisis.		7.913 2.551 996.397 890.233 380.000 429.277	8.862 1.626 896.626 271.164	Despesas de Comercialização		(31)
Não Hospitalares/Não Odontologicos		2	Proxisões para Ações ha Débitos Diversos			800.233 300.000	771.164 330.000 426.391	Beceltade Pinanceiro Liquido	337.864 327.962	238.32
Imobilizado em Curso Outras Imobilizações - Não Hospitalares/Não Odontologicas		21	Reserves de Capital				426.591	Despesas Ferancentas Besultado Petrimonial Recertas Patrimonias	- (18) 13 14	6
	1.974.959		Reserves de Capital	trimonial		425.001 (9.644)	14.573	Despesas Patrimoniais	- 11	157 13
Ectal do Ativo Compensação - Ativo	2 860,222	1 963.635	Total do Passivo e Patrim Compossação - Passivo	heis Liquido		1.974.999 2.060.232	2 033 209	Resultade antes dos Impostos e Participações	92.5ma (26.634) (18.405)	(44.01
DEMONSTRAÇÃO DAS INITAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIO		rs de reas.)						Corer brugas Social	6.892	(44.01 (26.50 7.66
	Soi 317.0	del Cap	Records	patrimonial 25 025	Acumulado	Personal	Total do Inio Liquido 677 240		53 191	93.47
Saldes em 61/01/2028 Aumento de Capital Sotal do Resultado Abrangente	13/	100 4.	276 342.729 (13.000)					DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE (Em mult	01/01 a	81/01
Socia do Resultacio Abrangente Lucro Liquido		~	~	(20.463)	93,474 93,474		73.012 93.474 (20.462)	Lucre Liquide	53.191	31/12/293 93.49
Ativos Financeiros Disponiveis para Venda				(30.463)	(4870)		(20.462)	Laucre Liquide Above Fearcareou Disponsives pura Versile Varieção de Valor Anste Eleito Fecal	(23,517)	(20.46)
Perservas Estatutarias Develoras Control Con		~	4,674 87.912		(4.674) (87.912) (800)		70	Eleto focal	17,665 (28,617) 29,576	15.30 (20.46 73.81
Saldos em 31/12/2020 Saldos em 01/01/2021	330.0	100 4.	276 422.315	14.573	~		771 164	DEMONSTRAÇÃO DOS FLUJOS DE CAIXA - MÉTODO DIRE		r de empr
Saldos am 01/01/2021	130 0	100 4.	276 422.315 (50.000)	14.573			72 124 771 164		81/01 a	91/01 a 31/12/2030
Aumento de Capital Total do Pesultado Abrangente Luzro Lispado Ativos Financeiros Disponiveis para Venda	201	0.0	0,0	(29.617)	53.191 53.193		20.574	Actividades Operacionals Rensinvenso de Planos de Saude Outros Recolhementos Operacionas. Rengate de Aplicações Financessos Pagamento a Gennacedores / Prestadores de Serviço de Saudio Simonoso. Andrantes Renservensos	100 /005	200.00
Atrvos Financeiros Disponeveis para Venda		100		(23.617)	~		(23,617)	Sutros Recebimentos Operacionals.	3.964 401,673	456
Ativos Financeiros Disponiveis para Venda Destinicao Reserva Legal Reservas Estatutánas			2,560	4,0	(2,660)		9,7	Pagamento a Fornecedores / Prestadores de Serviço	(286.833)	(217.91
	180.6	00 4	226 423.001	19.040	(545)		(505)	de Sauder'S moteros. Aplicações Financieiras. Pagamento de Pexicol.	(301.900) (4.257)	(4.63)
Dividendos Saldos om 31/12/2021 Matações do Periodo	50.0	100	2.685	(23.617)	0,0		29.009	Pagamento de Telbatos	(80.826)	(41.38
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES PINANCEIRAS Em reibanti de reas, exceto quando indicado,	- 694 01/01/20	121 E 31/12/20			1/12 DE 2021 É	2020 PARA	RESULTADO	Pagamento de Telbatos. Outros Pagamentos Operacionales Despesas Administrativos (demais pagamentos) Calisa Liquido das Atfividades Operacionales.	(83) (83)	(19:68 (9:68 34)
A PRINTED SHIP SA ITALIST A LITTLE A LITTLE AND ADDRESS OF A LITTLE AND ADDRES	molecturaries i	tau Hafranco	ILIN- Attivos Financescos II	Alders pilo resoula	anto	maks hava	watchcor ou			
Molding S.A. e tem por objeto esclusivo a prática de operaço	es especializad	das em saude	Adves l'evahopéos excet obrigatoriedade e capacid ate o vencimento regist	ade fenanceira da instr rados pelo custo de	agurução para sua	manutença pelo valor	o ere carteva justo guando	Pagamento de Aquesção de Ativo Imobilizado Hospitalas Caixa Liquido de Ativido des de Investimento	- (2)	(3)
CONTRACTO OPPERACIONAL REALIZED SAME SAL MÉRASÍGA SALOCI é uma empresa do Ce bédiding SA e tem por objeto mellucion a pasitica de operación bediding SA e tem por objeto mellucion a pasitica de operación con la companio de la companio del companio de la companio del	AVS L	e 53,18%, Itau	da transferencia de outra não sendo avallados pelo s	categoria. Os titulos sa afor justo	o stuakzados s	te a data di	venomento,	Azividades de Financiamente Pagamentos de Dividendos	(MMA)	(31)
Vida e Previdencia S.A. com participação de 46,28% e Banco Ba de 0,54%, todas participantes do Conglomerado Itau Unibanco I	ucard S.A. com Holding	participação	Os declinios no valor justi o vencimento, abasio do	Abvos financeiros des s seus respectivos cu	pontera pera v stos atuacizado	enda e dos s, relaciona	mantidos ate dos a sazties	Caixa Legaido das Atividades de Financiamento	(846)	
Estas Demonstrações Financeiras foram aprovadas pela Diretors TOTATA - POLÍTICAS CONTABBIS SIGNIFICATIVAS	a em 11 de ma	rço de 2022.	obrigatoriedade e capacidate o verscimento registido atra no eventumento i registido atra note entrolo invalidados pelos tos declarios no valor para o verscimento, abaseo de consideradada nado tempoda ILIV - Passivinas Pinancosino Di passivinas financiarios que estão citas financiarios que estão citas financiarios que estão citas financiarios que estão citas financiarios que estado citas financiarios de estados	nas, são refletidos no re s no Custo Ameritizad o	sultado como p	erdas realiza	idas.	Calca Liquido de Atrividades de Investimiento Atrividades de Franciscimento Pagamentos de Dividendos Acaba Liquido des Atrividades de Pinanciamento Acaba Liquido des Atrividades de Pinanciamento Anamento i Diminimici, del Liquido em Calca Equivalentes de Calcas Calcas e Equivalentes de Calcas Calcas e Equivalentes de Calcas Calcas e Equivalentes de Calcas ano filosof de parindo	(20) 714	700
e) Bose de Proporação As Demonstrações Financeiras da (TAUSEG SAUDE foram ela	describe do ser		Os passivos financeiros que estão classificados nesta	e nao são classificados categona e inicialmen	como a valor y ter uto reconhe	usto atraves cidos peto	do resultado valor pusto e	a Equivalenta de Calaia Cinas e ligoni-lestes de Carsa no inacio do periodo Catas e Equivalentes de Carsa no final de portedo Catas e Equivalentes de Caisa no final de portedo Carda e Equivalentes de Caisa no final de portedo Liguido da Escurio Liguido de Calaia Liguido das Abredindes Operaciones Liscos Liquido de Periodo Appliero do Liscos Liscos Liquido de Periodo Periodo de Liscos Liquido de Ligido de	01/01 a	01/01:
praticas contabers adotadas no Brasil, aplicares as enodades	Supervisional	das pela ANS,	subsequentemente são m eletina de juros. A despesa	ensurados pelo custo : de jurco e apresentada :	amortizado utili Na Demonstraçã	aando o me a do Arsulta	rtodo de taxa ido, narubrica	Liquido das Atividades Operacisonis Escret Limido di actualo	31/12/2025	31/12/203
praticas contabers adotadas no Brasil, aplicavers as embdades excluendo os pronunciamentos entrados palo Insernazional A- IASII, es forme homologisda pelo Comité de Pronunciamentos to contrariam a Resolução Norveativo nº 435 de 23/11/2018 e altern	Contabers - CPI	C no que não	eletrisa de juros. A despesa Resultado Financierio. Il - Improsto de Ronda e Co Esistem dos componento comenta e diferido.	meribuição Social				Lucro Legando de Periodo	\$3,191	91/12/2020 96.239 93.47 (7.21)
communium a resout po recrimiente en 435 de 241 (2019 e a rient de Estimaria sociationes contidos en financientes A preparação das Demonstrações Financiente image que a Adm e utilizar perenssas que afectam os saldos de atreos, passivo divalgados na sista das Demonstrações Financienas, devido a divalgados na sista das Demonstrações. Financienas, devido a	ecom pomerca	NY COL PAGE.	Existem dois componente correcte e diferido.	n na provisão pera ir	liposto de ren	du e contri	busção social:	Deprecução Distrato do Imóvel	. (11,041)	tran
e utilize premissas que afetam os saldos de ativos, passas	ps e passwos	contingentes	U componente corrente	aproxime-se dos imp o registrados no Barar	restos a serem sço Patramonial	nas rubno	recuperadas as Provisões	Receta de Atualização / Encargos de Depósitos em Garantia	17853	164
of volgation as state das Chemomorphis Fronzesses, Revisio de enlagrendade emborido en reconhecterior en emanual, and entimatoria en lagrandade emborido en reconhecterior en emanual, and entimatoria en judicione en la entimatoria en la proprieta en la composition de la composition del la composition del la composition de la compositio	to de determina	wrados item.	O componente difendo r	reditos Tributanos e Pre rpresentado pelos cre	videnciártos, res clitos tributáno	s e as obn	de. gações fincais	Despesa de Atankzação - Encargos de Provisões Ações Audicinis. Constituação / (Nevenão) Provisões Ações Audicinis.	2,177	1,29
relevante nos velores de ativos a passavos são divulgados a segui	it. On resultation	n rean podem	e passivos no final de cac	invenças entre as basas la partodo. Os atreos fi	de ciliculo conta scas difendos s	dal e tributá da reconha	rus dos ativos cidos quando	Tellumos Defendos	(13.432)	
I - Imposto de Renda e Centribuição Social Diferidos	- difference		for provavel que lucros tri fiscais difendos e as obrig en nubrica Titulos e Crédit	oções fiscan difendes i	eo reconhecido	is no Balano	o Patrimonial	Variação de Ativos e Passives	(40.462) (20.762) (34.763)	(113.49)
dedutives, e prejuitos fiscas e base negativa a compe	nsar na med	lida em que	na nubrica Titulos e Crediti para Tributos Difendos, res	ts a Receber - Créditos pectivamente	Tributarios e Pi	revidenciáni	as e Provisibes		(34.763)	1 62
utilização, e il apresente histórico de fucios ou recessa tributa	ven em pelo m	enos três dos	a) Activos Financeiros Mar	tidos para Hogocioção	e alo contabilitzac			Depositos Audiciaes e Feicaes Despesas Anteopadas	15.857)	(129 99 (129 99 (129 99 (129 99 (129 99 (129 99 (129 99 (129 99 (129 99
projeção de lucros tributaveis futuros e outros estudos técnicos.	mical divendo	e baseada na	a) Attivos Financeiros Mar Os Ativos Financeiros Ma são apresentados na tabelo	intidos para Negocia; La seguir				Bens e Teulos a Receber Creditos Tributanos e Previdencianos	(318) 15 744 - (19 440)	400
O valor justo de instrumentos financeiros é calculado medi-	ante o uso de	e técnicas de	Fundos de Investimentes		3	481 135	51/12/2020 412 874	(Redução) / Aumonto em Passivos	10.595 37.306	27.57 (1.44 59.81
mercado. As principais primissas saci dados historicos, informa-	çoes de trama	constituitares	Compromissada Letras Financeiras do Tes Letras do Tesouro Nacios Contra y Receivar II Pro-	ouro		113.657 353.031 14.446	36.942 157.972 218.092	Provisões Provisões Tecnicas de Operações de Assistência	1,213	1.71
um pagamento significativo para determina o modelo utili	uzado mediant	te seleção de	Contas a Receber / Paga Titules de Divida de Esse	ual et		10.032	218,092 (133) 9,851	Pagamento de Imposto de Renda	170.567)	(30.66
rigars. Especialista e en amparis casos, sau aparismos aposes de a eu preço colado para instrumentos financeiros que não são não M. Branco Tombos de Companyos de Academia de	pociados ativari	nente.	Titules de Divida de Emp Debestures Total			10.032	9.857	Ceisa Liquido Proveniento / Aplicado) nas Athrelades Operacionals	879	34
As provisões técnicas são piesavos decorrentes de obressõe	es controldas	polo /DN/SEG	hil Asives Pinancebros Ding O velor justo e o custo ou c	onivols para Venda	. MOD. MODOCES	091 170	422 725			_
CALIFIE years come on some name and a marticle anima	neras incertesse	s incremies às	O velor justo e o custo ou o	usto amortizado corres	pondente aos A	tovos Fenanc	eros Dispenive	es para Venda são apresentados na tatrete a seguer \$17820	021	
SAUDE para com os seus segurados e participantes. A determinação do valor do passivo abairsal depende de Inúir	vitros.	USEG SHIDE	Titules Públicos de Gover Notes do Tesouro Nacon	no Brasileiro				Cauto Ajusten se Valor Ju 159 528	10 (15 806)	Valor Just 143.72
SAUDE para com os seus segurados e perticipantes. A determinação do valor do passivo ataiastal depende de Inúxi- coberbusas dos contritos de insigiros, tais como premissas di invalidor longrevidade, morbidade, despesas, finquência de sin- da estimativa dessas commanda, habitante que se entrelorido.	er buscam cos	rivergèrica dis uanal Austes	Notes do Tesouro Nacion Total	ul				159 528 	15.80E (15.80E)	143.72
SAUDE para com os seus segurados e participantes. A determinação do valor do passivo atuanis depende de inúmico coberturais dos contratos de regieros, tais como perenissas de envaledor, lorigevidade, morbidade, despesas, frequincias de sim- da estimativas dessas perenissas beaseam-ne ne expeniência. Po- em avallações comparatavas e na expeniência do antairio, qui methores particias do mercado e objetiva a revisico contribuia.	do passivo atr	rheodos nos						Conto Ajustes ao Valor Ju 189.800	020 30 (no PL) 25 474	Volor Just 215-27
AMDE para com os seus segurados e participantes. A eletermenção de valor do passero salarsal dispender de India- robberlusas dos contratos de engieno, tais como premesas de mendero longuados montradades propresas, freçadencia está As estimatosa dessas premisas baseaum en na experiencia na en avallações comparatanos e na esperiencia de asserva en avallações comparatanos e na esperiencia de asservado contenua fresultariams densas invelhorais comensas, quando un exercisar ensultariams densas invelhorais comensas, quando un exercisar ensultariams densas invelhorais comensas, quando un exercisar ensultariams densas entre de como contenua en exercisar ensultariams densas entre de como comensas.	do passavo atr las, são recor		Titules Públicos de Gover	no Brasilairo				189.800 183.800	25.674	
AMDIC para com os sensa segurandos e participantes. A determinação do suite do pasaron alamat depende de már- noberbasa dos contratos de vegiron, tais como previosas de monitorio longo de montales, de exposis, frequência de ma- dia estambista dessas premissas baseam-e na experiencia ha en análogino comparativas e na experiencia de asilianza, en- rendizar pristicas de mercado e dopreva a revelao correna- terial amente dessas medionas comencia, capadrá necesario en análogino comparativa en el proprio de altra de entre de- tendador de entre del proprio de al entre de- central de entre del proprio de entre del proprio de entre de- tendador de entre del proprio de entre del proprio del el Baseam que en entre del proprio de entre del proprio de entre del pro- ferencia de entre del proprio del	do passivo atr as, são recor me o periodo.	Abano estão						109.600	25.474	215.27
AUXIO (para com os sea sequendos parincipareises. A determinação do singuis a assará destructura do a determinação do singuis a sassará destructura do a destructura do a singuis a facilitar de singuis, são como parameter do a contrator de singuis, são como parameter do a contrator do a como a compressão some a sequendos a de apartecidos parameter dos reportados es de apartecidos parameter dos reportados estados estados como a co	do passivo atr as. são recor não o periodo	Abano estão	Notas do Tesouro Nacior Total c) Ativos Financulus Man	tides até o Verrieres					23.979	
Julio Di pur como a sea segundos perincipares. A determenção de servicio passero sassera deprese de traire de desenvolucido está passero sassera deprese de traire considerate improvedade, medidades, depreses, trapolarios de ser segundos de servicio considerados como desenvolucidos depreses de segundos de servicio correctivo está porte de segundos de mentados e depleses a resultación como desenvolución de desenvolución de servicio correctivo está porte de segundos encretados enconsiderados de servicio correctivos de desenvolución de desenvoluci	do passivo atri as, são recor mer o periodo dos no Balanço o foi classificado	Abano estão o Patrimonial o	Total c) Ativos Financeiros Man O Custo Amortizado corres	tides atá o Vanciment pondente sos Ativos M	e antidos sité o Ve	namento si		na tabela a seguar 31/12/2025	31/12/2020	
AMOI) para como a usa migrados y amriguentes. Amoi por actual de deminación de side deminación de side minimizar de side a facilitario desta para participar de la media de side de side deminación de side de side deminación de side	do passivo atri as. são recor me o periodo dos no Balano o foi classificadi categonas	Abano estão o Patrimonial o	Setal c) Atives Financeires Man O Custo Amortizado correr Notas de Termin hacronial	tides atá o Venciment pondente sos Ativos M	o antidos até o Ve	ncamento si	Vested	31/12/2025	31/12/3038 bi sm anne Ag	pós duz ono
ALAÇÕE para como essa mispraelos perincipates. Alaçõe para esta defendencia de sindi electronica de sindi electro	do passivo ati as, são recor inter o periodo dos no Balanç lo classificado categorias	Abano estão o Patrimonial o	Total c) Atives Finenculus Men C custo Amortzzelo corres Notas do Tescuro Hacronal Testal Correlinae	tides atá o Venciment pondente sos Ativos M	e antidos até o Ve	namento si		31/12/2021 De cinco a dez anne Agró- dez anne Testal A 517 081 400 093 534 663 \$17 081 400 093 \$24 663	31/12/3030 to um ano Ag 103:613 103:613	pós dez ano
ALAGO para como a usa misprando y arricipation. Alago para como a usa misprando y arricipation. Alago para como a como como	do passivo atri as, são recor inte o periodo. dos no Balanço lo classificado categorias	Abano estão o Patrimonial o o adquindos ou adquindos ou	Total c) Atiros Financulros Man O Custo Amortizado corres Notas de Tescuro Hacconal Botal Carcillante Nao Circulante	tides and a Venciment pondente aos Atrvos M	e entidos atel o Ve	namento si	Vested	31/12/2025	31/12/3038 bi sm anne Ag	821 05 821 05
Addity pare come ones represente permityantes. Addity pare come ones represente permityantes. Addity pare de destructuras de considerativa financia del destructuras de considerativa del cons	do passivo ati as, são recor nae o periodo dos no Balanç los classificado categorias inceros foram i	Abano estão o Patremonsal o adquendos ou cação de seus	Sotal cl Attives Financulves Man cl Attives Financulves Man cl Curst Amortizado como Notas de Toscuro Hacconal Botal curstante hac Circulante at Saldes dos Plance de A at Saldes dos Plance de A	tides até o Venciment pondente aos Aovos M pondente aos Aovos M	e antidos stel a Ve	namento si	Total 933 174 923 174 923 174	311.2/2021 De cinco a dest amos Desto dest amos Tribal De cinco a dest amos Desto dest amos 312.001 400,093 933.663 \$17.001 400,093 923.663 \$17.001 400.093 923.663 \$17.001 400.093 923.663	31/12/3038 05 sm amo Ag 103.613 103.613	821 05 821 05
ALOGO para como essa migrandes perindipartes. Inferiorization del defende de relación de relación de relación de relación del desenvolación de relación del rela	do passivo atri as, são recor inter o periodo, dos no Balanço dos no Balanço do dos no Balanço do do do dos no Balanço do do d	Abano estão o Patrimonial o a adquindos ou cação de seus reconhecidas	Statal d Attives Finenculres Men O Custo Ameritzado corres Notas de Sineuro Nacional Sistal Girculante Nato Crustante Sistal Girculante Sistal Sistal Sistal Sistal Girculante Sistal	eldes até o Venciment pondente sas Aovas M Ano SAGDE estatència à Saúda	0 articlos sitri o Ve	natiumo si	Total 933 174 923 174 923 174	311.2/2021 De cinco a dest amos Desto dest amos Tribal De cinco a dest amos Desto dest amos 312.001 400,093 933.663 \$17.001 400,093 923.663 \$17.001 400.093 923.663 \$17.001 400.093 923.663	31/12/3038 05 sm amo Ag 103.613 103.613	821 05 821 05
ALAGO para como a usa misyandes previncipares. «Alaco para como a usa misyandes previncipares. «Alacomençado de valor gouver de transcriber de invenior de la como a manie de desenvolado de la compositado mendiado, dispuesas, frençados de las propertidas en invenior de la compositado de la composit	do passivo ati as, sto recor inte o periodo, dos no Balança los classificado categorias inceiros foram inceiros são veguentementos são veguentementos	Abano estão o Patrimonical o adquindos ou cação de seus reconhecidas se negociados.	Serial cl Atives Financeline Mai cl Atives Financeline Mai cl Atives Financeline Mai consiste Annotation corres Notas do Sinaura Nacional Sistal Carcillates Ala Circularite SISTAL	eldes até o Venciment pondente sas Aovas M Ano SAGDE estatència à Saúda	e entrados ateiro Ver	nomento si	Total 931 174 923 174	311.22943 Per convey des aussi Petral de 11/2011 Petrol 2012 Petro	31/12/2020 bi sum anno As 103.613 103.613 103.613 103.613 103.613 103.613	821 05 621 65 821 05 821 05 821 05
promption for fourth following bloods and some enabled between programmers and the control following the section of the control following	do passivo ati de la composición del composición de la composición de la composición del composición de la composición del composición	Abano estão o Patrimonial o adquindos ou car, lo de seus reconhecidas a negociados,	Alexes Financialnes Maid O Alexes Financialnes Maid O Custo Arbeitstade corres Notae de Tenauro Hacconal Final Corralines Nad Cruslante OCINITA SEGURO DO Bal al Saldano de prémios / Cora Provisió de prémios / Cora Provisió para Revessió (Pr Provisió para Revessió (Pr Provisió para Revessió (Pr Provisió para Previsió de pr Provisió de Servisió (Pr Provisió de Servisió (Pr Provisió de Servisió (Pr	eldes até o Venciment pondente sas Aovas M Ano SAGDE estatència à Saúda	e arestos sité o We	ncamento si	Total 913 174 623 174 823 174 823 174 823 174 823 174 823 174 823 172 82 9 9 118	317.02/927 De circo a des amos Agrés des amos De circo a de amos Agrés des amos Agrés des amos De circo a de amos Agrés des amos Agrés des amos Agrés de a	31/12/0000 bi sum ano 103.613 103.613 103.613 103.613	821 05 821 05

Itauseg Saúde S.A.

	Prémies G	Sanhos (PG)	Sinistres Indeed	záveiz Liquidos	Comore	initzação	1 - O soldo de Ativos Pisculs Otfortdos e sua movimentação, segregado em 1	hanção das origens	o desembels	no, estão repro	nontados p
	01/01 a	61/01 a	01/01 a	01/01 a	01/01 a	01/01 a		31/13/2020	Reelitecke	Constituição	21/12/300
Lomos	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	Provisas Relativa a Operação de Seguro Saude	350,252		6.309	362.50
Sanos Individuars	182:445	177 181	,273.296r	(208.567)	(223)	(215)	Provisões para Pasavos Contingentes	769	1602	927	111
Sanos Coletivos	16,555	15.451	(15.135)	(12 159)			Outros	931	15500	534	91
Total	199.000	192632	(288.411)	(221.726)	(223)	(215)	Refletido na Património Liquido - Ajustes ao Valor Justo de Titulos				
COULT - TRIBUTOS							Disposiveis para Venda			6.764	6.76
A ITAUSEG SAUDE aguera see	naradamana am rada m	verrino a Impost	n de Omde n e Con	entruorio Consil se	han a Luma Limin	de	Votal (1)	357.952	[1 153]	14.584	371 38
Adicional de Importo de Rende					Anno de Manasagan 2022 2029		Distribução	3.857	1,10		
Imposto de Renda 15,00 Adicional de Imposto de Renda 19,00 10,00					Ann de Besitzação		Differenças	Temporários			
	Lucro Liouado (1)									5.312	1,10
1) Lev nº 14 183 21 conven	seo de MP nº 1034-21, p						2024			6.812	
(1) Lev nº 14 183 21 conveni Social sobre a Lucin Equido i	sao da MP m² 1 034-21, p que passou a ser 10%. A m						3024				1,80
/1) Lev nº 14 183 J1 conventi Secon' sobre o Lucro Espundo i a) Despesas com Impactor	sao da MP nº 1034-21, p que passou a ser 20%. A m s e Contribuições	rajoração da aliqu	ota e aphicada de 1º	de julho ote 31 de e						6.812	1,80
(1) Lei m 14 183 21 conveni Social sobre a Lucro Equato : a) Despesas com Importo	sao da MP nº 1034-21, p que passou a ser 20%. A m s e Contribuições	rajoração da aliqu	ota e aphicada de 1º	de julho ote 31 de e	lezembro de 2021		2024 2025			6.83.2 8.068	1,80 2,20 2,80
/I) Lei nº 14 183 J1 conveni Social sobre o Lucro Equado : a) Despesas com Impacto I - Demonstração do Cálica	soo de MP nº 1034/21, p que passou a ser 20%. A m a e Contribulçãos de com Impacto de Ros	rajoração da aliqu	ota e aphicada de 1º	de julho ote 31 de e	91761 a	01/01 a	2024 2025 2036			6.832 8.068 10,268	1,80 2,30 2,80 90,70
7) Lei nº 14 183 21 conveni Social sobre o Lucro Espudo i a) Despesas com Impactin I - Demoratiração do Cálca Devidos sobre Despectos	soc de MP nº 1 034/21, p que passou a ser 20%. A m a e Contribuições de com Impacto de Ren de Período	aporação de alega da a Constillade	ota e aphicada de 1º	de julho ote 31 de o ucro Láquido	01761 a 31752/2011		2024 2025 2026 acting at 2026			6.832 8.068 10.268 337,047	1,80 2,30 2,80 90,70
7) Lei nº 14 183 21 conveni Social sobre o Lucro Espudo i a) Despesas com Impactin I - Demoratiração do Cálca Devidos sobre Despectos	soo de AP nº 1 034/21; p que passou a ser 20%. A m a e Contribuições do com Impacto de Ren da Pariada potos a Pariacipações	aporação da abau da e Contelhalçã	ota e apricada de 1º la Sacial salare a L	de julho ote 31 de o ucro Láquido	91761 a	01/01 a 31/12/2020	2024 2025 2025 2026 Total Total	itos efectos trobustano		6.832 8.066 10.268 337,047 371,384	1,80 2,30 2,80 90,70
The military of Leavest Social solves of Leaves Equado Al Despessar com Imposting Devidos solves Devidos solves Devidos solves Devidos solves Leavest des languages Encargos Imposto de Re Encargos Imposto de Re	sao da MP nº 1034/21, p que passou a ser 10%. A m a a Contribulgian do continuação da Ren do Pariodo potos a Pariotipação Socia nda e Contribuição Socia	elporação da alegu- da e Constillado D as Allep, otas Ve	ota e apricada de I ⁺ in Social salves a L	de juiho até 3 º de e nesa Liquidia	91781 a 3171-2/2021 92.506	01/01 a 31/12/2020 137 131	.2035 2035 2036 Votal Value Preparent (1) - Para o quarte o ratio prevenir for unknowled a teas media de captopopo, liquido			6.812 8.068 10.280 337.047 371.384 267.932	1,80 2,20 2,80 90,70 100,00
II) Le ne 14 18 UI converti Social sobre o Lucio Capusto a al Diagnasa cana Impactini I - Damenstração do Cálci I - Damenstração do Cálci Devidas sobre Operações Rescultado Anties dos Impac Encargos imposto de Re Acréscimos (Decréscimos a Outras Diagnas Indexida	soo do MP nº 103621; je que passou a se 20%, A nr. s e Constribuições de com fempacto de Ren- de Parlado petes a Parlacipações nda e Contribuição Saccas sos encargos de Impoet inves Lichadas de Peculia.	din d'Ennavillad; i il as Alies otas Vij so de Rende e C s não Tributáves	ota e apricada de 3º so Social natura o la pentes. entribuição Social	de julho até 3 i de e ucro Liquidio decorrentes de:	97/91 a 91/92/2021 92/506 UML102)	01/01 a 31/12/2020 137 131	2024 2025 2008 acrimo de 2026 Testal Valos Prepenter (1)	aves macroeconós		6.812 8.068 10.280 337.047 371.384 267.932	1,80 2,20 2,80 90,70 100,00
II) Le ne 14 18 UI converti Social sobre o Lucio Capusto a al Diagnasa cana Impactini I - Damenstração do Cálci I - Damenstração do Cálci Devidas sobre Operações Rescultado Anties dos Impac Encargos imposto de Re Acréscimos (Decréscimos a Outras Diagnas Indexida	soo do MP nº 103621; je que passou a se 20%, A nr. s e Constribuições de com fempacto de Ren- de Parlado petes a Parlacipações nda e Contribuição Saccas sos encargos de Impoet inves Lichadas de Peculia.	din d'Ennavillad; i il as Alies otas Vij so de Rende e C s não Tributáves	ota e apricada de 3º so Social natura o la pentes. entribuição Social	de julho até 3 i de e ucro Liquidio decorrentes de:	97/89 a 31/92/2621 92.506 (38.302)	01/07 a 31/13/2020 157 131 (62.652)	2024 2025 2005 2005 2005 2005 2005 2005	laves macroeconós lores roas.	nicas, basicam	6.812 8.068 10.260 337.047 371.384 267.932	1,80° 2,20° 2,80° 90,70° 100,00° 1 de operaçõe
71) Lei mi 14.183.21 convention de la Despessa com Impostini 1 - Dumenium policini 1 - D	soo do MP nº 103621; je que passou a se 20%, A nr. s e Constribuições de com fempacto de Ren- de Parlado petes a Parlacipações nda e Contribuição Saccas sos encargos de Impoet inves Lichadas de Peculia.	din d'Ennavillad; i il as Alies otas Vij so de Rende e C s não Tributáves	ota e apricada de 3º so Social natura o la pentes. entribuição Social	de julho até 3 i de e ucro Liquidio decorrentes de:	97/91 a 91/92/2021 92/506 UML102)	01/07 a 21/12/2020 137 131 /62/652)	2015 2015 2015 2015 2015 2015 2015 2015	laves macroeconón lores roas. para o limposto de	nicas, baracam Ronda e Co	6.832 8.068 10.268 337.047 371.384 267.932 sente ao volume estribuição Soci	1,80 2,30 2,90 90,70 100,00 e de operaçõe aid em função

NOTAS E INFORMAÇÕES

Não à exploração em terra indígena



Projeto que permite a mineração em terras indígenas é criticado pelas mineradoras

em as mineradoras brasileiras e estrangeiras que operam no Brasil apoiam o projeto de lei de iniciativa do presidente Jair Bolsonaro que prevê a abertura de terras indígenas para projetos de mineração. O instituto Brasileiro de Mineração (Ibram) afirmou que o Projeto de Lei 191/2020 destinado a regulamentaro dispositivo constitucional que possibilita atividades económicas em terras indígenas "não é adequado para os fins a que se destina".

Cresce, assim, o conjunto de empresas, instituições e cidadãos que se opõem ao projeto de abertura das terras indigenas à mineração. Promessa de campanha de Bolsonaro e em tramitação no Congresso desde 2020, o projeto voltou a ser entusiasticamente defendido pelo presidente como solugão para o Brasil ampliar a produção interna de fertilizantes, cujo suprimento foi afetado após a invasão da Ucraña pela Rússa.

O grupo Coalizão Brasil Clima, formado por empresas de setores como agronegócio e financeiro, já havía criticado o projeto. Agora, as mineradoras, que em tese seriam as maiores beneficiárias, se dizem contra o texto. O Ibram representa mais de 120 empresas, que respondem por 85% da produglo mineral brasileira.

Sustentabilidade e transparência, entre las novas extigências impostas pela sociedade à stividade humana e empresaria, marcam as decisões estratégicas das grandes operadoras mundiais do setor de mineração, durante muito tempo apontadas como grandes responsáveis por danos ao meio ambiente. Também as mineradoras acompanham os novos tempos.

O projeto, ao contrário, abre caminho para a regularização de atividades ilegais de garimpo em terras indígenas, o que pode comprometer a qualidade de vida de muitas comunidades, causar desmatamento e gerar mais conflitos. Outras áreas, em outras regiões, são mais promissoras do que as terras indíge-

nas. Há caminhos mais racionais, e não conflitucoso.

O bram lembra, por exemplo, que a mineração industrial pode ser viabilizada em todo o território, "desde que condicionada aos requisitos de pesquisa geológica, estudos de viabilidade económica, licenças ambientais embasadas em estudos e outras autorizações previstas em lei", de modoa preservar a vida e o meio ambiente.

Se até empresas que em tese seriam as maiores interessadas na ampliação da área para mineração estão contra o projeto, é espantoso que a Câmara demonstre tamanho divórcio dos interesses nacionais ao aprovar requerimento de urgência para sua tramitação.

Está claro que a medida atende apenas ao projeto político-eleitoral de Bolsonaro e alguns de seus apoladores Incondicionais, como cos garimpeiros da Amazônia, bos parte dos quais opera na llegalidade. E interessa a parlamentares dispostos a trocar o apoi ao presidente por vantagens na destinação de recursos públicos. Tudo isas em detrimento do País e do meio ambiente. Para sorte do Brasil, a sociedade civil eo setor produtivo estão cada vez mais procoupados com sustentabilidade e bem-estar da população, o que impõe obstáculos às políticas destrutivas de Bolsonaro. @

Combustíveis Revisão de tributos

Para especialistas e Estados, lei que altera o ICMS é inconstitucional

LORENNA RODINGUES GUILHERME PIMENTA RDACILIA

Estados e especialistas consideram inconstitucionaisos principais pontos da lei que alterna e cobrança do ICMS sobre combustiveis. O presidente fair Bolsonaro critica reiteradamente a forma de cobrança do tributo estadual, e as mudanças trazidas pela lei, sancionada na semana passada, also a aposta do governo federal para reduzir o preço dos combustiveis nas bombas.

Porém, segundo o Estadão/Broadcast apurou, os governos regionais apontaram, no Comitê Nacional de Secretários de Fazenda (Comsefaz), que a lei contraria a Constituição por ferir a autonomia dos Estados de definir o tipo de aliquota a ser cobrada. O texto determina que o ICMS seja cobrado por unidade de medida, como o litro do diesel, e não por um porcentual sobre o valor final.

Alémdisso, os Estados consideram que a lei cria um beneficio fiscal ao prever que, enquanto não for definida a alíquota, a base de cálculo será congelada na média móvel dos últimos cinco anos.

Na semana passada, poucas horas após o Senada aprovar o projeto que altera o ICMS, o diretor institucional do Comsetaz, André Horta, dissea ob Estadiol Proudicus que os Estados Iriama o Supremo Tribunal Pederal (STF) contra o texto. O recurso, porem, anida está sendo discutido pelos secretários de Pazanda, que, de acordo com fontes, ainda não decidiram os próximos passos.

"A LRF (Lei de Responsabilidade Piscal) é norma geral de direito financeiro. Prevalece sobre qualquer outra lei. E o regime de emergência não está mais em vigor."

Advogado constitucionalista

O QUE DIZEM ESPECIALISTAS.

O advogado constitucionalista Heleno Torres diz que artigos no texto sancionado por Bolsonaro vão de encontro à Constituição Federal. Ele questiona, por exemplo, a mudança na basse de cálculo para a cobrança do ICMS no caso do diesel com base no preço médio de venda. "isto pode cequivaler a aumento do imposto, o que só pode entrar em vigor em ol.o.10.23", interpreta.

Como mostrou o Estadão, a mudança na cobrança do ICMS, com a adoção de uma alíquota uniforme, pode aumentar a carga tributária cobrada sobre o diesel no Distrito Federal e em mais nove Estados, incluindo São Paulo.

O jurista cita ainda o artigo que dispensa, para o ano de 2022, dispositivo da Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF) que determina que aconcessão oua ampliação de incentivo ou beneficio tributario da qual decorraremincia de receita deverá este a companhada de estimato do impacto orçamentário-financeiro. "Essa exclusão não é

válida, porque a LRF é norma geral de direito financeiro. Prevalece sobre qualquer outra lei, inclusive complementares. E o regime de emergència não está

mais em vigor", argumentou. Representantes dos Estados ouvidos pelo Estadão/Broadcast também avaliam que, mesmo com o afastamento da LRF, há previsão de necessidade de apresentação do impacto na Constituição e, portanto, isso não poderia ser afastado por lei complementar.

Para a advogada tributarista Lina Santin, mesmo que a discussão mereça urgência e que o objetivo da lei seja contornar a crise dos combustíveis "salta aos olhos a celeridade do processo legislativo, o que pode inclusive justificar a falta de maturidade do texto final". Ela também aponta que a legislação ex trapola os limites da Constituição Federal ao eliminar a possibilidade da cobrança pelo valor e fere o princípio da anterioridade tributária ao dispor que as alíquotas poderão ser reduzidas e restabelecidas no mesmo exercício financeiro.



CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL"

Services of the services of th

27 27000 A supposed Control Sarios

10. 1,100 https://doi.org/10.100/10.1

EDITAL DE DAVILGAÇÃO DA CLASSIFICAÇÃO FINAL
O COMBÓRCIO INTERMUNICIPAL DE SALIDE "DE DE ABRIL" aiz de do nou Presidente Sc Regingo
Falsetti Prelinto Municipal de Mog. Gusqu. no uso de suos atribuydes e preriogativos legais. TOPRIA
PUBLICO aos candidatos do Processo Seletivo Edital Nº 001/2022 e resolve o que segue

L - COMMINICAR ou e não brave renesa emetrado referente à revesão da ente de Princi Objetiva e

Provide ETUGE

B - DECLAMAR & Classificação Fivel para todos os carego resconessos no Edital MF 00/2002

1 - Para os cirpas de Austiliar Administrativo - 100/8, Austiliar Administrativo - 40to, Controlados de Acesso. Cacinolistos controlados - 100/8, Controlados en Salados - 40to, Ficiólico de Lecitorio de Acesso. Cacinolistos en Salados - 40to, Ficiólico de Lecitorio de Acesso. Cacinolistos en Todos de Acesso.

whereage or "Folios de Weeklands for Opposed on our own of the Security of Sec

AMENO I - CLASSIFICAÇÃO FINAL

56°				Note	
Ord.	W Inscr	Nome	Nº RG	Fenal	Date Hesc
7		Suberne Indaecco Ferbandes	454931574	96 *	2, 10 199
2	27902406		41,376896	933	1611198
3	2190 07	Accountants Saint , to	0293555	93.3	18 000 4 000
4		Access and Fall a vital Joseph Territorian Territorian Assas de Folica Falipe Laureame Dumenta	43,376856 928,7759 440,308525 44158845	90.0	
5		Samuel Anna Sa Sauce	AATRERAT	90.0	51 198
6	2190174	Cause a sure to A man to		900	1306 199
7	2193 ML	Ub A casa e esca	416961/5 r	Bt."	1, 6, 136
8	1. 25 . Tr	the fact that the state of	216554601	96 °	
9	, 50, Cr	Acade as the assessment Acade as Marie as Marie as an artisting Contains	477472076	46.7	1. V. 136
10	V 100 CC	ACARD CALE IS SELECTO LINES	411412019	66°	20.18 20.18
13	21900°C	peer are rodo musa	435493434		20 16
12	21600°1.	Jesuca Malia	115641971		29/06 189 71 06 199
	219001908	Faran o da Fivia Afranca Carriano		56.7	41,199
13	*1430.00	Allaum aida unta lampos	September.		6', '97
	.193.94 .193.94 .193.98 .193.98 .193.98	Antonia Anves da niva Dizando Nataria intres nacio uruna viscuario Salviva	430 TABLE 430 TABLE	83.3	41,199
15	*143.18t	Natara Pares aux	14	635	'a (a '9)
16	4 83. 9.	Just de deuts feut	68,0,000	533	32 B
17	. "F] z]	de la le ledes Matters nervice indication Siva	44.85, 543.4	83.3	JULY 230
18	,"«] N	Matters herricae, excistro Siva	Eggrafisca	53"	AUT 200
19	21901020 21901900		00008009	60 C	
20	21901900	Marine - marce me Source Norse era	215050441	50.0	E . *\$7
21	1900 TO	Marieri in estas de Sousa Godo	2"8585K2	80 C	29/06/198
22	3 W 25.0	Rur R Betty &	54998962*	60.0	20 10 199
23		Marini, Fierbar de Sousa Godo Ruar P Berbur Ja Jerrifer Kratarra Pinto	1"86854; 54966681 58845655.		1705230
24	21901520	795 WY4	680446	4.	23% / 196
25	21901520 21900025	Silver Australia and	all that are	76.7	29/06/198 20/10/199 17/05/200 29/04/198 09/07/192
26		Enca Citiona de Olivera da Silva	334371314	76.7	51 16
77 1	21902083 2190 6 .1900760 .1901413 .1902186		440,000000 412000014 8578,81135	41	51 1/8 Z. 12 1/8 C1 C1 1/8 Z. 23 1/8 Z. 23 1/8 Z. 23 1/8 Z. 23 1/8
28	2192 6	Nada Rampaz I so Agatha Thas Ap Guides Fabrica Faustrio Santos	412505074	79.7	0101198
29	1000780	Anatha Thau An Gundan	A579.51175	75.7	73/75/108
300	1501 (43	Cabring Carolina Species	2700022503	76.7	1100100
30	1002101	Watheus Femandes dos Aryos	278883293 46048664	76.7	21/09/199
32	-1902/00	Marreus Femanoes dos Anjos		76.7	17 10 199
	- 740	Rays Herr que Alves da Coda	38.135.755-8	79.7	17 101199
33	- 33,465	Tamara dos Santos Femera	8 /3188909	757	21" 33
3-6	.190,492 .193106 .193,654 .191, 65	grac de Less	875188009 280007456 436 87151 5 1694 53571754	787 733 733 733	15 Cu 199 21 Ch 196 21 Ch 198 Carlu 198
	*1900mid	Raque tila de Freitas	4.90 5 110 1	153	2005198
30	, fylatfo	sabela fi va Ferreza Juliere da fi va Ferreza	5 16%	73/3	Coff, 198
	193245	Julie de l'inferera	535, 450	713	
38		Hou would bette		73/3	141,199
39	2140.70	Rassaide Cassulfierera	Sutubina,	13.3	2561,236
40	43.00	ands instant of stanton Capital	46 EX ED 7		1404230
41	. 197, 24	Josef Scott Control Septiment Control	6.008.04. 46.05.6209 683.058 946.65	700	2561 230 14 04 230 21 01 196 25 196
42	.192, 24	Paulo - Fusant Deve	944 15.	700	Jul 198
43			59374174.2	20	E 264 197
44	(190081) (191 984	Ayata Nationa Tampino Acie: da III.a de Moises	448815/61	70.0	51 138
45	2193 384	Acre da la la de Moraes	450012707	70.0 10.0 70.0	05/12/199
60		Uaffelia Joseph Rivera	560009181 561739152	200	16.10199
17	21902357	Remare da Cuetta Rumos	581796152	75.5	35.10(100
6.8		Peggo Herrygue Fernandes Makes	585520887	70.0	20/11/200
49	Switzer	Acre da II.a de Mosales Varheux Jose de Tavera Regiane da Cunha Ramoa Pecco mensique Fernandes Modes Dida mereja das Reis Novata	2 90%36	66.	20/11/200
50	216/2/21	La pine Natariane di Andiade	49424,68	66.7	
51	2192203L 219330177 21932144	Hemming the Service	44" y00136"		.61 150
\$2	190,044	Pen sa un a Mainado	EEGENGRA	66.5	361 199 3699 199 1505 199
53		Cart a Maraya da Shak	64111.69	66.7	1606100
54	150 00		541019590 6004 5594	66."	11 200
55	2190.180 21900.144	Landine Maries et de Silva a lessa Pernanda de Souda Silva latur a Fernanda de Souda Silva	5164 5594 598582258	66."	23 , 200
56		The second second second second second		63.3	
	2190 634	"ago Augusto Deorgos K. Bertazzos	.34343419		5 0% 136
57	190192. 190192. 190007 190040	Amends " on ar	400797665 400797665 400797665 40049767 19904767 18866186	63.3	01:06:198 19:11:198 15:05:199 05:02:200
	-19/16/c	Januarine Alves, valorer Sc Nascomens: Rosan a Tanna ite Scuza	40,000,000	63	1011198
59	21922317	rosar a fair a re-souta	contin.	63.3	SEC5 199
	2190040	Day Existing A large die Divera Virga die Sallie die Santon	133,500		0502000
	190 die	chadala salatata	18458146	500	
52	,190mg	Mara 5 - sair Nar order	5 554****65	50 C	2961.195
53	.14) W.	Artics is a et as Siet.	FEMILE'S	50,C	2318
	.190 Hz. .190 Hz. .190 Hz. .190 Hz.	Margarete Ay Plamos Deplet	#45446*4 #181*40876 461*65.75.11	50,C	1, 36 191 (G106 196 (S116 199
	_160 M	A Tenne to her Arrana de Sha	42 145 15 1	60 C	.5. 199
56		PERSON KONS (NO	45,7431141	60C	1016 199
	.197,37¢ 2 67 58.	and and basings	4-8-4-18		
8.5		entata koen (nia ania nija keemiro lo'a li la da ania	45,00.41	60.0	
59	.1931946 .1931946 .1932431	Name of the Control	461,75144 1461,711, 231,765,711 425,711	50°C	,108.39
70	193191	A two of af arcida (Left a	. 111 8.40	56.	251,5192
71	190.411	restrate basis for javes. Al beal ist of arcida Cutha was a Aulta Sarbs Sarava Alves	\$78/2 K5	46.	18.1 198
72	19000	they also as the	4, 68" .".	56°	.168 199 .503 191 .503 191 .61 . 186 0005 198
73	1190053. 1191.54	Marsus A. Cal Ship support to skip	4.68" .".	53.1	1.4
74	,1901 64 ,1901 6	stone of Carabia	4 "588.56.	22.7	# '48
76		etica i emista da Sina Pereira	4 385.30	503	2, 06 1/9
	,193,94,	Elizaçõe alcidea	N ₂ 1900 854	513	S 06 199
76	\$15004\$3	Camita Camargo de Olivera	566066569	533	23 12 198
77		Rosana Ao Bergamasco	4403090°1	50.0	

CLASSFICAÇÃO FINAL AUXILIAR ADMINISTRATIVO - 404S Note Note Control Control

	21900083	Jose Ruberts de Divers	"A" L) " "R"	+)	5 1 1364	14)	1 9 "4-"	stocks, whoels
1	8% N.	Risgeli a da Siva y fa	128200	93	x 3-00x	164	\$1802400	autorali kar
1	. y019(c	File 2 Rive 18 5148	365 HETTINE	\$2.	9 8" X.	144	4 44.445	sture te sous Goera
4	1 90108	war Pau Ang Junor	439493410	60	10111988	146		Med = 1. Jak
5	4 90 6 11	mile male Atle	4653274	86.	1.50.1962	14.0	4 + 16	Type of anyone costs do Pro-
1	2190,484	Floata La state de Deu Frans	£ 4 + 1	68	45.34	145	. 41 16	arounder actoria
7.	\$ K.50	Dama u mail de Onigra Rodrigues	68.462 ***	99.	, 46	149	a diamen	Idva reversa pacinto
8	21901370	Ana Carolina Parers	25233 cm	667	2142 W	150	. 1.12	STOR IN SEC.
9	21901121	Natara Toredo Emmer	558714092	86.7	15/09/1997	151	J-100050	en Large de Loste Rite
10	21909583	Ad als Taxistics	501040474	86."	10/01/2001	15	C(40.	aids - mm s beighor
41	219055#1	Camile Crotna Squroit	50to 156.64	65	4 1200	15	. 4 ".4"	Mary View Awar National
12	41423	Marie La Hadi. Sep Jan	K3764.CE	2.1	\$11 N. SE	154	+ JL 191	Next con west
	v 90 1740	rio da Velas.	Line of the		y . 92"	155	2 9 LE 1	surente mez Pre
7.4	6 3. 2. 1	billional Laboration da Silva	47112164		58 %	150	. 400	art manufueries
	2 150" 1	ess a Vara	Artin di na		24 6 . 34	150	. 940041	Earne reins neg Respan
	2 16 43	sat wix 'pretains	455.HW		1 004	158	. 42.3	manal, milate takes
	2 K 1554	out mor latine Matter	56617 7 1		1.86"	150	. ta 841	V368 + 51 13
18	.162E1	Fay Her ig e Aives da Conta	78 c 3c 4		* 99e	160	. 4 1	Herata D. s AT BOX RISC
	1,45 %	Au svedee	56590000-		2 0 . Ta	16"	. 41(4)	At acreat year (uses
20	2750 929	Total Ausc de Avera	Selection?		- "CXL	162	1:408.7	union fation to assess
2"	21900843	Father and August August	06 6,74	833	-hu-1064	183	. 9.0ext	ATTENDED OF A 3
72	21901015	. uz Fernand. Francisco	440306525	80.1	+E0111982	164	.*900056	JOSEPH RIGIGUES DES SANDS
23	21901094	Alare da Forseca Santos	341232038	60,0	23/03/1986	185	21900206	Jeniffer C. et na Jesuino

Caria Goncaves Catado	947437223	80.0	02.01.1993	100	21002303	Kaipa Chenedezi Bueno de Campos	535010345	1.600	27.02.200
na Tereza da Silva Santos.	SSAMBLIS	80.0	'AC1'399	167		Marces Ac. Comba	560017174		25/02/200
and from a distanta	19 Senenza	95	111111100	100	1-10-3-4	Institute of the ca	acc	1 20,0	- Common
Ber . e luga	E44EEV s	50	111166						
a res Weers	44279, 1 K	A	* * * * * * * * * * * * * * * * * * * *			CLASS/FICAÇÃO FINAL CONTROLADO	OR DE ACESSO		
ree her sinder	54 254 °	4	5 200	Nº.	_			Mote	_
o an only made	Garage and	16	H*3200						-
, her vigue vepier. Tadiatemo	5000	BUIL	14 200	Ord	Nº Inscr	Nome	MIRG	Final	Date Nee
Cut A sua or F etas	Security	60	(100.00	1.4	2190 607	Tatiane Cristina da Gueta	409253923	523	19.01.198
e (lim)	25984 13	1911	100,000	2	11901927	Elico Alexandre Cartosa Lacerda	6,925,118 c	63.7	74.00 A
Ser angain or	45, 2 4	9.	11191	3	19:00	Maria ser Dr. im de Avage Souza	13965564	K.:	, " H
*ur you Brasa Rod ques Costs	\$150×175	12.	******	4	-19.2-1	Fite Ause araris NAs	452 21181	90	Uh 198
ma us from a	E++260	22.7	2002 389	5	- 9, 5,4	er la car de texte dardico Curha	Sell of a	× -	2 543
fine area of ar by Rodroum	47 FOA 112	70.0	CC4 100		. '9. 864	is a de su Merces Borges	5296mm	Ed .	Du 14 19
higher Fault Facurate	49913190	7.	116,561	-	, 100 TUE	Mar of special Newton	47 '4 P4	8611	1806 NV
de Australia patra	(154275F	20.0	4 /4	4	- 19. 015	Attac , to A yes	296.	E 1	* 196
of Reside Silva	6900097WT	14	415194	9	21901451	To the tierre of the or South Melo	3	E114	240 1.00
and hilly as harra	347, 18402	76.7	413,44	15	, 10 tem.	- get hat site heers	19071927	8	2102.00
4 - 5 × 2/32 × 20.2	497 344991	· V.	14 273	17	2100 840	Table Hertinge Threed	454542 0.4	80.0	16 ** *91
re and fanic Wranda	5082 4 76	20.	2 200	12	210 647	Lear han leng da Sina	4507, 3447	85.2	21.05/30
	550 2.0454	76.7		13	240/21	Vacor Catholic to Sallia	150,000	74.7	405 5
la haver te Amedia	58.89690	76.	a hall	14	19:042	Augusta video din Carros	479548581	32.7	33.63 50
LANSES		·4 ·	- 120kg	15	2 800029	15/18 1 P 20 12/18	£17 15/15"	26.7	27 4 20
Zaku Lahargo de Jima	Mile Dista	200	A sale	14	.1901045		6,821984	26.7	365 · 200
ties rate	9300454 4	-	7 . 21	10	9.127	Maia cua re Maza Pereza	10,469	-	P. Co
100 mm		20.7						4477	
#57 - Lb 30L26	0. 5. 48 5	-	4 . 11.	16	.1900.1	Alce A, Taires	4 e 2154)		7.7.0
a Fercetor Ne Souza	5 u4 1,1 x	73.	Nº 364	*9	C.800%.	Parameter Choose	479150368	753	36, 20, 30
away ne hancos	1996 81	-	. 1 575	25	21900008	science and	24381703	200	1 119
3 % or 75 24 5 feet	41,75 6	-	2.16 81	2"	\$ 901066	coanderes Carama	2475595	***2	11.06 6
KQ- 1.0 8 2.6 08.6	41200 P	-	.715194	22	1190 5.1	Tarlunu A., Air, etc de Sousa	25011 884	700	in mag
to territe other	41 4 60	42.1	37 84	23	2190 Kean	forced Earlies de Green az	431644717	77.5	21.06.19
		-		24	, 19 ING.	accine to tues a field grades	4335 -5.		8. 5
neur is la leitera de Souza	45" 4,50	-7	2456 488	25	2190000	ay e Kattery U anda Ranco	203916676	25.2	34.00 B
x 7e Yie	41742 989	4	20151994	25	.1900454	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	24834984	8617	
dia while the final time.	10, 1,112.	3	2412 442	2"	. "Out."	Alexandro de Suscia Silva	254,68 54	BE 7	- 18:00
err i ar vi el ta Silva dos Santos	3675452216	-		25	. 196 . 146	vanessa Varia, es da Silva Cualado	551065.03	66.	JAK 118
ia Mas Medeia	Extu.	*1	1,197,	25	, 9. W.	page to you Salta Rosa	4,35,5500 a	56.	100 4
Pu de Se a Ge da	\$29114306		2454 958	30	.1600905	Husbert in Lie Santas Almesta	4.486 1	64.1	25 ", "00
rete Erstna da Silva	590811551	73	41" 200	31	. 190,664	Variation and Sand	XX544 .24	E312	HECK - S
eca Conçatves Bapo dos Sartos	508419575		2" 2 Y. Y.	30	2190(952)	5 0 1-535-50	(700)10	650	10919
33 C / 2 V/09	5,666 5, 1510	1	. 2.32	33	1195179.5	Fidure Avenuer Festaroli	549m 0062	65.5	22 7 20
マトロ よう からて	4,8 6 (4)13	131	1 964	34	2190,248	Tuta Caltrele	ETIT MT.	603	45,300
at a landurth offeren	436 X 40.	10.	29 954	35	2190 p. 1	a a har or to Silva cuit	30895907	60.0	STORES.
mark ends one Durando	430 "25454	250	ac 5 983	W	219 544	Fusa seru la 1 est Campos	25.2 × 26.4	600	3.51.00
meh hamakeure	is course	100	a 14 mg	7.5	1100 42	Church entire a	M10 1234	5112	116,75
200.00000000000000000000000000000000000	4" 5.561	30	700 46	34	19.015	Training of the Senter	4.40" 90.	6	SEUN
model ares to found	44545 115	-	Fig. 74.				48 847 147 1		40,110
542 23 ×54 ×57 3	47 5 4 4	111	e , 94,	39	2190UF 14	Au e Celara limbra dalm		SUC	
a . All a batteade Divers	418,500		2 5 994	6.	1927	the sail streets	\$2855645	8.0	275,230
ers caraca de sace Boy	65THSTH68	3/4	1511, 994	4.	,19 0 4	rater to Author sie	18054 70	8.	-17719
ar time are les secho	456 " 1	1.	29 4 1965	1.	21500es8	Are no As Furteza Chicare	1274,2384	56.1	11.5 91
He to great a	516 "561	100	·4 , 35	6.	. 9 4 .	am a Nille o Raibosa Escudoro	X "11964"	56.1	J61619
are, o a etastão	24.500	110	2.14 Fr	44	11950 21	" material Des	Gramatel	12.0	2.00.0
			1.5 x 500m						

1974				Mota	
Ord	M* Inscr.	Nome	Nº RG	Final	Data Masc
1	. 192058b	Island perdies	,1291344 k	30.0	· · ··································
2	_*9 * K I	way a filed any Serial Braza	4. 144	70.0	- K - A
3		New and Ap. Box Signore	1 66 22 44	66 *	
4	9.17.9	1 ace 18 4 907985	4	96."	. M 196
5	719 . A	course from a	4, 8968, 42	620	2 10
ŧ_	0190 90	244 4 34 W. 24 . M.	2015030	67.	1
7	21902/48	"hassa .eller .opes	596957075	60.0	£291200
R	21901730	Joans Alves de Paydo Gabres	2725 14382	53.3	25/07 +96/

Nº				Note	
Ord.	Nº Inecz.	Nome	Nº RG	Fund	Data Nasc
4	2130,45	Merces Esteves das Santos	393042145	*313	259.34
4	21 975 5	unie vitore Cinta Manques	1 4561 -	1 NO	3" "68
2	-196-14	rational anders	.1.8.4	6611	20 1 12
ă.	21901054	Arts - Nucl. sert Arms	211818261	600	.209.3.
5	21902210	Devara da Silva Luccas	4881534802	53.0	03/11 1992

No.				Reta	
One.	Ingcr	None	M* RG	Final	Masc.
,	\$16005d	Vicra Kateine Businer	54 74 C) 1"	900	111100
:	21900757	sace 4g it Natur Herno Roque	6970eu 5	800	
3	14.000	THE ST STEE STEEMS	675 20 11	X.	
4	16 " 44	Figure disability	47-74	79.7	2. 1
5	249 677	Laboration of the property of Carmo	8-19-4-3	7 3	2 . 90
-	1400 .	Machine A. as Setuer	"-वैश्व क्षत्र	*	
-	.1600 k	in ental wary will the Senton	4 5, Att	50	1911° 96
8	21900486	RIPADE JOSE	224******	53,3	1605198
9	21902356	Maria do Carrio de Osveza	334674244	53.3	17/01/196

N°				Nota	Note	None	
Ord.	N° Inscr	Nome	M* RG	P Obj	o Dr	Fical	Data Masc.
-	219 1, 3	Fertando Jose de Alencas	6873155	36 "	5	2617	35 *979
2	21902014	Aviete Miranda Coellin	802737448	83.3	0.0	83.3	24/21 1996
3	21902360	Aestandra Fana	17272231	83.3	0.0	63.3	17:05:1997
6		minuté. Persona de Sixia 306 Santos	5 ME ".4"	8(6)7		8015	. , 998
5	216 16 2	Data Nica Kara No by South	30901495	78 *	517	8117	14 15 1586
4	259100115	Dra v abane	17244.5	10 C	2	8	1 - 1965
7	216 (1.43)	Colin more a Zamineta	Trucks.	500	20	35	* , '97
1	219 3 4	La essa , sina Jeun Sattosa	4770.05.4	83.0		19	1963
5	. 9 mis	carete sines as Sinta	* 9932383	7312	5	18 ,	** 1984
19	J. 10. 15	stare variable traines Branck.	520468644	73.0	5	111	2 " + Eq. 7
		Je me the side and	4,2122.00	101	24	13 4	Ja ' 986
		Market of Perforage	4" OF 10 A	76."	50.0	76.1	Riu 588
		אשרב ביים שני ביים אומים		76"	20	7517	er's 690
.4	. 9 1-1-	"a ta Vara " ias raim	M with	191	200	10.	4.5 1993
		EN1 + 4T		18	12	18."	* 1, 1964
·ē	: 970 .0	[worm to Assa Favoric	4596 V1 "	.g .	010	25.3	w:: :994
**	, MAINTAR	oftens, and to an area	454809 **	78 "	500		1 1965
18		Se su fila lo de lampos	11.11.11	70 0	50		Jr 15 "56"
	200.00.4	35° 3 E - 26.	44511151144	:00	50	M.	2 4 100
-	A JA B	saleRuen admit	2.0742	3)	20	133	"6"
2"	2 a floor	cara e.A. bera	3644404	73.0	30	13.0	-4 - 1963

5 17.6 14 7	Data Scianiana hube Souts	33931495	78 *	517	8117	"4 15 1586
& CONTRACTS	Dra v abone	17244.5	A3 C	2	8	1 - 1969
7 (216-1-52)	Splin rosera Jamineta	Linkson.	500	50	35	4 , 1973
\$ 2924	La essa , sina Jeun Sartosa	4330.05.4	NI:		B	1 1963
5 . 9 mest	carete sares carbantas	1.952288	7312	50	18 ,	*** *984
to stee it	staria ya wila de burges Brandik.	520468644	1310	5	15	- " 10y7
11 219 1,65	Je ise the did and	4,2722 23	10.1	24	13 4	Ja ' 986
12 J. 18	Makes wet they had	4" (P " A A	76."		76.1	Riv 588
12 4 4 2 -	Autoria Jacob Child	4"".33.3"	76"		75.7	el's 690
14 . 9 1:14	"a ta Maria " sas vasm	W with	191		10.	45 1993
15 ,75 1554	DICH + AT	4151, 19 .	18	100	6."	* 1, 1054
	[agrate Assa Fastic	4686W1 T	.g.	910	15.4	w:: :994
	charafminia jahaho	454809 **	78 "	50	167	1 1999
	Se su f al o de lampos	11.11.14	70.0	50	*4	at 15 "55"
9 21011174	135-3 F PSK	4451121144	100		M.	2 A 189
4 A .10 B	saleRuent admit	2,0742			133	- , - , "6")
2" 2 eulless	capa e.A. berg	344444	78.0		13.	.4. '963
20 19 2 5	Legiter - assessing the Santon	6 NA LUC	-3.		22.	* F65
2. 2. 0 .	with ending terms	4,29 + 1		2.		6 A 1980
24 . 9 2 "	Marine Alleron de Sava Spormbo	41,5 × ">1			77.3	A PL.
25 279 1674	Earle Barto sa Managolo	7""4.4""	56	50		
	Ave. amontal	41905cm	30			3 1988
2" , theaters	Kery a Core	43" 4,2,	-F6 *		٠,	
	is you of anyone Facottello	74764 17	73.7	20	10	495, 974
	Ambie analog to Santos	Milson + 4	19.0	00.	10	3 978
	aute assessment had.	2,619E.B.	200	200	10.	7793
3" ("431 .	Name to meet to.	30.64.3 "	70		170	A 10 00
24 A 19214 9	Las gracios la fila Nobre	23/30"ea	70.	20	100	1212 980
3. 1. 9 19 12	A la ferrua y eller a da Silva Pedroso	43504554	·5.	2	100	. So a "983
	vicines de filipi d'arto l'ampos	417/4 + 6	701		1(,	4 16 1986
35 3 A S	Heart Stay a Paties	541148451		20	70	1 . 1667
4F . 15- Oil =	satren a too larer	· 7516 9	-56	100	66.1	* 1 976
37 . 5 45	Lateursimena	6688" BE :	20		32	.4 . 1564
						15 1964
	Part adjunctate Upo	4195 2554	56			
8. C. F. C	"Liebro te " angal langos	411808301	56.	24	tt '	1
4 . 10 14:	Tues in Flança arrigos (igit ara us at Mera	411508301			tt '	1.1.1.1.27
4 . 10 HF2	"Liebro te " angal langos	411808301	56.		E6.1	1

DE BAUME Commission des	P eite

CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL"

H book O ofto	Rua	José Alves, nº	403 - Centro - Mogr Mirtm/SP - Tels	fone 19.38	18-45	05 , 19 389	4489		
43 21902274 Eduardo Presidoro (5719354	97 66 " 0 0 7 66 7 0406 1996	7 21900422	Matria C sine verinez Carda	409251458	76.	08/07/1987	136	21900965 Sissee Warra Apad on Sirks 43260130	156 ° 21011964
46 2190516 Michele de Freixs Fabras 415 156 45 21902437 January Costna Mauril de Freixs Julies d	ee e/10 41 65 (31 e 198)	\$ 21900ein	Damaria I, spele Rustriques Fernandes de Siño Renando IIII III a Vaninto	2014/1081 3014/1081	·6.	12/05/1920	NISI SAS	1100 t 1 Seida te uma lumna 4,501999 2 K 144 Hune eta Maria da Sina Sorátes 46,7125	56.1 28.09.1984 54.1 14.0 545
46 21900791 Paire Cristing Formula to Divers . 55 H	1 423 C F 3 K F 15	1. 2.40 %	Len Salimi e du Sive Santana Les Antonis nu Sive	82/03/015	٠,.	30 00 1970	-41	40 % Care of the c	% " % '965
40 Line & recent starter lines lines	3. 613 (613 (112)	1 2 900 4 ft	Silverho Martina Santos	12815163	73.3	23-11-1001	25454	2 of SQL Logis Variera Fernandes 6:505-226	56 1 180 1986
C .1 46 John countries 29011 X .1465. Am ental-byte Magna 1,579	5x 513 C 611 41983	1. 2190 m8n	Silverho Marrins Santos Geseine Posetiro Denittone Reusa de Casi. Flui dh	\$37451608 \$71567992	73.3	23-11-1981 23-11-1981 22-07-1982 14-11-1990	144	2 +0 124 August Martin Samba Faha 42 MG C	56 " N. " 986 96 " 60" 967
5: State Augustan (1991) 5: State (19) Salve - Tara Marajes Squera (1991)	40 600 0 600 0 600 0 600	** 2*30086*	Perusa de Casi. Fluido Pausa fla unido Rodigues Gomes Noguesa Licar Bearlo Santos Naciono Desiden lambo Logis Cathera	28586599		22/09/1991	180	. 140:11. Vale a Priess to Stud 10669.4 . 140:02 Pramata Heyen Apparáre 4:0858.61	56 141, 1967
53 (14.1 4 2) Member 1083 41.1861 54 (14.1 2) and (128 24 April 41) 450.	55 602 0. 413 . 1965				72.3	1.17 ,444	145	. of 1. The selfe Miritia Architera de Oliveira 1438 101 s.	X . 103,393
55 . scrib at a doe ferera 400 Lts	37 43.2 0 6.3 25111465	18 21902440	Mana de Fátime Langa Clecco	124666829 2257475,1	70,0	1 61966	1553	2 of the latter harmonie de Owera 5 of the La	56 - 120101800
50 and at a site ferms 400 Lt. 50 and relate the menalizate 4 and 50 and the menalizate 400 and 50 a	# 63 2 C 5. 1 C4 1968	2D 21900786	Rends Fabons Zulan Ferning Arriv Janes zurges	258080127 309415464	70,0	25071975	157	21902171 Fabro Narroso Rosada 475115 2	
W . 18 C. A. susse Margues emples 5.55 v. 56 . 16 v. A. a. de De F. de Save Flancisco 4. De ma	4x 633 (623 25 6 146 4x 611 (6 , 9 6 146	2 +0 55.				" at 581			56. 804.465
60 14 MAN more lima Martiado Mostarolto 1800/46	5 46 6 6 73 4196	24 2190 14	ter (during the sample terr (during the Ship Officer)	Part toy	2	27. 64	115	2 40 % , teller sings arcisto 4,75,8%	6 10 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18
EC 15.6 E.f. 1	A 48 A 4 A 4 A 4 A 4 A 4 A 4 A 4 A 4 A 4	25 21901935 26 21900833	Carolina Cocia Bartosa	13 * 6 * 40 * 1 * 12 * 4 * 17 * 4 * 18 * 18 * 19 * 19 * 19 * 19 * 19 * 19	700	15/03/1986	1561	2 of the same of the company of the control of the	9-1 FGS-997
64 21901764 Mana Cristra Viera de Silva 2028810	09 80 0 0 80 0 1112 197	27 21901134	Reardo Lut Burrela Their Sendra Catrol de Melo Lucio F Sater Foots Marine Ractier Inc. III, in Altresta de SAsa Laira Their Carvetho Lerres	45075W007	700	19:11:1992	158	HU 1. State of the Margaret State Total State Total State Total State Control State Control State Stat	56.1 +04.1999
	or accidental	25 21909	Payter no Alle Attenda de SAs	507505098	Nic	A.1614	150	Mr. Bester to 39 HTT	. 9 (8,011
86 21902200 George William Cester 2551909 87 21900549 Calessa Ag Ferreira 2765293 88 21901543 Admin Pitocolo 3374146 98 31900550 Calessa Ag Ferreira 2765293	64 900 00 800 27:08:977 up 80.0 0.0 86:0 87:02:982			5075 544 541319711 513671517	1	5 . 20.1	162	. 4 16 Tale Usia Salv 5.0145 2 00 57 All Re Floria Ritero 5:00 544	50 1 1-120-2 50 1 1-120-2
69 21900905 Canito Dues dos Santos 42/38/17/ 70 21900701 Joyce Cestine Ganos Ragassa 4189872	8.7 60.0 0.0 60.0 20/08/1982 21 60.0 0.0 60.0 18/03/1988	1 21932 *	Fatina A., ca Siva Tatare cudin da sina Sutenez	267945. L 350412941	66.	16 53	192	2 90-919 Ame Pilisua Atterto Setto Alex. 2 90-919 Mara A., Chiv. Sa Silva 2,550-919 2 90-29 Silva a de l'assa Bergamin 25,771-274	53.3 14/16/1965
	4 5 (6 (6 (1988	34 21990 S			6c	15/50 963	164	. 40 Jr	131 131, 1969
73 3196 a Kinn te Figure etc. 4706 F. 14 (1911) for a to fine Reserving 1906 F.	2 6 6 800 4140	9 2560468	te a have ment fariable	BETCOTE	W.	8091984	54.7	White Uses de Jeus Sattana 24°610300	13.3 608.1978
77. 1 m. Me. 2 m. 2		31 2 6 10	Note a visit and Nagle Inser a received and Nagle Inser a fusionment of arcadio Rama in Jacob Moneta Other Nagle in Security Security Nagle Res Aves Aves Australia Security Nagle Res Aves Aves Australia Security Nagle Res	617986078 80700780 42369234 11454304	66.	10/08/1986 9/07/988	168	2 901404 United de Desuis Stantaria 2416/0039 2 900142 Liana Manifedira 2580/897, 21902199 Maria Reuta Ferrandes Rocha 3065/295	533 ** 51976
75 . 1 s 1 v - Mai a Lat A legade Sivera Bueno 3450 da. 71 . 1 s 2 h f ar Lat De Fath a pabro 440 s 16	2. (3) (1) (4) (4) (4)	3 4 2140.1 14	No de ea Avet	45,69774. 46,69774.	16.	au 16 969	1770	21900379 Aeessandra Unissna Jaumnoo 25740579 21000651 Sandra de Esteba Custodio 20079659	53.3 17/12/1976
78 Line 1 et Mara Rome (15) 15 75 Line 25 mere umas Genega Veloso (25) 112 85 Line 15 mete umas Genega Veloso (25) 115 85 Line 15 mete (15) 15	at the late that	41 21 (0.46)		4733438C	*	28/03/00	172		53.3 09021978
BC 17 1500 Analda feat. American School School	20. 1 2. 12.3	45 21401 7	Firety A, Carbona	4901/3154	100	.6653 TV93	174	28 N 5° Anne sura de Supra Fator in Silva 28460 29 21900392 Andreio Calerini Borges 30485171	53,3 08051980
E . s. / Anada and example 4 35 to	98 87 1 87 N N N N N N N N N N N N N N N N N N	44 .1014.	ABOUT (9-24-2) 23	18000 C	16.	16/62 1993 16/62 (943	17.6	at the Language and Marting 141 1951.	\$1.0 ***** \$60 **** **** 681
E .146 and straw traver 4FT816. B4 .18. Georg Asserts were 14EE's	4' 9' (9' 1 14'4 8 96' (96' 2a'\ 1389	46 21 KG2004	- no he cue ster	4143 *EI*	16.	. 1994			51.3 15.10.1983
85 Link in Mediculpanes or Jerera 3530111 85 Link ind Kimberly Carry Ferrera Razello 5.50 fel	12 42 1 9 3 1 132 13 9 1 1 9 1 1 194	41 2140.081	Amsa ida ta Sira (urbola	414711845 4065869411	ee.	907,344	176	21901415 Michee Roberts Minimp Meson as 43230505. 4.4.4 Trans A. ar Sk. 420655. 4.4.07 rege Sam Sk. Santra 4410871	5,1 1597 1985
		5, 190, 75	Fater Ingo to Joday India Her Jez Jez Ifa Jam II. John Mendunja Seralen Verschild II. Viva Bardesa High 1935 on A Hir B Jacobin II. Share Frenza Matan Kraden Matan Traden Viva Prantor Congress III. J. Edward Frenza Viva Seralen Wasan Frenza Never Wasan Fre	4 TM HAS 14	66	1 14 19 2			3. 200 1989
	. 16 ° 16 ° 0.000 10 16 ° 0.16 ° 0.000 14 10 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6	51 2 40168	Anutier Varia Simon Fongeves	1411 MATE	F31	11,7965	183	. 4 197 c. ar. 1 A., Penca 488 g. ook 2790 1459 Cara Gomes Reguera 40 634 381 2790 2257 Actey Tulen McDinness 49729056	5 5 3 PARA 1004
St . 's sit West ter to Am Ams . "Ab," A St . store and make a store of the Charlesto . ". a."		50 21-01-5	saar fereig Neves	21988309	153	ell1 971	184	2190,225" Activy Tuan Victorias 49729056	53.3 18.011.995
\$2 .78.7.6 ma seres reeta (25%)2 \$3 . 46 . 228 F2x dx 500 (25%)5	38 St. 4 St. 0 L 4 1978 5 4 5 5 0 L 4 1978 54 5 7 5 5 3 4 1975	50 a studie	Walter of a loca Ramos Sted Linux Calustilla Preter	25456454 a	631	3 03 976			1 513 25041995 1 513 19061995
64 Tally of Francis on Fundous to Montas 1,590 mile	8 553 1 513 1 1143 6 6 7 7 5 7 6 7 6 7 6 7 6 7 6 7 6 7 6 7	Y 2140 Wr	Lamida List a Prote Lamida Francisco Material Petera Maria de Materia	25456454 a 281441501 279774590	733	6 44 45**	186	. RUJU 2009 to latitie Duche 37.66° 62° . RO 36 sabrie Fribero Martins Barbosa Plan 41164°3 21900620 Danvalle da Matta Cardoso 53619216	53.3 79.34.1995
16	\$ 533 0 C 1 26 615 B				631	2012:1018			53 . 29/9/1998
98 Jan 4 Marka avaga 4.012	51 533 C. E. J. 11 HZ	8 1 0.8	Mai in Regnaso Amaro Ande 2008 de Sina Penera Amarió a Brasanta Marano	337564565 3273434 8 35 4 2,4 466547971	13.	2104 081	151	21900212 Thord Abert Ship 47 977 519 2 W 97 Kern Vestir de Olivers 66720785 2 K 164 As 2 a s a Bestone 56 92 40 16	53.3 1 7 1998
96 . re. 6 Marine stage 4.012. 96 . ren't summe Freet information 1.1415. 100 . r . I make the define been 4.00-se	36 51 C 51 1140 6 51 C 7 3 J 514	5. 3 M. M	Area dis Biocurra Marano Araumi a Masis "La narimi	35 4 2,4 4(6547)**	+3.2	10000 1000	150	2 of head Ana Tax and Bestoure Science Sciences, 1 Marie - Jacksey November Arms SA across	
100 Lish Market Prosidence Security CAST 4. Tool Acceptation and Robinst Area Cast Review 4. 100 Lish Acceptation and Robinst Area Cast Review 4. 100 Lish Acceptation and Robinst Review 4. 104 Lish Acceptation 4. 105	. 5.3 C 503 AC16* 14 503 L 503 AC16*	63 21 40112	Analysis a Matis Tulp harter umais Alves Cumaida Costa inua Serenza	4164933 4164933 41544	130	15/12/1983	194	"Micros Sante y Noves Sen Arms 54 (cm M 2 migris Magar Set Interference 552 (cm M 2 km Set 1 miss of Sent Personal 552 (cm M 2 km Set 1 miss of Sent Personal 552 (cm M 2 km Set 1 miss of Sent Sent Sent Sent Sent Sen	. 581 2031 1999
101 . 8."-5" and appear of 499."	. VII C 7:3	94 5.40 M.	New mede Temps	475/44	-3	5:3a vot	196	2 of their Tresant is being their barbather 500 Meh. 2 of 196 Maria dair adama Frances 161,74×1.	9. 28 966
	74 5. 7 5.0 4 11311	67 2 40 25-	Variation for Towns Yallia Fe poet Mena In Floria Grand Men Land Contact Mena In English Land Contact Management in English Land Contact Management in English	4214-9744	13.	1-: 04	1911	7 of 2 + Spanish in Noves 2000/00/07 2 of 2 of 2 spanish facilities Date 2000/0000 2 of 2 of 2 spanish facilities date was 24442 for	5 2041970
10° . * . * Va + e > *a nota 25°. 5° 10° . * eC es Keus Al hera te Ustans 212°54	4 5 0 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	(1) FFE	Liver Mount Surveys Numer to Sent	25.748 53.54	-32	3. 7.963	1961	2 Hart - market made was 24 May 1 May	KI 50 1972
108 (14.102 Value of Personal SAID 50.3.1%) 109 (19.2.2 Value of Value of Yards 50.3.1%)	5 C C C C C C C C C C C C C C C C C C C	37 7.30 7.	Krom and Could by the St. Council of February Steel Annual Council	47 01 46A 4 4736x 158x 47915,610	1 277	1 100	211	2 m 164	5 . FIN 1974
" . " L'UI gare marine de l'		7, 2 % = 2	A manter a cale	4587H3670	233	*** 44. 14.	200	2 10 04" Valder e Wasero 2635865	50 3006 1975
117 1.7 x 1.69 c approximation on one 482 x 1 117 2.1900 17 can hall Hubbligues de Dilivera 4291 009 112 2.1901 196 Jossica or an fazzon 4592 234	61 SCD CD SCD 22 10 1996	71 214094	A large feet a custo as are Aprile and April Remainds	497618 %	+1	811.186	214	. Kooler Sahum Auser du Anderen 2730-veh 2 1900-veh 2 1	4 1274-178
CLASSIFICAÇÃO FINAL ENFERMEN	no and	75 2 90 909	Mana i ti a Propriat Garcia PSime a Alleon ina Callia	41.679 .2	12.5	24.01 941	236		8 . RUM (6.2)
		7" 2 % 6.	Auto Maria Richigues Autom Augusto unavega Alves	55.919.425 6058.56c 63044.744	63.	44 4 20 14	206	15 15 15 15 15 15 15 15	5 . 12.81977
Dist. M* Innocr House M* RG	Mote Note Note City P Tis Finel Date Note	78 21:00 mis 7- 21:00 mis	New at laring flamp. Malain ta Kuthiyues flewera. Semali, auleti, Montaghal. Uprilaita Skya Martins Bondot.	13058964	500	1 620			5. 15.2 57
1 (141000) (unifie comesion Santos 10801) 2 (15) 7 Tainne Fer prita Taetaro 476500 3 (15) 7 Tainne Fer prita Taetaro 476500	68 70 51 N C C 168 (6 75 51 N C SACKAR (6 75 51 N C SACKAR	80 2140 384	Yerra Lazery Managhal	13058964 21641-88-9 211463-66	600	600,000	271	21901 22 Valuere Dias se susual Santos. 538 755 ventir 3 July Ser d'Harboto 12194389. 2196381 Panie a fila privincese 13343-959	5. 29.21979
The second secon	12 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	E. 2140000	ana renera Santini de Carmo			1911195	2 3	1 Mrcs, Mere I or many 197, 74".	2 N
5 - Pindit vereu ad sulfarer 17.41 6 - Pindit Pejure Sines de una Domingues 1457/1	6 10 00 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	84 21900904	Malu i si a Find ing Marques Vanda Scaramunga	256602964 276624769	60.0	110711071 10021973 110021973	215	30 cs March 7 contragato 2007 767	5 1 NO4 983
F . St. Land Barrier 1998	# 56"). bt " 2505"y78	85 21900875 86 21901182	Maria Rosa dos Santos Nerva Morais de Sáve	22675880 6 263526732 10612263 1	600	23/08*9*3	270	. 6.3 Paus - teta - 6 ques Cartoso (4.30.65°) - dunie Musee - 51 a Janua 20 (3).466 (5).	500 1904 1982 - 500 Jeto5 1983
9 . Fun Ther former due Santos School Street	e 5 / 5 00 / 21 /	87 21600018	Wilson Dass	40012203	60.0	19196-1916	2.9	K. Roma Years Brast 4" B" a	50 101983
11 . c. Maras are hag. 47'd.	5 13- Bt - (1-4)	86 . 016.	rus sous Countries Marqueon	271811814	47	1.4.15		Support Support after and artificial	3 404 44
June Annie Andrew Annie Amerikanie Annie Annie Amerikanie Annie Anni	12 600 6	9 2 00257	Mar a Rose dos Santes Mesa Morsa dos Silva. Mesa Morsa dos Silva. Mesa Morsa dos Silva. Marca dos Africadas Marquetos cuares Taris a casa Morsa Marca dos Marca dos Marca Morsa Marca dos Marca dos Marca Morsa Marca dos Marca Marca Marca dos Marca Ma	27804904	60	24 1 - 677	200	195 feet Man american focus and a finite control of the control of	\$10 100 1085 \$10 0.00965
16 21901873 Agata Bruna Nerto Masa Principili SE 605 15 21901734 Andrea de Oliveira 1986466	12 600 6	92 21902 B1	Auseure Teuer's de Sha Pertero	3418097116 292976294 307574787	600	1000000	2231	White Paciana on a be trateta assistant. 20 Hz Pis. a Porsera Gartina i organea anabeli u	5. 1 14 496
15 21901858 - 819184 AC - 7 H3 OF SOLZS - KOLLIKA 15 - 4 15 - 125 813 A 5 1 A 840 - A 849 1	4.2 4 3 6 147 1980 44 5 01 4 5 149.	96 . 1. 4.	15 early him an one que	307514741	b.	412.19%	23	. 10 12" Malatra unio Alers 4 vers 4 - 10 164 Maria Rafferia Gumes da Sinia 456" fonda	50. 10531988
M Link Like Than Here are an argino 476% of the Country of the Cou	96, 90 v 00 v 46	6 1.30 7 4	28 Mills of the Control of the Contr	55,250 3 LL2 26,, 1544 1 3341 64 4 34123823 8	15.17	4 14 1991	225		5 . 1.1. 988
16 . v. 2 . s.a.s nem s.k.uet	545 53.3 5 5F . * * E	SR 21900967	Office of Continue of Almedia Bross	3341 64 4 34123823 8	60.0	09/10/1981	229	#C, 16: Sure N. Patigars 45", 136: 4	5. 1 14011999
22 . A Se Art vicello Brown	55 53 50 583 2506 (978 55 55 55 55 55 55 55 55 55 55 55 55 55	90 21901673	Vitturia de Jesus Data Juliana Masagni Dominique Barbara dos Santos Silva	441480342	60.0	27/15/1983	230	411021 Amikalous Instus 5º Souza Bervinde 450507192 215000001 Associa Generous Brados Patro 47972450 4797	50.0 10.01.1992
28 (- 4 5) Training affects (among 400 cm) 28 (- 4 5) Training affects (among 50 5cm) 28 (- 4 6 cm) 29 (- 4 6 cm) 20 (- 4	9° 533 50 583 16931994	101 21900858	Dominique Barbara dos Santos Silvis	438995.2	600	6 01984	232	21902445 Lidwine Eugeno de Séve 49105785 21900691 Carolla dus Sartos Batristo Faustino 487938811	50.0 0005-1993 50.0 0005-1993
20	2 1 2 3 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	102 21900424	Fabana Ramos de Ameda	456568591 341233274 34382274X 17809012	60.0	25/05/1985	233	21900175 Jagustine Peterra Silva 50242071 21900333 Jarysia Alzendo Paula 55154833 21900346 3500184 5600486 21900368 3600486 5600486 21900368 Julia de Sene Almeida 54803047	50.0 14/11/1990
27 - 0 1.41 g 100 gs (cm s Prat)	5 7 0.0 56.7 20091978 5 56.7 0.0 56.7 20091978 6 57 0.0 56.7 20091978 6 57 0.0 56.7 20091978 6 57 0.0 56.7 20091978	154 21901220	Deser Lucita Luc Fernino Anahy Clara de Pigueredo Meto	34382274X	60.0	09/05/1985	22A	2130158 sabru Ramos de Olivera 9224015	53.2 18/01/20/02
25 July 1 Asia Number 1 Kes Silva Of Andrade 410 Pm	561 2 12 56 1 cities had	105 21901154	Fernanda Costa Machado		600	20.10.1986	[230]		1300 2410500
11	96 8 2 2 56 1 166 14 9 2 3 57 1 166 2 9 3 3 57 1 166	1.6 , 4118	Fernande Coste Mechado Nazigniti Barboza Nation Raffort III a Sall Intia Un forcula	13143280 413541691	500	27/12/1006		CLASSFICAÇÃO FINAL TECHICO DE MOBILIZAÇÃO DRTO	PEDICA
22	(4 % S. SC) e5, (e)	14 4 4 1	Biblio And Information Washington Committee Value - Mannie - Service Committee Team - Rainero Koo Beatronia Kodo Orviera Jan Shafe - John Senta Mannie - Service Senta M	445,065,4 5,40810	5	100 1040	Nº	N° innex Norme N° RG	Final Data Mayo
35 . F. 1 spice 2 or in for Serion Albin	- 5.1 5. 6 ± 5	1 1 21 400 64	Ser fer mo	46.445. V	4.	× · · · 499	1	M* Insect Mome M* RG 2190242* Elaine Elisha Bancon Siva 2612036 G 21902126 Kanca de Angelo 422021506	56 7 12 06 1977
37 . + 14 16 3 is us on 36 (1 or)	3 50 J 5 J 101 145	1 3 2 43 ***	La sinate abino	6755 NW.	6	6161942	2	Zistata (santa-kinger) Gazinte	13/10/1980
11	1 5 7 5 250 1988	114 2190124*	sabela Manzoli de Meio	48 SET 4 S	60	. R.C.S. 1994		CLASSIF CAÇÃO FINAL TERAPEUTA OCUPACIONA	L
4" . * . * * * * * * * * * * * * * * * *	14 5 1 5, 28/08/1983 50 5, 71 75 79/11/1986	116 21900417	Claudene Sentos Gorçálves Monaro Claudene Sentos Gosmão Hogo Rafaet Torres do Silva	\$0.00 a.m. \$0.00 a.m. \$2.00 a.m.	50"	.A *. 995	R	M* loggz Nome N*RG P GI	Note Hote P 78, Float 0.0 83.3
41	14 5 5 5 25.08.1083 15 5 5 5 5 11.1086 17 6 7 5 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 1	118 21902240	National - chara Aves	524 0 mas	500	2005/D01		2190285 Gaterie Martins Cors. 285855316 83, 2190283 Leonards D. Falco 472917401 90,1	0.0 83.3
44 01911049 Atar Sanor 4450114 45 01900159 May Fernandes 490010	91		National victoria Aves vicus Edenciaus Souze serias Indiana.	5850,8411 2 T 1501	3.	3. 1193	1 2	21902283 Leonards D. Falco 472817401 50.1	0.0 500
		7,1 21 G.	usa menera Novinero de Andrade	1861 1 58 2089-4197	146	4.05 5.0		Mog Mone. 17 de março de 2022	
CLASSIFICAÇÃO FINAL PONDAUE		122 21901588		257816009	56°	2011-972		Presidente do Consorcio Intermu, nocial de Saude 108 de A	
RF None N°RG		125 21900829	Lucrea da Curte Gourea	26296405 4	56.	15 3 1913		AMEXOD	
1 21902272 Manana Perena Sika 3601651	2C 800 00 B00	12* 21902420	Edison Fessperto do Revis		56"	879.16	- 1	ISTA DE CAMDIDATOS ÁS VAGAS RESERVADAS PARA PESSOAS	ALDICHDER 1809
CLASSIFICAÇÃO FINAL TECNICO DE E	NFERMAGEN	124 2 -00%	Andrew Fresh de Covers Moutano	2575,1754 2569 6040	29.	4111918		CARGO ALIXELAR ADMINISTRATIVO - 40HB	
		131 2 91 95	Michigan Application Ferrors	3/583/6/4	16.	* 6°%	S(o	Ord. M* Inec* Nome N* 33 21901806 Raquel Moreya 2190	RG Finel
N° Cod. N° Inscr. Nome	Nº RG Final Data Nasc. 531241488 4.33 3356-1958	131 7 10 20	Martin Standards Ferrera Land Procedulards Janes Procedulards	34581" 4.5	65	1.06.062	01	33 21901486 Raquel Morera 2198	C29-3 76.7
Lind 1464 Dames is Lebite Opuscoto Lind 0121 Islandor din Lind Femera	40°36 Ta < 800 1 11 984	122 2 400 804	Lais Aveur da liva Ferhandes	2958 . 3	96.	'ww. '683		Mag Minn, 17 de resign de 2022	
3 , 9 x 15 in cz 15 junet in ves Cots 4 21000265 Fsoo Prinsiro de Sertes	5899 E750 80.0 0402+906	5.1 21% St	- In easy over de Cua	400 miles	16	- 75 'F83 -5 - '983		RODRIGO FALSETTI	
5 21900439 Andréa Femenda de Lima Silva	255488888 76.7 18/03 1979	156 2 902387	Morke Amberson Menaio Generoso	491001615	56"	-3111-983		Presidente do Consorcio intermunicipal de Saude 108 de A	nor"

AGS - ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO DE SISTEMAS DE SALUBRIDADE S.A. DO BRASIL.

Allyo	2821		Pataivo e Patrindate Lis		2021	2020	em 31 de decembro de 2021 e 31 de deze	mbro de 2020 - (E	m Reals)
Cirralante	26.11	2020	Circulante	MICO.		ZLEI		2021	2021
Catus e equivalentes de cales	6 751 213 04	5.849.227.15	Contee a pager		13 250 44	86 014 55	Receiles operacionals		
Contes a receber - cherdes	133 113.43	100.911,33	Impostos e contributcões a	- manufilms	43.648.83	99.809.22	Serviços prestados	2 815 497 36	1 961 691 3
Culton créditos	2.045.40	1.001.45	Imposto de rende e contrê		42 937 55	10.000,42	Deducões		
Impostos e recuperar	45 200 25	41 824 31	Apropriações Irabalividas	ounção sociali	39 304 63	44 104 10	(-) Impostos sobre servicos prestados	(401,208.81)	1279.540.14
Despesas artiecondas	6 305 26	16 830 23	Dividendos a oscar		356 100 12	114 981 86	Receta operacional liquida	2 414 288 55	1 682 151.1
Total do ativo cecularrie	6.937.878.38	6.019.474.47	Juros sobre Capitai Própin		430.574.11	205 756 62	Receita não operacional liquida	62 000.00	
Não Circulante	0,3137,578,30	6.019.474.47	Juros sobre Capital Propri Total do passivo proulante		926 315 68	520 663 35	Despesas operacionars		
trobližado	41 468 81	175 825 71	Patrimônio Liquido		940 313 00	250,002,32	Despesas com presidal	(521 766 57)	(518 350 ST
						4.250,000,00	Despesas perais e administrativas	1693 238 291	(743 296 27
Depressaphes assumuladas Total do ethro milo circulante	(33.173.42) 6.295.39	11 421 63	Capital social		4.250,000,00	175.410.63	Depreciações	(3.126.24)	(3.899.0)
TOWN SO MEYO FIND CITCUMPEN	6 23/3.39	11421.03	Reserva legal		227 172,57		Despesas tributarias	(12.154.19)	(6.194.0)
			Reserva de Lucros		1 542 685 52	1.083 821,92	Receiles (despesse) financeires	181 775.23	98.433.8
			Total do patrimônio líquido		6 019 858,09	5 5 10 232,75	Transmit Tra	(1.048.510.08)	
Total do Alivo	6.946.173,77	4.030,094,10	Total do Passivo e Petris	nônie Liquido	8.946.173,77	8.930.006,10	Resultado antes da apuração do imposto	(1046.310.00)	119.000.1
Demonstracijo dar	s Mutacôes do Patrimôni	o Liouido em 31 i	te dezembro de 2021 e 31	de dezembro de 29	20 - / Emmas -		de renda e contribucilo social	1 427 778 49	508 545 06
		Cap		Reserva	Lucros		1 - 1 Imposto de renda	(296 988 03)	(87.880.69
		80		de lucros	acumulados	Total	(-) Contribuição social sobre e lucro	(115.555.69)	(40 277.05
Saldos em 31 de Dezembro de 2019		4,250,000		1,551,484,78		5.968,861,24	(-) consecução secula acore o ropro	(412 543 72)	128 157 74
Distribuição de dividendos em 09 de Jane	aro de 2020			(548 559.01)		(\$48,559,01)	Resultado Isquedo do exercicio	1 015 234 77	380 687 3
Resultado liquido do esercicio					350 667 32	380,687,32			
Constitução de reserva legal em 31 de de	ezembro de 2020		- 19.034.37		(19.034,37)		Demonstrações dos Fluxos de Caisa pe		
Distribución de dividendos em 31 de deze					(90.413,24)	(96.413.24)	Person in 11 to December in 2021 a		200
Juros sobre capital próprio 31 de dezemb	ro de 2020				(190.343,56)	(190.343.66)	(Crace-property ed.)		
Constitución de reserva de lucros em 31 o				80.896.16	(80,896,15)	[2021	202
Selles on Ti & Somettin & Till		4,260,000	176,410,83	1.003.821.92		8.610.232.76	Fluxo de Caixa des Atividades Operacionais		
Resultado liquido do exercício					1.015.234,77	1.015.234,77	Resultado antes da apuração do imposto de		
Constitução de reserva legal em 31 de de	ezembro de 2021		s 80,761,74		(50,781,74)		renda e contribuição social	1 427 778 49	505,845,0
Distribução de dividendos em 31 de deze					(241 118,26)	(241.118.26)	Austes pera reconolite o lucro do exercicio com-		
Juros sobre capital priono em 31 de deze					(264 491 17)	(264.491.17)			
Constitucilo de reserva de lucros em 31 p				458.863.80	(458.863.60)		abydades corracionas		
Saldos em 31 de Dezembro de 2821		4 250 000	227.172.67	1,842,685,62	,	0.019.658.09	Imposto de renda e contribuição social	(412 543 72)	(120,157.74
							Ocoregações	3,126,26	5.899 O
Notes Explicativas de Administr							Aros e encercos financeros sobre milhos		
1. Contexto Operacional: A Sociedade	é uma tital da empresa p	orluguesa AGS -	pass práticas contábers ob	nervedas na elebora	ção das demonstraç	ões contábeis são	provisionados no período		(341.2)
Administração e Gestão de Sistemas d	le Salubridade S.A., autor	szada a funcionar	as sequirites, a) Calas e :	aplicações finançal	ires - Recotrades a	o custo, acrescido	(Aumento) redução nos ativos operacionais.		40000
no Brasil pela porteria nº 4, de 15 de ma							(Aumenta) reductio em chentos	(23,202,10)	(8.882.33
senvolvimento. Indústria e Comércio Exter	nor publicada no Dário Ol	licial da União em	circulante - Restizével e	Longo Prazo - São	apresentadas ao vai	lor de custo ou de	(Aumonio) reducilo em contra a receber	(363.95)	1.439.3
17 de merço de 2010, e tem como objeto	social prestação de sarvici	on de crestão, ma-	restracto inclundo quar	do solicivel os luro	n, as verieches ran l	laxes de climbro e	(Aumento) reducito em impostos a recuperar	(3,375,94)	21,813.4
nutenção e exploração de sistemas de cas	otacão tratamento reservi	s distribuição de	as veriações monetárias a	uferidas eté a data	do balanço c) Ativo	não circulante -	(Aumento) redução em descesas antecipadas	10.523.97	(2,857,17
figua ou pás, de sistemas de drenastem e l								90.522,97	(2.007,11
mento e recidiosm de residuos sólidos o	e controle aneithico industri	de constructio	ladas calcularies pelo mid	neto bener de texas	em functio do tempo	de vida util finado	Aumento (redução) em contra a pagar	(42,384,11)	41,762.5
dvi e execução de empretadas de obra								(42.204,11)	41.702,5
mento e montagem de equipamentos, etal								(98.157,30)	53,700,0
formação profissional. Durante o ano la Al								(106.107,387)	53.700,0
negócio resultantes do novo merco regula									
Básico, Lei 14 026 de 15 de julho de 2021								42.937,56	
dos contratos de prestacilio de servicos e				to debug do accordo ou	on an other relate on one	the nes deter rice		(4.799,47)	15.310,7
ado à prestação de serviços de consultor	in birnira nas danas da af	Indone onerace	belancos B Reguliado - C	construction of structured	n nalo sanima nontili	d de competitore		465,935,75	(51,379,8
mon a bucamban on salarbor on considers.	me market arrives a company of the first	THE STATE SOLD	commune of Management , c	A second a should	o hear saftgues cousin	we are non-pleasured	Calva liquido gerado pelos (aplicado nex)		

de mismoni. A Empresa Principosita - No más 2018 A ACS Best Homos i, tras de preside de memorina en Aques de Montagen 37 A membra particula como que respués que en Aques de Montagen 37 A membra particula recipio de auto 200 contribe fo hemado en Marc com duração do um man hembra dos a lar rescrictor desar 2017 e mantiendo es adementes antella en vegor foi por de la mantiente de actual de la composição de la membra particular de la composição de la composição de la membra E.A, empresa pertencaráe so memos grupo econômico. O carbatis foi firmado em recento da 2017 poi particular particular de la composição Video prima 5, que primera ao memos grupo econômico. A carbação dos composições la mesos, com posição da por prompto de la dela contrata de la composição por la composição de la composição de la composição de la composição la mesos, com posição da por prompto de la dela contrata de la composição de composição la mesos, com posição da por prompto de la dela contrata de la composição de la compo

Em 31 de desambre de 2020 Depreciações Saldos em 31 de dependro di Taxos anuais de depreciação Paulo Farte de Oliveir ecações os em 31 de dezembro de 2021

31 57) 27) 00) 09) (82) 201 1,497,096,32 407,310,50

rescebirmento contina a receber - empreses ligi Calasa Rejuldo gerado peles (aplicade nea) abrividados de Reinanclamenten Aumento (Reducção) do Saldo de Calasa e Equivalente de Calaba e Equivalente de Calaba e rejulha de se equivalente de Calaba e rejulha de se equivalente de calaba como firm do éneror Aumento (Reducção) de Saldo de Calasa e Equivalentes (er Calasa). E Rejulha de Calasa (E. Rejulha Calaba) de Saldo de Calasa (E. Rejulha Calaba). (505 606 40) 27 525 00 901,985,09



TOKIO MARINE SEGURADORA S.A.

MONTE BRAVO CORRETORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A.

E VALORES MOBILIARIOS S.A.

DECLARAÇÃO DO FROPOSITO

As pessoas fixers évis particas abains dereflicadas, par retemedo de presente restrumento

— Rediciariam san entrevida de compliant uma retultado mais a consentinada altuma especialmento

— Rediciariam san entrevidado de compliant uma retultado mais a consentinada altuma especialmento

Radi Ministro Jamento Cardeson, er 64.0° andre san 91.1° via labora Concepto- dife Parada 1979. CEP

60046001 Centresso de los apositivos Cagala sentinal 1973 500 0020 100 milhate a quorimento and

8.A. a societade sentinena a ser consistado. Especialmento de deservidado des apoles

7.0° (EL 10004 Centresso) A Ministro firences tos consistados des apoles

9.A. a consistado esta de los selectos Centresso de Tistados a Vienne Ministro de

6.0° (EL 10004 Centresso) A Ministro firences tos consistados consistantes

6.0° (EL 10004 Centresso) A Ministro firences tos consistantes

6.0° (EL 10004 Centresso) A Ministro firences tos consistantes

6.0° (EL 10004 Centresso) A Ministro firences

6.0° (EL 10004 Centresso) A Ministro de

6.0° (EL 10004 Centresso) A Ministro de Sizer Participações LMS, sociolados Instituto (en proposa de transformações para accessible Sizer participações LMS, sociolados (en proposa de transformações para accessible sociolados de 100 Cardos (en proposa de transforma de transforma de transforma de destinados de 100 Cardos (en proposa de transforma de transforma de transforma de participações de la composa de comunidados de tentro de 100 Cardos (en proposa de transforma de para de 100 Cardos (en proposa de comunidados de tentro de 100 Cardos (en proposa de 100 Cardos)), encende para de 100 Cardos (en proposa de 100 Cardos (en proposa de 100 Cardos)), en para de comunidados (en proposa de 100 Cardos), en para de 100 Cardos (en proposa de 100 Cardos), en para de contrar de 100 CARDOS (en para de 100 CARDOS), en para de contrar de 100 CARDOS (en para de 100 CARDOS), en para de contrar de 100 CARDOS (en para de 100 CARDOS), en para de contrar de 100 CARDOS (en para de 10

DIBITO
TITRAL DO BRASIL - Departamento de Organização do Selema Fina
Gerência Técnica no Rio de Jameso (GTRJA) - Processo nº 202834
São Piada 15 da março de 2022
FILIPE MENRIQUES PORTELLA CPF nº 009 133 920-00
PRICILIZO DE RESENDE MATYEI CPF nº 006 736 660 62

EDITAL DE CONVOCACIÓN DE ASSENBILÉTA GERAL Problem.

EDITAL DE CONVOCACIÓN DE ASSENBILÉTA GERAL

DEDITAL DE CONVOCACIÓN DE ASSENBILÉTA GERAL

DEDITAL DE CONVOCACIÓN DE ASSENBILÉTA GERAL

DE CODERENTA CAMBORICA CONTROLLA DE CON

edital de convocação | assemblia geral groinária

Ficiam comvocados es associados pienes do Centre de Comércio de Estado de Sale Paulo - CICOMERCIO, com base nos artigos 13 a 27 de Estativio derta Associado para a Assemblac esta Colombiatia a ser a reliada a logra sen de a 18 de marços en para a Assemblac esta Colombiatia a logra de las alta espera sen de 18 de marços en a realização de Las sendera a distilecto (por metos efectórecco) e da velida a realização de Las sendera a distilecto (por metos efectórecco) e da velida fina de debebera robre a seguinte Cortem do Dia 1 Estamo, discussible e voltação fina de oblevar a logra esta estado contrato de 2010 e en presente a contrato de contrato de contrato de contrato de contrato de posecer de do emberatorizar contratibles infaltes as contratos do 2010 e do posecer do do emberatorizar contratibles infaltes as contratos do 2010 e do posecer do do emberatorizar contratibles infaltes as contratos do 2010 e do posecer do do emberatorizar contratibles infaltes as contratos do 2010 e do posecer do do emberatorizar contratibles infaltes as contratos do 2010 e do posecer do do emberatorizar do posecer do 2010 e do 20 Conselho fiscal referente a elas. 2. Outros assuntos de interesse do CECOMÉRCIO. Não havendo quórum estatutário para a instalação em primeira convocação, a Assembles serà instalada em segunda e última convocação. 30 minutos após o horário marcado para a primeira convocação, no mesmo dia e da mesma maneira, com qualquer número de associados plemos confirmados como presentes

São Paulo, 17 de merço de 2022.

ABRAM LTAIMAN



broadcast'

plataforma em



PREFEITURA DO CAMPUS USP DA CAPITAL - PUSP-C

ANSO IMPORTANTE - EMBATA DE LICTAÇÃO E ALTERAÇÃO DE DATA

PRECIOENTRONCOSECTO Code developin de processo reves posibles de reclavecamente. Est destinario das des attemptes constitucion de filos que en republicado de proces, sendo os seves prates os alcono monocimados. ESTA EST RECLARO DO PERZO PARA

CASTELO ALIMENTOS S/A

CHPI C7 814.2840001 07

Edital de Convocação - Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária
istas convocações a participar da AGO-E no da 28/03/2022 as 88/00min. em 5 o a participação e votação por meio da plata to all remonerar in the administration of alterer in the obse

Cerpran Participações e Administração de Bens Ltda.

CHPL 50:068 478:0001 RB Edital de Cenvecação — Reunido Anual de Sécies xam os rocios convocados a participar da Reuniao Anual de Sécios no da 28/83/2022, as 106/00min, em lo Fact mo sickos cinnocidos a participa de Renicia Anua de Silvan do 1980-1992, a 1990-1999, informados públicados públicad



ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE PROTEINA ANIMAL - ABPA

EDITAL DE CONYOCAÇÃO

Figure connectation to senteres associates as SEGACOLOGICAL BRILLIANS OF RECURSA ARRIVAL ARRAY para a Assectation (see Co-Ordine in Enhanced as an endersial a delation, for endocumentors. The ordinary and endersigning consists will consist Endanced as a present an endanced as the second and as SEGACOLOGICAL ARRAY (see Endanced as a first delation as also see Endanced as a second see as SEGACOLOGICAL ARRAY (see Endanced as a first delation as also see Endanced as a second as a SEGACOLOGICAL ARRAY (see Endanced as a first delation as a second consists of the second second as a second second second as a second sec

Deliber se famo eroperente de Alexandric, nico betace delimenção dan se "Aporea a contração de auditos extera que antica estarte que a Enigar co methoda de Comento Delime Comento Comento Famos Enigar co methoda de Comento Delime Comento Comento Facilita Essada a controllocaria salta delimento de altra delimento como como como delimento delimento delimento delimento delimento contractor delimento delimento delimento delimento delimento para sençale deli representarea que compressione ne seguinto insulmento delicar o particular e compressado delimento delimento delimento delicar o particular e compressado delimento delimento delimento Selevida delimento delimento delimento delimento Selevida delimento delimento delimento Selevida delimento delimento delimento Selevida delimento delimento delimento Selevida delimento delimento Selevida Selevida delimento Selevida delimento Selevida delimento Selevida delimento Selevida Selevida delimento Selevida Selevida delimento Selevida Sele

Fortaleza

ADENDO AO EDITAL

PROCESSO: RECOME DETERENCIDO DE CONTRUAÇÃO PARAMEDOS

ONICIDAS SECREMAN ADMICINAÇÃO PROCESTAÇÃO PARAMEDOS

ONICIDAS SECREMAN ADMICINAÇÃO PROCESTAÇÃO DA CORAS DE CONSTRUÇÃO DO PRÉDIO AMEXO AO CENTRO DE EDUCAÇÃO INFANTE. - CEJ MURILO SERVA, LOCALIZADO NO
BARROPOR CAN DO MURICAPO DE CONTRUÇÃO LOS CONSTRUÇÃO DO PRÉDIO AMEXO AO CENTRO DE EDUCAÇÃO INFANTE. - CEJ MURILO SERVA, LOCALIZADO NO

RESISTAÇÃO DE CONTRUCTOR DE CONTRUÇÃO DE CONTRUÇÃO DO PRÉDIO AMEXO AO CENTRO DE EDUCAÇÃO INFANTE. - CEJ MURILO SERVA, LOCALIZADO NO

RESISTAÇÃO DE CONTRUCTOR DE CONTRUCTOR DE CONTRUCÇÃO DE PRÉDIO AMEXO AO CENTRO DE EDUCAÇÃO INFANTE. - CEJ MURILO SERVA, LOCALIZADO NO

RESISTAÇÃO DE CONTRUCTOR DE CONT

COMMISSION CONTROLLED ON TOTALIZA - L.L.
CENTRION DE UNIDAMENTO AND DESCRIPTATION OF CONTROLLED ON THE CONTROLLED ON THE

. de 04 de Agosto de 2011, pela Lei Federal nº 13 709, de 14 de agosto de 2018 (Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais), pelo Dec Municipais nº 13.512, de 30 de dezembro de 2014 e nº 15 126, de 28 de setembro de 2021, 15 DAS OBRIGAÇÕES DA ADJUDICATÂRIA:

No Anexo I - PROJETO BÁSICO, Item 17. DAS SANÇÕES ADMINISTRATIVAS, Inclio II

The fivering per central today or supering the control and process and the control and the con

ezo I – PROJETO BÁSICO, item 18. DAS OBRIGAÇÕES DA CONTRATADA:

insubhidade da CORTRANA esta en conformadade com on fundamentos da las m 13 700, de 14 de agosto de 2018. Les Geral di anspublicado dos sidosos da CORTRANATE este terceivos em sua crisciografia, amazemamento e demas traterios respuestando os al responsabilidade polos golos das informaciónes, dados contodos me qualsquer midias e documentos que sua remergados ados a CORTRANATE espondendo pelos das comentos que sua compressados a contra esta que sua empregados con a CORTRANATE espondendo pelos danos a CORTRANATE espondendo pelos danos a CORTRANATE.

ou momenta, ventra a ocasionari a CLUTIFINANTI:

(I) (Com execução do que dispide o art. 4º da la federiar for 37.0%, de 1 de apposto de 2018 que traita da proteção dos dados pessionas, a CONTRATE se obriga a dar calencia próviva qualmost tres usodo dados persionas, a actual reducir en 19.1.0%, de 1 de apposto de 2018 que traita da proteção dos dados pessionas, a CONTRATE se obriga a dar calencia próviva qualmost tres usodo dados portados, comerca selando pelos protegos, da mismostração da codera, necessidade de exposição especifica da finalidade, sem preputar da meso cor qualmost tres usodo dados portados, comerca selando pelos protegos, comerca selando pelos protegos, da comerca pelos de consecuencia da finalidade, sem preputar da meso correctionado pelos dados protegos, comerca selando pelos protegos da meso correctionado pelos de comercia da finalidade, sem preputar da meso correctionado pelos pelos pelos dados protegos, comercia pelos quillod fair irus doit didot principos, sempre affindo polo principos da minimização da cardar, necessadad de exposição propose proprieza ao ramazaia, sem prepara ao neve commento e deba posição polo proprieza de carda necessadad de exposição proprieza ao ramazaia, sem prepara ao neve commento de deba posição polo proprieza de carda de polo proprieza de polo proprieza de carda de polo proprieza d

de 14 de agosto de 2018. No VIII - ANNUTA DE CONTRATO, CLAUSULA DÉCIMA PRIMEIRA - DAS OBRIGAÇÕES. São obrigações da Contratada Annual de Sunurá asunar o contrato acatando todas as condições e regras estabelecidas, inclundo-se a observância da T ontratada deverá assinar o sto de 2018, quando esta s

de agosto de 2016, quando esta se toman ogeno.

of de responsibilidad de COPITADA DE em conformatisde com os fundamentos da los nº 13.290, de 14 de agosto de 2018, Let ustra our risolayan un la composição de comp

reference as the "enterprise of County and C

13709, de 14 de agosto de 2018. No Anexo VIII - MINUTA DE CONTRATO, CLÁUSULA DÉCIMA SEGUNDA - DAS MULTAS, PARÁGRAFO PRIMEIRO:

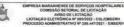
THE ARREST YEST - REPORT A DECONTRATO, CLÁUSILA DÉCINA SECURDA - DAS MULTIAS, PADÁGRAFO PRIMEIRO.

1) 20% (vere por centel sobre o subsi total do COR TRATO, na hypôtes de tratamento de diadós pessoas serviveis com o obtenda na comprende de CORFRATO, por capa de tratamento de como capa de tratamento que for comprende sobre de tratamento de cidades sem capa estimates por capa de tratamento de comprende sobre de tratamento de comprende como capa de tratamento de comprende como capacitamento reportivo e destadado por termo de comprendes, ou outra serviço CORFRATO.

isição na Avenida Heráclito Graça, nº 750 - Centro - Fortaleza (CE) ou at

Assnado digitalmente
Assnado d

EDITAL DE CITACAD PARTOS NO SAS PROSESON 1007179-43-2019.8 24-0007 DA MAY 1875 NO PR est, se di l'opérione di "sourci Louis de se 7500 (Fil. De de la richian sur de revo a dimensione di A. All socra è l'oberta il ARCR di JOSE JORGE, OF D11.770.680 Q1, « JOSE JORGE FILHO, OFF265 225 586-01, per he de const



OBJETO: REGISTRO DE PREÇOS PARA FUTURA E EVENTUAL CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE LOCAÇÃO DE VEICULOS SEM MOTORISTA E COMBUSTIVEL COM CULLOMETRACIEM LIVRE SEGURO TOTAL INCLUIRDO TODOS OS EQUIPAMENTOS DE SERSE EXIGIDOS POR LEI PARA SUPORTE AS ATMIDADES INSTITUCIONAIS DA SEDE ADMINISTRATIVA E UNIDADES DE SALIDE ADMINISTRADAIS PIEJA MODESA MADANHENSE DE SERVICOS HOSDITA, ADES LEUSERH

CRITÉRIO DE JULGAMENTO: MENOR PREÇO POR LOTE

DATA DA ABERTURA: din 11/83/2022, as \$8/36, horario de Brasilis/OF

audizejalo Sistema Listajonis e: univa Boltacosa a.com.lo: nuns ritornajote relito discorives no ste de ELASERI (revisuamentuna gorab): e alconaus serito presistata na CSLEASERIV bostanda na Avi Bohoroma, Cd-16 olihus. Salo Lista MA poios ernisti califlamentrumu, giva br oligementrum gorab; cu prio telefone (8) 2318-733.

São Luis (NA), 14 de merço de 2022 Agente de Lichtigho da EMSERH



SALVADOR PRIMEIRA CAPITAL DO BRASIL

AVISO DE LICITAÇÃO

PROJETO: Programa Nacional de Diversoriorismos Turisdico em SalvadorPROGETIZE SALVADOR. CONTRATO DE DIVINISTRIBO IN 3682/OC-68.

ONTRATO DE DIVINISTRIBO IN 3682/OC-68.

ONTRATO DE DIVINISTRIBO IN 3682/OC-68.

ONTRATO DE DIVINISTRIBO IN 3682/OC-68.

Filmeiro e loctamina conforme defabramentos contattes no Estata.

Todas a procosorio e documentado de hobilacido devidos se azonellados.

As procontas serso alterias an 15º do dia 20/03/2022. Os Documentos de Leitados poderios en oblevadamentes por meso convintad no site o Leitados poderios en oblevadamentes por meso convintad no site o Leitados poderios en oblevadamentes por meso convintado no site o Leitados poderios en oblevadamentes por meso convintada no site o Leitados poderios en oblevadamentes por meso convintada no site o Leitados poderios en oblevadamentes por meso convintada no site de Salvador en Asia de Arpentina, Controlos, p.º 34. CES 2000-350. Salvador en Asia de Arpentina, Controlos, p.º 34. CES 2000-350. Salvador en Asia de Arpentina, Controlos, p.º 34. CES 2000-350. Salvador en Asia podre convintado de provincia de controlos de controlos de podre salvador foi de março de 2002.

PARCO PROMERO PROSERVO PERSONAL DE CARROL.



CONHECA O BROADCAST AGRO!

- Cotações em tempo real Cobertura completa
- (soja, milho, trigo, café, açucar, etanol, carnes, algodao, cacau,
- retes et me up
- Integração de dados



Disponivol para smartphones e tablets







Grande São Paulo. 11 3856 3500 Outras localidades. 0800 011 3000

www.broadcast.com.br



EMPRESA MARANHEINSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO AVISO DE REMARCAÇÃO DE LICITAÇÃO LICITAÇÃO ELETRÓNICA N° DELEZIZ - CSLÉMISERN PROCESSO ADMINISTRATIVO N° 152 16/2021 - EMSERN

OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE DESIORITRIÇÃO DE REDES E QUALIBRAS DE ESIGNTO, SUCÇÃO, LIMPEZA, TRANSPORTE E DESTRIAÇÃO PRIAL DE RESUDIOS E ETE, FOSAS SEPTICAS, CARKAS DE SEGOTO E CARKAS DE GORDURA DAS UNIDADES DE SAUDE ADMINISTRADAS PELA EMPRESA MARANHENSE DE

CRETERIO DE JULGAMENTO JERICO PRECO POR LOTE.

STUMPA DA BLOCARDO. Place menescriba pera o dei STUPPA (2012), de 91 frontiro local),
MOTIVO: CONCLOBISAD CORA ADATA DE CUTRA LICITAÇÃO.
LOCACIDA SENDE LOCACIDADE (1914) CONTRA LICITAÇÃO.
LOCACIDA SENDE LOCACIDADE (1914) CONTRA LICITAÇÃO.
LOCACIDA SENDE LOCACIDADE (1914) CONTRA LICITAÇÃO LOCACIDADE (1914) CONTRA LICITA LICITAÇÃO LOCACIDADE (1914) CONTRA LICITAÇÃO LOCACIDADE (1914) LICITA LICITADE (1914) LICITAÇÃO LOCACIDADE (1914) LICITADA LICITA

Selmo do Carlhau, São LunsAA, no horinn de lith de TZh e des 14h àn 18h de seçunda a sesta p -mais: lauro.costa@emeerh.ma.gov.br, col@emeerh.ma.gov.br elou teurocosta@gmell.com ado telefone 0 3235-7333

São Luis (MA), 14 de março de 2022 Laure Cénar Custa Agente de Liotação da EMSERH



SURPREFEITURAS

COMUNICADO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO

PREGÃO ELETRÓNICO Nº 009/SMSUB/COGEL/2022 Processo nº 6012-2021/0011137-9 Processo of 661.2021/0011137-9

Torn-de-publico, otra conhomento de or siriarisados, que a SCRETANA

Contrada publico, otra conhomento de or siriarisados, que a SCRETANA

L'acquire de la contrada del contrada de la contrada de la contrada del la

disposições deste instrumento. Deta da sessão: 31/03/2022

Local - emblente eletrônico: www.bsc.sp.gov.br.co www.bsc.fazensa.sp.gov.br OBJETO: REGISTRO DE PREÇOS PARA O PORNECIMENTO DE GRELI-VA DE POLIETILENO UTILIZADA EM BOCA DE LEÃO MEDINDO 900 X 300 X 70 MM

POLETILENO UTILIZADA EM BOCA DE LEAO MEDINOS 900 X 300 X 70 MM.
PROUZIDAL EN FORTOMALDIAGEM. COM QUARTIO FUENDO E RESPECTIVOS.
PROUZIDADA EN FORTOMALDIAGEM. COM QUARTIO FUENDO E RESPECTIVOS.
PROUZIDADA EN FORTOMALO PROTEGIÃO ANTI-UN NA COR PRETA.
A PARICIPAÇÃO PROTEGIÃO ANTI-UN NA COR PRETA.
A PARICIPAÇÃO PROTEGIÃO ANTI-UN NA COR PRETA.
PROTEGIÃO DE PROTEGIÃO ANTI-UN NA CORP.
PROTEGIÃO DE PROTEGIÃO ANTI-UN NA CORP.
PROTEGIÃO DE PROTEGIÃO ANTI-UN NA CORP.
PROTEGIÃO DE PRO



ESPORTE CLUBE PINHEIROS

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA 07 de maio de 2022 EDITAL DE CONVOCAÇÃO

Nos termos do disposto nos Arts. 23 e 24, do Estatuto Social, combinados com os Arts. 54 e 55, do Regulamento Geral e o Art. 3°, do Regunento para Eleição Parcial do Conseino Deliberativo do Esporte Ciube Prinheiros, corrovoco as SENHORBA SASOCIADAS e os SENHORBS ASSOCIADOS para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária a realizar-se no Salão de Festas, na Rua Ti nº 36 Jamim Furnos São Paulo SP a se iniciar às 8:00 horas do dia 07 de maio de 2022 sébado

in so, variant curupa, sau reuni, sr, a se inicia as o controlas do dia or de maio de 2 em primeira convocação, encerrando-se às 17:00 horas, com a seguinte Ordem do Día: 1 - abertura dos trabathos pelo Presidente do Conselho Deliberativo:

II - eleição do Presidente da Assembleia e constituição da Mesa dos Trabalhos; III - eleição parcial do Conselho Deliberativo;

Na hipótese de não haver presença mínima de quinhentos (500) associados com direito a voto, a Na rapobese der laut newer presença iminima de quaimentus (sour) association con miento a volo. Assembleia será instalada am segunda convocação, uma hora após, as 900 horas, com qualquer número de presentes, de acordo com o disposto no Parágrafo Unico, do Art. 26 de Estatuto Social, Parágrafo Unico do Art. 57 do Regulamento Geral e no "caput" do Art. 5° do Regulamento Geral e no "caput" do Art. 5° do Regulamento Geral e no "caput" do Art. 5° do Regulamento para Eleção Parcial do Conselho Deliherativo

Parcial do Conseiro Deliberativo.

A Assembleia Geral constituiri-se-á de associados, de seus cónjuges e demais membros de sua tamilia, definidos no §1º do Art. 9º do Regulamento Geral, desde que estejam inscritos no quadro social há mais de um (1) ano, sejam maiores de dezesseis (16) anos e se encontrem em dia com os pagamentos das contribuições e outiros débitos para com o Clube, na forma estabelecida no "caput".

pagamentos das contribusções é outros débitos para com o Clúbe, na forma estabelecida no "caput" do Art. 4º do Rejimento para Eleição Parcial do Conseiho Deliberativo, ressalvado o disposto nos §52°. 3° e 5° do Art. 30 do Regulamento Geral e no \$1°, do Art. 4°, do Regulamento Geral e no \$1°, do Art. 4°, do Regulamento Geral e no \$1°, do Art. 4°, do Regulamento Geral e no \$1°, do Art. 4°, do Regulamento Geral e no \$1°, do Art. 4°, co Regulamento Geral e no \$1°, do Regulamento Geral e Art. 5°, reputr. 5°, do Regulamento Geral e Art. 5°, reputr. 5°, do Regulamento Barca Beta Oracal do Conseiho Deliberativo. Nalo testio direito a svoto so associados relacionados nos Arts. 16, \$4° a 2°, 3° a 5°, 3° a 7° a 7° do Estatuto Social, Arts. 3°, \$2°, 3° a 5°, 3° a 6°, 10° de 14° do Regulamento Gamal e do Art. 4°, 11° do Regulamento Regula

representação de qualquer natureza.

São Paulo, 17 de março de 2022 JOSÉ MANSSUR Presidente do Conselho Deliberativo

FEDERAÇÃO PAULISTA DE VOLLEYBALL
Efinial do Carvocação - Assantablia Garal Ordinária
a sa disposto no arispo 27 letras "a" e" do Estado, Eoc convocada para
A Sacendesa Gara Ordinária a servensidanca Rosa Lucro do Hosto Quality Pl
aduation and Assantance Care do inte "Ordem do Dia" a) Lattura e aprovação de Se ente a temporade de 2021 c) Conhecer e julgar de 2022 Dr. Re



ADENDO AO EDITAL

PROCESSO: REGIME DIFERENCIADO DE CONTRATAÇÃO № 015/2822
ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DA DIFRAESTRUTURA SEINE

OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA EXECUÇÃO DAS OBRAS DE CONCLUSÃO DO CENTRO DE EDUCAÇÃO DIFANTIL - CEJ CIDADE JARDAM 1, NO BAIRRIO PREFEITO JOSÉ WALTER MUNICÍPIO DE FORTALEZA - CE, DE ACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES CONTIDAS NO EDITAL E SEUS ANEXOS CRITÉRIO DE UIL GAMENTO

RIOD DE JUGGAMENTO: ANGOI (ELECCIONTO

LE DE EXECUÇÃO: DEPRETAÇA POR PRESENTARIO ANGOI PRESENTARIO
SIDENTE DE CENTRALO PLUCTAÇÕES DA PRESENTARIO AMPIGUAD. DE FORTALEZA — CE toma publico, para conhecimento dos loctantes e demais interessados, que no Editad no
de retendo DED, PRESENCIAL MED 17202, paradación on da 11 de manço de 2022 nos) fomais de Cerulação Local e Nacional e no Diano Oficial do Manisper DOMI, flur-se necessaria
locação de um ADENDO, nos mesmos mesos de publicidade, através do qual SE INCLU. 100YO de INFORMAÇÕES IMPORTANTES: de 04 de Agosto de 2011, pela Lei Federal nº 13.709, de 14 de agosto de 2018 (Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais), p il unicipals nº 13.512, de 30 de dezembro de 2014 e nº 15.126, de 28 de setembro de 2021

A presente licitação logo.

7.581, de 11 de outubro de 2011 e pelos Decretos municipales.

No reim 15. DAS OBRIGAÇÕES DA ADJUDICATÁRIA:

10. Contrato acata.

13 12. A adopticalisaria devera assumar o contrato acatamento todas as condições e regras estabelecidas, incluindo-se a observância da Lei Geral de Proteção de Dados – Lei Federal n.º 13 70% de 14 de apostos de 2018, quando esta se teman vigene.

No ligam 16, DAS AMAÇOSS ADMINISTRATIVAS, substem 16.1, incise tit:

A source of the state of the st

of - PROJETO BÁSICO, Hem 17. DAS SANÇÕES ADMINISTRATIVAS, INCISO I nte por cento) sobre o valor total do CONTRATO, na binditese de tratamento.

f) 20% (vinte por cento) sobre o valor total do CON TRATO, na hipotese de havida no cumprimento do CONTRATO, na hipotese de pl 10% (des por cento) sobre o valor total do CONTRATO, a hipotese de des ou em caso de tratamiento de dados sem o consentimento específico e de CONTRATO.

ais da pessoa natural vinculada à CONTRATANTE. à no cumprimento do CONTRATO, por culpa da No Anexo I - PROJETO BÁSICO, Inem 18, DAS OBRIGAÇÕES DA CONTRATADA: mi E de responsabilidade da CORTRATADA estar em confinemat.

imir total responsabilidade pelo sigilo das informações, dados, contidos em quaisquer midias e documentos que seus empregados ou prepostos vierem a obter em função dos si prestados à CONTRATATANTE, respondendo pelos danos que exemplad vazamento de informações, decomentes de acão danosa qui cidanda pas formas de pedicidocia imprisidenta.

Ho Anexo I – PROJETO BÁSICO, Hom 19. DAS OBRIGAÇÕES DA CONTRATANTE:

No Annual 1—PRIORITO BASICO, Imm 19, OAS GRIBGIAGO, SES DA CONTRATAMENT (Commercials do sequence and extra technique experts, commercial disables in pressure of a ment convention of extra technique experts, commercial disables in pressure and extra technique experts, commercial disables experts, commercial experts and exper

admitingo-se o 13709, de 14 de

de 14 de agosto de 2018. Exe VIII - MINUTA DE CONTRATO, CLÁUSULA DÉCIMA PRIMEIRA - DAS OBRIGAÇÕES, São obrigações da Cr Transportantes de contrata de contrata de contrata de nomes estabelecidas, incluindo-se a observ. m) A Contratado overera assinar o comissio estambio sobre de agosto de 2018, quando esta se tornar vigente:
n) É de responsabilidade da CONTRATADA, estar em conformidade com os fundamen tratar-se da manipulação dos dados da CONTRATANTE e de terceiros, em sua criptogr.

mr total responsabilidade pelo sigilo das informações, dados, contidos em quasiquer midias e documentos que seus empregados ou prepostos verem a obter em função o presados a CONTRATATANTE, respondendo pelos danos que eventual vazamento de informações, decorrentes de ação danosa ou culpora, nas formas de negligência, imprudêr efica unida a caçanosa a CONTRATATANTE.

RICHA, VERTINA A DESMONAR A CONTRACTO. CI ÁNISTR A DÉCIMA REMIETRA - DAS ORRIGAÇÕES. SÃO Obstracóns da Con-

o art. # da Ler Federal m 13.709, de 14 de agosto de 2018 que trata da proteção dos dados pessoas, a CONTRANTE se obriga a dar ciência previa à CONT vados, sempre zelando pelos principios da minimização da coleta, necessidade de exposição específica da finalidade, sem prejuizo da meia correção do nica de qualquer espécie, com excecão damielas binótese

quanto nere uno ora cessos previodos, sempre atélindo poles principios da minimização da coréta, necessidad de esposição especifica de Dis Los vedados o transmento de didos possous sentiveiros por autra da CONTRIANTE com Doptimo de obter vintaigem econômica or previstas no parlagrado de da sir. 1 dia Las federal nº 13/10, de 1 de agosto de 2018 a 10 A CONTRIANTE de compoemite a 2 pele poir tratamento dos didos pessoas de dos titulares pessoas naturais senculados a CONTRI administro de o tratamento nair hipoteres de coni entimento específico e destacado por termo de compromisso e ou nas hipoteres 1370, de 1 de agosto de 2018.

1370%, de 14 de agosta de 2018

No America VIII. - MINITA SE CONTRATO. A SURVILLA DE CIMAS A SURVILLA A SULMANTA A ANALIZA A ANALIGA A PRIMILIDA DE CIMAS A SURVILLA A SULMANTA A SULMANTA A ANALIZA A SULMANTA A

Ressalta-se que os demais itens do Edital perm do e-mail "licitacao@cdfor.fortaleza.ce.gov.br"

Fortaleza, 16 de março de 2021

Otávio Cesar Lima de Melo Presidente da Central de Licitações da Prefeitura Municipal de Fortaleza - CLFOR

e investidor ENVA ESPECIAL ONDE INVESTIR EM 2002 PREPARE-SE

PARA O NOVO **ANO COM NOSSO E-BOOK EXCLUSIVO**

Este material irá nortear os seus investimentos a partir de projeções econômicas e tudo que aprendemos ao longo de 2021



AVISO DE PENALIDADE

AT 40 279 / TITLE 1, RETAINED FOR THE THE LIGHT OF \$32, 46: 16 is passed as \$322 OC CASETION OF \$325 OCCCASETION OF \$325 OCCASETION OCCASETION OCCASETION OCCASETION

PREFEITURA MUNICIPAL DE BAURU MOTIFICAÇÃO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO

recursion on dependencia de OURA DALASTA, (A ODE TRALMAM NEORE LEASTIN VANCA IMPA - ETI VAREN MA ULBIAN, one coche del Burnoya Entervania 6 verraria de Chi Data de Revebinierio das groupater; et en 69 de dia 38/32/292. Abertura de Sesida 600/2022 et 69 de dia Montraja 6 de contra de Sesida de Montraja 6 de Dende de Lacas-tio na Papa des Cepteras - 16-9 Vida Secondo - 20 medio 43/4 10 - CEP | 7/0/14 500 - Burno 100/2022 et 60 de 12 de 10 de

ARTHUR LUNDGRENTECIDOS S.A. CASAS PERNAMBUCANAS

CNPJ/ME nº 61 099 834 0001-90 NIRE 35 300 033 451
EDITAL DE CONVOCAÇÃO ASSEMBLEA GERAL EXTRAOROMÁRIA
m convocados os sentores acionistas da AFTHL FILLINDGREN TECIDOS S.A. CASA

EDITAL DE CONVOCAÇÃO ASSEMBLEAN GERAL EXTRAGRONARIA POR TORNORIOS DE ORDITARIO DE CONTROLO DE CONTROL

Prefeitura Municipal de Iracemápolis Effet Resimble de Encomparie Publica et 11 mais

Neita Creama Marin Filmann, and Editorribuid Filman of Filmann.

Neita Creama Marin Filmann and Marin Filmann.

Neita Creama Marin Marin Filmann.

Neita Creama Marin Marin

Iracemipolis, SP em 15 de março de 2022. Natita Cristina Michel Franceschini - Prefeita Munici

INSTITUTO NACIONAL DAS EMPRESAS DE PREPARAÇÃO DE SUCATA NÃO FERROSA E DE FERRO E AÇO - INESFA

EDITAL DE COINCICAÇÃO - ASSISTERA DA CONTRA DE COINCICAÇÃO - ASSISTERA DE COINCICA DECOINCICA DE COINCICA DE COINCICA





AVISO DE SUSPENSÃO

A Comusión Permanento de Lichiquida de Primitiana Manacqual de Medien consynctis polo Dicerbo Alamoqui et 101 500/2021 (Hillius ma publica a \$1,500 FEMA) an abentian de custome incolareza excellente de la companio del companio

SelemiPA, 16 de margo 2022 SILVIO NAZARENO LEAL COSTA FILMINION GI CTL.FMII

COOPERATIVA LEVE

COOPERATIVE ALLEYS

CPU-4 A 570 (600.001 de 1-mile 3-640 (100.001 de 1numero losta de cooperation, e em terranse e ultima connociação, de 1100 horas, como a presença mirmora de 10 desti cooperatoria. Primariamente, serior deliberadores os assumente. Cortas do semicios de 2021 comprendente à 8) Resistorio e Gossalos. Cortas do semicios de 2021 comprendente à 8) Resistorio e Gossalos (3) Balanco Peremente Connocia de 2021 comprendente de 2021 comprendente

INSTITUTO LEVEN DE GINASTICA L'IDA

MEDICAL DE CANTAL SUCIAL - SI TERMENI CONTRETAM

3VM ACADEMIA DE GINASTICA I TDA . ME

REDICAD DE CAPITAL SOCIAL - Y ALTERAÇÃO CONTRATIVAL de sede na Rus. Veva de Morea. - 1 700. Bere Campo Beto Munica a Considerando e disposito no artico 1 012 moito II. de Códico Chal

EDITAL DE CONFOCAÇÃO

SSEMBLEIA GERAL ORDINARIA DE CONFOCAÇÃO

SERIORIA DA ASSOCIAÇÃO DOS SERVIDORES PUBLICOS MUNICIPAS DE TASISMA

Comissão para Corressão Para Para VISTA DE SERVIDORES PARA DE SERVIDA DE SERVIDORES PARA DE SERVIDORES PARA DE SERVIDORES PARA DE S

PREFEITI RA MI NICIPAL DE BAURI

PREPHIT RAMINATIPAL DE BANER

MIRICA DO BRIGHTRA

MIRICA DO BRIGHT

HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DA USP

ATTORNEL LECTRÉMICO DEC N° 28/7022 NO 1 PROCESSO N° 22/100390 62 7 1 OFENTA DE COMPRA DE

PREFEITURA DO CAMPUS USP DA CAPITAL - PUSP-C CNPJ 63 025

Condominio do Edifício La Concorde Jardim Europa

CNF2 3M HT OS 518 204 70001 75
EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL ORDINÂRIA
hores Condidarions do Condustante do Edifício La Concordo Jurdino

Condonieiro de Edificio La Concente Jurdim Europe Sc. Carlos Quartitis Chede Smirco

THE MAY CONTROL OF THE PROPERTY OF PARTACIDATE WHITE MAY BE SOME A STOCKE OF THE PARTACIDATE WHITE MAY BE SOME AS A STOCKE OF THE PARTACIDATE OF T



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE OSASCO. PREFEITURA DO MUNICIPIO DE USASCU SECRETARIA EXECUTIVA DE COMPRAS E LICITAÇÕES AVISO DE PRORROGAÇÃO DA DATA DE ABERTURA DE LICITAÇÃO CONCORRÊNCIA Nº 601/2022 A Comesaão Permanente de Licitação, toma público que fica prorrogado o prazo

A Cormado Permonerio di cuitopido, torna público que l'activação Descripción de emporação para para proposa comercia de contração. En apúblico que la las provegados para proposala comercia conferem determinado en EDITÃ, DE COMODISTANCIA (CONCRENCIA) P. 00/1/2022 Processo Administrativos nº 2 48/2021, objetivancio a CONTRATAGA O MENATORIO DE CONTRATAGA DE CONTRATAG



documentos e balancete

broadcast*





Carreira Presencial versus flexibilidade

Rem-estar é prioridade para 71% dos trabalhadores brasileiros

Levantamento global da Microsoft mostra maior interesse por flexibilidade e profissionais refletindo se devem abrir mão de algo em nome da carreira



Colette Stallbaumer, da Microsoft, diz que empresas pre

JULIANA PID

A equação trabalho versus vida pessoal, após dois anos da pan-demia de covid-19, tem levantado questionamento semelhante entre profissionais de vários países, inclusive do Brasil: "Vale a pena?". "As pessoas estão repensando sobre o que realmente estão dispostas a abrir mão por suas carreiras", diz Colette Stallbaumer, gerente-geral de Microsoft 365 e Marketing para Futuro do Trabalho, em entrevista exclusiva ao Estadão. A companhia divulgou on-

tem o seu Índice de Tendências de Trabalho 2022 e, segundo o relatório, 71% dos brasileiros estão mais propensos a priorizar saude e bem-estar sobre o trabalho do que estavam antes da pandemia, versus 53% da média geral. "Muitas das tendências observadas globalmente se mantiveram ainda mais fortes no Brasil e na América Latina", diz Stallbaumer

Com base em pesquisas com 31 mil pessoas em 31 países e análises de informações sobre produtividade nas plataformas Microsoft 365, Outlook e Teams, bem como tendências no LinkedIn, a empresa listou dados que descrevem o futuro do trabalho para ajudar empresas, líderes e funcionários a terem sucesso no novo cenário.

Segundo o relatório, 47% dos funcionários em todo o mundo têm maior probabilidade de priorizar a vida familiar e pessoal frente ao trabalho. Além disso, 18% deixaram o emprego nos últimos 12 meses, em busca de mais bem-estar, flexibilidade e, por último, remuneração - na esteira do movimento que vem sendo chamado de "grande debandada". Outros 43% dos entrevista dos estão considerando fazer movimentos semelhantes. Na geração Z e entre os millen-

nials, o dado representa 52%. "Acompanhar o ritmo dessas expectativas não será fácil. Sabemos que muitos desejam flexibilidade, mas, ao mesmo tempo, 47% dos líderes empresariais no Brasil dizem que sua empresa planeja exigir que colaboradores voltem ao escritório em tempo integral no próximo ano", afirma a executiva.

GRANDES EXPECTATIVAS, As pesquisas indicam ainda que as prioridades e os valores dos pro fissionais mudaram nos últimos anos, principalmente, a partir de experiências e vantagens observadas nos trabalhos remoto e híbrido. Saúde, família, tempo e propósito cresce-

ram em importáncia frente aos beneficios corporativos. "O que estamos vendo é o que chamamos de a era das gran-





Pandemia acentuou busca por bem-estar

m Dialogo

Para especialistas, gestores precisam levar em conta o que funcionários querem; profissionais precisam se posicionar de modo claro sobre o modelo que desejam

Ainda que a escolha seja pelo modelo remoto, é importante garantir uma experiência positiva e de encontros frequentes com a equipe

Em modelo híbrido, remoto ou presencial, empresas e profissionais devem levar em conta o bem-estar e outros quesitos pessoais

des expectativas", diz Stallbaumer. "O desafio dos líderes é unir esses interesses e encontrar formas para que o trabalho hibrido realmente funcione."

VALE A PENA? O relatório indica também que a desconexão entre os interesses dos colaboradores e das empresas gera uma tensão que recai sobre os gerentes. No Brasil, 73% deles gostariam de poder fazer mais para implementar mudanças na equipe, mas não têm influência ou recursos, e 34% sentem que a lideranca realmente está fora de contato com as expecta-

tivas de seus funcionários. O equilíbrio, segundo o estudo, parte de uma mudança de cultura e de reavaliação do papel do escritório. Ainda mais se levar em consideração que 58% dos trabalhadores brasileiros pretendem mudar para o modelo remoto ou híbrido no próximo ano. "Tentar trazer as pessoas de volta ao escritório de uma vez não é a solução",

alerra Stallbaumer O relatório indica que os líderes precisam fazer o ambiente "valer a pena". Ocorre que apenas 31% deles no Brasil criaram acordos de equipe para definir claramente as novas normas, por exemplo, de por que e quando ir ao local. Outros 39% dos entrevistados não estão preocupados se os novos funcionários remotos não estão re-

cebendo o suporte necessário. Por outro lado, a pesquisa mostra certo otimismo para o País ao constatar que apenas 27% dos líderes empresariais temem que a produtividade tenha sido impactada negativamente pelo home office (versus

54% da média global). Entre os

trabalhadores, 85% dizem ser tão produtivos ou até mais em comparação com um ano atrás,

DIÁLOGO. "As pessoas estão deseiando conexão humana. Estar junto pessoalmente após dois anos de trabalho remoto é uma sensação maravilhosa", diz a gerente da Microsoft, que se encontrou recentemente com uma funcionária contratada há um ano. "Mas ela continuará morando em outra cidade por conta do trabalho híbrido. As pessoas estão procuran-

do por essa flexibilidade." O Índice de Tendências de Trabalho 2022 indica que, além de repensar o papel do escritório e capacitar os gerentes, as organizações necessitam adotar novas práticas que perpassam pela tecnologia, o espaço e a cultura para que o trabalho fle-

xível se torne sustentável. "Há pequenas ações que, juntas, podem ajudar as pessoas a terem uma experiência positiva do trabalho híbrido ou remoto e em relação à flexibilidade", diz Stallbaumer. "Estou fazendo isso agora com a minha equipe. Estamos decidindo, por exemplo, quando nos reuniremos pessoalmente. Teremos de ficar mais abertos e flexíveis para aprender o que funciona para as pessoas e deixar bem claro nosso comprometimento com isso", finaliza.

McKinsev



Para acessar todos os episódios do McKinsey Talks, basta apontar a câmera do celular para o QR Code ao lado





ALTONING GLAS ARRON, CROS MONTHLO D' MILLIONE PLANTAGE CHICAGO SARRED COMPANIO



Coluna do Broadcast

Original recebe aporte de R\$ 500 milhões e deve dispensar recursos da J&F

banco Original, que pertence ao grupo J&F, da família Batista, atraju RS 500 milhões de um único investidor privado. O nome do dono desse fundo exclusivo foi mantido em sigilo pela diretoria da instituição, que afirmou não ser da família controladora do grupo. Com o primeiro lucro anual de sua história e os novos recursos, o hanco espera que os donos não precisem mais fazer aportes, como aconteceu até 2020. Além de cobrir as perdas, o dinheiro dos Batista permitia ao Original aumentar a oferta de crédito. No ano passado, a instituição financeira teve lucro de R\$ 88 milhões, com a reversão das perdas de R\$ 247 milhões de 2020. Segundo o presidente do banco, Alexandre Abreu, é esperado lucro novamente em 2022.

Recurso foi captado via letra financeira

Para a capitalização, o Original emitiu em fevereiro uma letra financeira subordinada nível 2. de R\$ 500 milhões. Nesse tipo de operação, os recursos podem ser usados para compor o capital prudencial exigido pelo Banco Central, o que permite maior expansão no crédito. O papel teve prazo médio de 13 anos.

Índice de saúde financeira melhora

Com o aporte, o índice de Basileia (que mede o capital necessário para fazer face ao aumento do crédito) do Original deve ir a 12,5%. No fim de 2021, estava em 11,1%, pouco acima do mínimo exigido pelo BC. A expectativa agora é que o banco "caminhe com as próprias pernas", diz o diretor de RI, Marcelo Lo Duca.

e SEM ALMOCO GRÁTIS. Para manter obalanco no azul, a estratégia do Original é continuar como banco digital, mas com cobranca de tarifas, ao contrário de alguns concorrentes. Em 2021, a arrecadação do Original nessa área cresceu 141%

o A CONTA. Segundo Abreu, sem a entrada de recursos de tarifas e serviços, possivelmente ainda haveria prejuízo ou o lucro teria sido bem menor. "Não se pode subvencionar algo que obriga tirar receita de outro lugar", diz ele. Para depender menos do crédito, a isenção de tarifas é concedida a quem usa mais os servicos.

PASSA A RÉGUA. A meta do Original é chegar a 10 milhões de clientes em 2022, salto de 75% em relação ao ano passado, quando alcançou 5,7 milhões. A carteira de crédito ficou em R\$ 12,8 bilhões em 2021, com expansão de 67%. O objetivo para 2022, mesmo com a expectativa de economia mais fraca, é que a carteira chegue a R\$ 18,4 bilhões.

COM AS PRÓPRIAS PERNAS



Com o primeiro lucro anual de sua história e os novos recursos, o Original espera que os donos não precisem mais fazer aportes

• VAREJO. No banco digital para pessoa física, o Original terminou 2021 com 5,4 milhões de clientes, alta de 39% no ano. Para 2022, a meta é que as receitas brutas somem R\$ 3,48 bilhões o dobro de 2021 Para isso, os custos devem subir 28% sobretudo com marketing.

o CONEXÃO. A TBNet, operadora de telecomunicações do grupo TecBan - empresa criada pelos bancões para espalhar os caixas eletrônicos 24 horas - está em rota de crescimento. O número de conexões externas de sua rede passou de 1,5 mil em 2020 para 3 mil em 2021, e a expectativa é chegar a 4,5 mil até o fim de 2022. No ano passado, o lucro líquido foi de R\$ 27 milhões.

 PLUG AND PLAY. O negócio da TBNet é prover internet em regiões sem cobertura das grandes teles. Para isso, a empresa desenvolveu uma espécie de modem, num equipamento onde pluga dois chips de outras operadoras sincronizados por um software próprio.

• NECESSIDADE. Tudo isso foi elaborado para conectar os caixas SORE

Cresce a confianca de profissional qualificado



A confiança dos pro fissionais qualificados em relação ao mercado de trabalho e à economia cresceu, segundo a 19.º edição do Índice de Confianca Robert Half (ICRH), após queda no último trimestre. Ao avaliar o momen to presente, o índice atingiu 35,5 dos 100 pontos possíveis, avanço de 1,4 ponto na comparação com os 34.1 de dezembro. Esse é o melhor índice para a situação atual

desde o início da pandemia.

DESCE

Petróleo volátil afeta ações do setor



O cenário de volatilidade nos preços do petróleo em decorrência dos desdobramentos da guerra da Rússia contra a Ucrânia, que gera discussão em torno da política de preços dos combustíveis, voltou a pesar sobre as ações das petroleiras ontem. Os papéis da Petrobras não conseguiram reagir e fecharam com alta de 0,09% (ON) e queda de 0,87% (PN). PetroRio teve queda de 2,32% e 3R Petroleum, de 2,55%.

NA PAUTA. As consequências das mudanças climáticas entra ram para a matriz de risco e avaliação de negócios dos gestores de fundos de investimento. Praticamente oito em cada dez afirmaram que dedicarão, nos próximos dois anos, tempo e atenção consideráveis à avaliação das implicações dos riscos das mudancas climáticas, segundo a 6.ª edição da Pesquisa Global com Investidores Institucionais, da EV.

eletrônicos da própria Tec-

Ban. Há cerca de três anos, o

modem passou a ser oferecido

a outras empresas que tam-

bém sofriam para entrar na in-

ternet. A C&A e o supermerca-

do Hirota, por exemplo, usam

o equipamento para ativar a in-

ternet em certas loias.

• EMERGÊNCIA. A pesquisa, com 324 lideres seniores de investimentos em todo o mundo. aponta que 77% vão se debrucar em avaliar riscos de dano ou perda de bens e efeitos nas cadeias de suprimentos advindos do problema, ante 73% em 2020. E 79% disseram que vão se dedicar a analisar riscos relacionados ao impacto da transição para economias de baixo carbono - em 2020, eram 71%.

BROADCAST MERCADOS

lbovespa: 111.112,43 PTS. | Dia 1,98% | Més -1,79% | Ano 6,00%

TR/THE GOLDANICA DOLDANICA STUDIO

HANNEY AD A	26. 4	19	0	
DADRES FISE "	291.68	162	12	3 3
100.00 WOE: 25	765.0s	156	28	8 40
TESTOURN BRIDETS (")	Ter	s. A	m %	
PCA .	28303	F	2.55	302
	55,U3		:53	82
SUBTREE SOBUL	2830		18	2330
PREFOUNDS	P-0-002		24	17
	*1002	ì	0.33	126
SUC			50%	13.3



DESS CEPARTÉNICA Probalitados associari		adelline*	
Salário de contribuo Azé dis «Desdo			Abquete
E 1363 of 125 de 245	1 lk		99
BE IN BILL	15+ I3		125
E IS ISHI DI ATE IS	108727		16
Indiana	Atomota	Ap	ngar (RS
MASE EM RS			
2 2 2 2 2 2	275	2740	A 48744
CONTRACTOR STATES			
Dota Tass one	Taxa do	Red-	foots
239 25.73 (6)	433	4.8	759



	Plumio	BaS	Mis %	log!
DOCAR COMERCIA:	5 2334	137	1.50	-85
JULY , 4574	525	5	58	8
EURO	1171	0.48	25	10
J. St.	20.80	- 21	25	20
WI LESS BARRE	941000	438	123	2307
SPEN USSTANCES	513400	77	13	341
	2281	Estrav	t I thrav	85
	1.707 E	serape L	andres.	Bras
DOLAR AMER	100.	10.5	7.95	.756
(80)	.306		16,	
MANUFACTURE.	126	100	175	. 34
S41 . K.74	J E .	100	No.	43

broadcast político

Por dentro da política Brasileira



















ADENCIA

CYRELA

ASSOCIAÇÃO RESIDENCIAL FAZENDA CASA GRANDE

FIACAC PRESIDENCIAL FAZENDA CASA GRANDE

BIO SELEMENTO DE COMPANIO DE COMPANIO

The Commission of the Commissi

oriones vivolação por meo eletrônico, poderão fazer presencialmente no e stor Renseo Granadoreo Guimades, 63 – Sas 61 – Ed. Carpo Dies \$2022 das 69 00h as 12:30h e das 13:30h as 17:00h, com apero

y de esparación que somerie publica motar e ser reacción de Assembliera, que estrajem em das com quels obrigações junto a ASSOCIACIÓ ser 119 81 de catalado Sociali.



AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 113/2022

TO ACCUPATION OF THE TOTAL OF T

DA FORMA DE PORMEDIAJENTO: FOR CIDA

ON TOWARD GEFORM CHARTON CHILD MARKED.

ON Phylopomous La CERTHAN DE LICTTAGES ON A PEREITURA DE PORTALEZA - CLFOR, tona publica para combinemento des locatories e deman inferensados, que de da 17 de março de 20.10 de locatories e 200 millo mentro de 100 millo de 100 millo mentro de 100 millo de 100 millo mentro de 100 millo de 100 millo mentro de 100 millo millo mentro de 100 millo millo millo millo mentro de 100 millo millo

Pregoeiro(a) da CLFOR



AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 112/2022

ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DA SALIDE SMS ORIGINASSESI RADA ADDRE MA LAN SODIE 3 MAS.

OBJETTO: CONSTITU DIBETTO APPRESENT LICHTAÇÃO A SEJECÃO DE EMPRESA PAMA. E PROSTITU DE PROCESSOR ADMANDA DE MOSTERO DE PROCESSOR ADMANDA DE MOSTERO PROCESSOR ADMANDA PROCESSOR ADMANDA DE MOSTERO PROCESSOR ADMANDA PROCESSOR ADMAN

DO TIRO- MENOR PRECO

The Television of the Control of the



AVISO DE CONVOCAÇÃO

SEUS ANEXOS.

CRITÉRIO DE JULGAMENTO: MAIOR DESCONTO MODO DE DISPUTA: ABERTO.

REGIME DE EXECUÇÃO: EMPREITADA POR PRECO UNITÁRIO.

REGIME DE EXECUÇÃO: EMPRETIADA POR PREÇO DITATO POR IMPORMAÇÕES IMPORTANTES: A presense letitação é proveniente do contrato de financiamento do Programa de Infraestrutura em Educação e Saneamento – PROBIÉRA, cajo o órgão financiador é o Banco de Desenvolvimento da América Latina (CAE) - MECEBIMENTO DAS PROPOSTAS: 03 05/2022 às OPRODIMIS.

- RECENIENTO DAS PROPOSTAS CO 10%, 2002 JA 000000m.

ARESTURA DAS PROPOSTAS CO 1050 7,000 2 A 00015 10m.

INICIO DA DISPUTACIO DISPUTAZ DA 00015 10m.

- CORRALIZACIO DE CONSULTA (Formation on et da lactuação) Alé 05 (cincio) días utes arteriores à data finada para abertura das propostas.

- Coma algueldo Cincianaz a poputa feléro 1050 1493 2 Mai.

REFERRICA DE TEMPO Para todas se referências de tempo será observado o horismo cost oficial finada.

lectif frontiage - 2(1)

ENDRERGO PARA ENTREGA (PROTOCOLO) DE DOCUMENTOS: Central de Location de Prietral de Fornitar de Location de Prietral de Fornitar de Location de Prietral de Fornitar (100 m. Amenda Areadino Caza, m. 750, Centra, 100 m. 100

Fortaleza - CE, 16 de março de 2022 OTÁVIO CESAR LIMA DE MELO Presidente da Comissão Permi nente de Licitações

CECRESP Corretora Administradora de Seguros e Consultoria Ltda.

Sociadade Empresantal
CNPUMF 03.079 459.0001 27 NIFE 354000334 79
Geral Ordinaria Bigital de Sócios - Edital de Convocação - Digital
ofilo de Administração de CECRESP Corretora Administradora de Sep



AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: CONCORRENCIA PUBLICA INTERNACIONAL № 002/2022.

PROCESSE CONCOMENCE PUBLICA INTERNACIONAL Nº 0027022.

OBSTRO-CONTRUCAÇÃO DE SANSÉA L'EXPONEIS SEGOV.

OBSTRO-CONTRUCAÇÃO DE SANSÉA L'EXPONEIS SEGOV.

DISTRO-CONTRUCAÇÃO DE SANSÉA L'EXPONEIS SEGOV.

DISTRO-CONTRUCAÇÃO DE SANSÉA L'EXPONEIS SEGOV.

PUBLICA DE SANSÉA L'EXPONEIS SEGOV.

THO DE LATTAÇÃO INCIDAT SEGOV.

THO DE LATTAÇÃO INCIDATE SEGOV.

THE SANSÉA SEGOV.

NEGINE DE L'EXCUÇUO. L'AMPRICO A POR PECCO UNITARIO

METOMACIONI SENDITATI IL preserve incesso de provimente de constato de financiamento de Progrimma Adons da Prisa - Fortibaz Cidade com Pristina. Citade de composition de l'accesso de l'Ampa - Fortibaz Cidade com Pristina. Citade com Pristina de Composition de l'Ampa - Fortibaz Cidade com Pristina de Composition de l'Ampa - Pristina de Composition de Composition de l'Ampa - Pristina de Composition de l'Ampa - Pristina de l'Ampa - Pristina de l'Ampa - Pristina de Pristina de Composition de Compos l. 2a-CE, 16 de março de 2022

PRESIDENTE DA CPL

SICOOB COOCRELIVRE

COOPERATIVA DE CRÉDITO SICOOB COOCRELIVRE ENGLAS DE CONSTRUTO - SPIN EST. INC. ENGLAS DE CONSCIONAÇÃO ENGLAS DE CONSCIONAÇÃO

A Cooperative de CHARIO COLOMENTA SENSA INFORMATIC E EN ALIMENTATION DE CONTROLLE D

Perstagio de comisa del Emperola.

Perstagio de comisa dos opisione de administragio referente so exercicio findo de 2001.

Perstagio de solvina a portada e la formazión calcular.

Frascipió del visión global para pagamente des etididad de presença, honorienos e gratificados de la comisión persona de 300 persona de 2004 final de 2004 fi

Mote. Em consonimos com o deposto na Resocução 4 43475 do CAM, as demonstrações contidera - de 221 i devidamente acompanhadas do respectivo parecer dos auditores indiscendentes, estão à de aseccados na Sade da Cooperativa bem como stravés do selo estránco da Cooperativa year usocretora.

AVISO DE LICITAÇÃO



termos da Resolução nº 1.252/2012, de 0.6 de junho de 2012, publicada na Seção III do Diáno Obissal da União — Edição nº 1.6 de 26/07/2012, alterada pela Resolução nº 1.501/2022, de 17/01/2022, torna pública a abertura das seguintes licitações.

MODALIDADE: Prepilo Eletrônico

PE 2022012000068 - Serviços de gerenciamento, distribuição, implementação e administração de bieneficios de vale-alimentação — modalidade cartão eletrônico magnético com chip de segurança, para os funcionános da Unidade Bertioga Abertura 31/03/2022 as 10/h30.

PE 2022012000070 - Se

Abertura: 04/04/2022 as 10h30 PE 2022012000072 - Servicos de pré-impressão, impressão e

cas para Dwersas Unidades. Abertura. 05/04/2022 às 10h30 PE 2022012000073 - Serviços especializados para substituição do piso vinálico do espaço de tecnologia e artes da Unidade Vila Mariana. Abertura: 29/03/2022 às 10h30

PE 2022012000074 - Locação de equipamentos de iluminação e audiovisual para Diversas Unidades: Abertura: 30/03/2022 às 10h30

A consulta e aquisição dos editais estão disponíveis no endereço eletrônico portalle.sescap.org.br mediante inscrição para obtenção de senha de acesso

ZONA DESTE

a con1 601m² a c. 496m² R.G. aná, 8vgs. Pen. Ginta 1194983 6422 5182 2861

ALUGAM-SE

AV. FARIA LIMA

Consuntos de alto padrão de 137.42m².

155 67m e 183 10c Total de área 476,19m²

Locacão/Venda de forma parcial ou total de área

ALUGA-8F

4 DORMITÓRIO

MOEMA

MOEMA RS2.650.000 H

an W11 2198.5555 ono 876.

attended churt will lembs. Acts, Aps. vair 11 2198 555 5 06767

255, wands thus 455, ams, a pso.445. Later c asc tob odd the at 1 x 632 056

ZONA OESTE

3 DORMITÓRIOS

LAPA LOJA Ax Noise 5rz. de Lapa. 223 Excelente ponto conic. 533mil RS 14.600-tr no41-2121

neu-

Vendem-se

APARTAMENTOS

ZONA SUL

1 DORMITÓRIO

pting onc. source and 1 g forsa Cyreia A\$1 \$20 000 Rua Kan sas.1700 13/99640 1050 White

2 DORMITÓRIOS

W. CLEMENTINO RS786 000 Sand 5 Post 750 2ds se ser 1 kg 2198 5555 MARSANA 466.000 5 novo 65 utes. de, 2de, per cuere 2196.50

OLIMPIA 1765.000 Novo-arms, 75s. 20s aut.am. 2136.5555

3 DORMITÓRIOS BROOKLIN

ZONA NORTE

CASAS

ZONA OESTE

(1ste), 2vagus, lozer c/ perc no. Dir PP se97632 0165

Vendem se

COMERCIAIS

ZONA SUI

VENDE-SE

ะ 7 ((6(สฤกษา)) ลิกรับ(ผู้ได้(สิงค์))

BERRINI

Conjunto de alto padrão

330,73m²

ZONA SUI

ZONA OESTE PLANALTO PAULISTA

VILA OLIMPIA

APARTAMENTOS

ZONA DESTE 2 BORMITÓRIOS

PINHFIROS

Alügam-se COMERCIAIS

ZONA SUL ESTADAD M

POS RIJA ALVES GUMANACE pro-Oscar Feste 2 dominiónios, des

M mas areas 2 cm /1 s

PREDIAL PROCESSES SED - 3111.2011

LOUVIE IMÓVEIS CEO HEU 3846.0377

CESTS

ALUGAM-SE

CHEG 12 (NO - 3088.1711

HORSE 2 CONNECTION OF CONV. JULYS. FEED OF THE CONSTRUCTION OF WORSE CASE 90812.7169 LetoOnc.adm.br

\$(11)95758-9745

VENDEM-SE AV FARIA LINA

Para anunciar: (11) 3855-2081

CENTRO

LDORMITÓRIO

2 DORMITÓRIOS

ra rose arrola si luc à ser-pric se, Riconsuscio, J'Mé s 11 e 61 Chaves resido

CENTRO

CENTRO

CONSOLAÇÃO

SEEL AL 1

EROOKLIN SALA zameroai P\$ 1,500 As Santo Amaro 4644 tar 5041 2121

BRODIQIN LOIA Ex aginous Sains 150m² e methor aso, da As Monumbi RS 18 000 to 5041 2121

CAMPO BELO 300m² ideal p/ PET c o residence to 5041 2121

CA INTO ANYTHIS SALAD ideal para acad 5041 2121

CR SPO ANTÔNIO

BROOKLIN

R. J. Parbuce, Exct. p 500m² '\$ 5041 2

Conjuntos de alto padrão de 137,42m², 155,67m² e 183,10m² Total de área 476,19m

Locação/Venda de forma parcial ou total de área

(11)3775-4759 | (11)98383-2741 locacao@etoile.com.br

The facilities of the SERRIKI

> Conjunto de alto padrão 330,73m²

AZEVEDO RESOCIOS INIOBILIÁ/RIOS (RO ROH) - 3258.7544 TranciscoGazevedoriegocios com t

trazer 12 scenarado c. de Areis baratro de 11895. Aug 88 1 186.88 and RS 401.29 × 8710 RS 140.40 A SANTOS CINO IA75 - SA 14.7301 asignassifieros com tr

TARK Error de Jesselne Kaletockek e t muyem Parteno, Ampile sele ordinsoni mett, er condicionance e uma vega r

POLÍTIS MAN CANDION ESPANNINA. 20

PREDVAL RUGGIERO
(RICI Mil. - 3111.2011)
antenne Operati al ruggiero com b

OLAPA MOSILADO A PEQUENTA 115 recepção banh s direttra 1.5 ese

ESCRITÓRIO

VENDE-SE



APARTAMENTOS

ROPS ALAMENA TETE 2 comitor layer 85 2,005,00 + condomino + IP

(III(1)+178-Cal 99908.0356 a 8-American St.

I REPORT TOWNSHIPS AND OR MAN

APARTAMENTOS

VENDEM-SE

M 2 demotro
mente para estado presente suaderpre 80 de ma
PREDIAL ROGGIERO
CEG 3811 - 3111.2011
antonio O gradial raggiera com br

10053A CASA 16/ 98812.7169 adallo-Oric adm br

ALUGAM-SE

SILVER INCVESS A VOTA de move de Jalais, 1953 Aces

3258.7544 yedongoom

LA VISTA AV BRUE LINE ANTONIO OF 3111.201

PO SOLL IN SE ASSES. Non-never 2 de 5 in Septembre de in in in-se, later Pa Matri Campo Beto 883 2858 in Francisco, Cost APO SSUE MATTE MAR COMMISSION DE SAO ANS BANK 2 COMMISSION AFRANCIS, 2 DE PRINCEPE SAIS RESERVE DESCRIPTION

IC - NITCH PRAÇA BOSSEVELT Aluque BLIBS condomino + IPTU

1/6" , 99998.0356 E Imoves Qual zom Jv

PCL'S ALAMEDA BARROS Exce-passerveros V Luffer III capati (85 4300.88 - condomino + PTU-HIGENOPOLIS Res PARK 3 do, si emoti CIV INOVES INJ - 1- 3088.1711

99912.7169 PALESTA man PERMANDO CARDAN DATOS. INCIDE. 12507 ARRIVAS, OR-CHOS GRAPINGATA. NE EXPERIMENTA MESSA CASA. SMLT-C> 98912.7188 MINISTERIORISTA

MOSSA CASA 9991 2 7168 MANUAL SOUR COATE MODERN TO MANUAL SOUR COATE MODERN TO MANUAL SOURCE OF THE SOURCE OF

LIV milives 3088.1711 Company of the second of the s 111 of ules, 3 doms, emplo living

CECUFE NOVES

OECUFEU - 3846.0377

A SANTOS 3814.7301

60. 2 suites o arms, living, den emp ugas, etc. Proximo ao Meeti Brigader INOBILIARIA HARMONA CIRU III 3056.1882

PRÉMIO MASTER IMOBILIÁR



0000

VENDEM-SE D. PARKISTA. Exc. Local time estados minoria. Sobr 5/5 est arrepres sonas. La realizada de contra de contr

WEA OLIMPIA Rus CARD WINEE, 180 workfeethads 3 dts cities ample si de e

el fechado 3 día yare arepte si de es prizer lavabo, dese deplarentes que 16 1 militario Ref CADISE 11 June 17 J CIED 81 ac. 3046,6377

COMERCIAIS ALUGAM-SE

SA VERDE - LOUR DE CASA VERDE -

WACHER FAMILE
(NO M 27) - 99900.0356
a e imoves@uol.com.br

OKSCRAÇÃO - CUA APRIAZEM 10 B

3258.7544

Definição do valor do imóvel para venda tição do valor do imóvel para locação aliação de Ativo || Revisional de Alugu

Partilha de Bens | Gazantia para Financia

(11) 3159.4488 (11) 93470.2338 cvisp@terra.com.br www.cvisp.com.br

B EME 03 3814.7301 VEA CLASSIA BUA PROF WARM DE ASSESSIO SOCIAL DE SERVICIO E 4400° DE CONSTRUCTO CONTRA DE SERVICIO DE LA CONTRADA DE CONTRADA D

COMERCIAIS VENDEM-SE

nn, er condicionado e uma vapa region. August 18 2,008,00 A SANTOS CRIO N/5 - Tu 381 4, 7301 e direiso Gierra com br ARDRIS AL BANTON, BOW! mospp; unless 2 acts, copes, et? vage, etc. 1 acts; françois harco; françois all 1 feb

MIENA NOIGS CUTO Coberture Dupon com TERRAÇO 4 salas. 4 banhoros. 3 OCAÇÃO 96 12.800.00 REF ASSOCIA ALIMANIA DA MA MATERIAL CIEC 35 100 - "- \$053.1790

ESCRITÓRIOS

ALUGAM-SE

2 amplios saldes 2 vagas no re 200m will accom 44 casam ATMINANT DE VA VARINYETT

CELO 29 2901 * 505.3.1790

www.a.drumoushie-movers.com.br

PRÉDID

VENDE-SE

MISA DETRA ROSINGUES. 162 mf de AC. Loya e Sobretos

Siver ;

A SANTOS

LOUVRE

AZEVEDO

CENTRO

ALUGO

DO 6º AO 10 ANDAR DO PREDIO E LOJA C/257,80MF

E SOBRELOJA COM 372.83 MP NA RUA ÁLVARES PENTEADO

TRATAR COM GILBERTO

TEL:(11) 2939-8167 (11) 99695-5237

RESIDENCIAS

E COMERCIAIS

INFRAESTRUTURA COMPLETA

m98022,6000

A PARTIR DE

· ÁREA DE LAZER ·FINANCIAMENTO DIRETO COM O EMPREENDEDOR

CENTRO

CONSOLAÇÃO



PAULO

COMERCIAIS



T (11)98383-1769

TERRENOS

APARTAMENTOS

RIVIERA PRAIA S. LOURE

CASAS

PHANGE Casa Estuda per

APARTAMENTOS

TERRENOS

INTERIOR E OUTRAS LOCALIDADES

CASAS / APARTAMENTOS SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

LITORAL

MADÍLIA E DECIÃO

E SÍTIOS

OPORTURIBADES

LEMÕES

OF CORTE COMP EN LINE

TERRASE

PATRIMÓNIO CULTURAL BRASIL / LIVRO USADO

COMUNICADOS

ARTES E ANTIGUIDADES

ANTIGUIDADES -COMPRO E AVALIO

ATIBAIA - ROO.D.PEDRO ABANDONO EMPREGO

EMPRESAS E PARTES SOCIAIS ATENÇÃO INVESTIDOR! CHÂ

ESCOLA DE IDIOMAS PASSO PONTO

STORE WILL

PIZZARIA NA

DUTRAS

DECORAÇÃO COM LIVROS

RELAX / ACOMPANHANTES

RED WAY LINDAS GAROTAS Machinis Association 25 32 325

TERRENOS PARA

CORRETORES (M/F)

FERRAMENTEIRO GARANTIA JUDICIAL





CONSULTE NOSSA AGENDA DE LEILÕES:

www.FREITASLEILOEIRO.com.br

CENTRAL DE INFORMAÇÕES: (11) 3117.1000

IMÓVEIS MATERIAIS

VEÍCULOS

YOUTUBE.COM/FREITASLEILOEIRO 🔯 INSTAGRAM.COM/FREITASLEILOEIRO 💽 FACEBOOK.COM/FREITASLEILOEIRO ATENÇÃO: PARA A COMPRA EM LEILÃO O ARREMATANTE PRECISA ESTAR EM REGULARIDADE FISCAL PERANTE A RECEITA FEDERAL

LEILÃO DE VEÍCULOS

DIA: 18.03.2022 - 6" FEIRA - 10h00 VISITAÇÃO: VERIFICAR INFORMAÇÕES NO SITE

BOILING ON LINE DIVERSOS MODELOS - CAMINHÕES - MOTOS - SEMI-NOVOS - SINISTRADOS



MACORS: 11 3117 1004

















LEILÕES DE BENS DIVERSOS

Dia 17.03.2022 - 5" toirs - 09000 - SOMENTE "ON-LINE" Bin 31.83.2022 - 5º foire - 10000 - SOMENTE "ON-LINE" Dia 31.03.2022 - 5º feira - 17h00 - SOMENTE "ON-LINE"

■ Agenda ESG ■ Gestão responsável

Preocupação de executivos brasileiros com sustentabilidade supera média global

Estudo de consultoria mostra que 50% dos executivos do País iá veem boas práticas ambientais dentro da estratégia do negócio

SHAGALY FERREIRA

A sustentabilidade é uma preocupação de líderes empresariais em todo o mundo mas entre os executivos brasileiros as ações nessa área são vistas como uma forma de impulsionar os negócios e ganhar mercado, É isso o que mostra uma pesquisa global da consul toria Russell Reynolds Associates, obtida com exclusividade pelo Estadão.

De acordo com o estudo 50% dos líderes de alto escalão das empresas no Brasil esperam que a sustentabilidade seja incorporada em toda a estratégia de negócios nos próximos cinco anos A média de outros países é de 30%, o que coloca o Brasil entre os líderes da transição para negócios sus-

O País se destaca entre as empresas que já têm estratégias de sustentabilidade em curso: 49% dos líderes locais afirmam que seu presidente executivo está pessoalmente comprometido com essa agenda, e 50% disseram játer adotapo na empresa. A média global é inferior, de 43%

"A gente vê um posicionamento muito peculiar no Brasil, e existe o potencial de fazer disso (a agenda sustentável) uma grande bandeira nossa (do País)", diz Mariane Montana, consultora em ESG (sigla em inglès para práticas ambientais, sociais e de governanca) da consultoria.

ENGAJAMENTO. Segundo a exccutiva, uma das explicações para o destaque do Brasil é o fato de a economia local ser bastante ligada ao agronegócio. Na visão da especialista, isso faz com que os executivos do País tenham um olhar mais atento para a preservação dos recursos naturais. Os números mostram que líderes de países com uma diversidade ambiental menor tém preocupação inferior com a sustentabilidade.

A consultora ressalta que. no Brasil, há também uma pressão dos novos profissionais. que são mais engajados em causas socioambientais, o que provoca uma mudança interna nas empresas. "Muitas pessoas veem (essa preocupação) como uma pressão social passageira, mas o fato é que essa geração está moldando o futuro dos negócios", diz Mariane.

Flávia Lafraia, coordenadora da Comissão de Sustentabili-

26 IMÓVEIS

(11) 3117.10

Localização: MT + PR + RS + SC + SP

PARCELADO EM 06 OU 12 PARCELAS

GAMENTO: •À VISTA SEM DESCONTO



Brasil supera média global na adoção da sustentabilidade como propulsora de negócios para esta década e para as próximas

Comportamento de líderes para ações sustentáveis nas empresas* EH PORCENTAGEM Desejo de que a

Adocão de responsabilidades para melborar resultados ambientais ou sociais

empresa incorpore sustentabilidade nos negócios 29

Estabelecimento de parcerias para avanços em sustentabilidade

dade do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC), concorda que o Brasil está adiantado em relação aos demais países e isso porque as empresas estão ouvindo mais o seu público de interesse.

Incentive Empresas como a Natura atretam remunerações e bônus ao cumprimento de metas sustentáveis

MOBILIZAÇÃO. Segundo Mauro Mariz, diretor executivo de Gente e Sustentabilidade da Riachuelo, essa agenda faz parte da estratégia de negócio de grandes empresas há muito tempo. Mas, recentemente, o tema vem ganhando tração também por uma imposição de mercado. "Cada vez mais as empre-

sas direcionam seus investimentos para tecnologia, inovação, pesquisa e desenvolvimento, visando a mitigar impactos sociais e ambientais", afirma o executivo.

Na Natura, as metas de desempenho socioambientais foram incorporadas aos programas de remuneração variável para mobilizar os executivos e funcionários

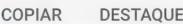
Flavio Pesiguelo, vice-presi-

Automóveis Eletrificação

dente de Pessoas e Cultura do grupo, destaca que as iniciativas que seguiram princípios sustentáveis permitiram que a companhia alcançasse alguns marcos, como ser pioneira na adocão de um refil reurilizável ainda em 1983. "A sustentabilidade é um habilitador-chave do nosso planejamento estratégico", diz.

O Grupo Boticário também trabalha com iniciativas de sustentabilidade há mais 30 anos. Eduardo Fonseca, diretor de Assuntos Institucionais e ESG da companhia, afirma que as práticas na área são levadas a todos os níveis hierárquicos da companhia.





3(14) 3117 1001

DESTAQUE DE TEXTO

talar 100 pontos de recarga gratuita para veículos elétricos e hibridos nas principais cidades de São Paulo. O projeto faz parte do investimento de R\$ 10 bilhões que a empresa anunciou recentemente para o Estado e foi revelado em evento ontem com o governador.

EMBRAESP

AVALIAÇÃO DE

MERCADO

www.embraesp.com.br

serão divididos em duas fases, com um aporte inicial de RS 4 ie per-Merc z em polis (S · montante inclui a adaptação da unidade e o desenvolvimento de fornecedores locais para que os carros fabricados no Brasil tenham indice de nacionalizacão de 60%.

A fábrica vai montar SUVs e picapes 100% eletrificados e a capacidade instalada será de 100 mil veículos por ano.

Para criar um ecossistema de eletrificação, os equipamentos de recarga serão montados em pontos de venda e serviços da GWM e em locais de grande circulação, como estacionamentos, shoppings e supermercados. A manurus au soura



IMOVEL DESOCUPADO Massa 3117 1001 SERGIO VILLA NOVA DE FREITAS - LEILDEIRO OFICIAL - JUCESP 318

O ESTADO DE S. PAULO QUENTA-FEERA, 17 DE MARÇO DE 2022

Caracteria Literatura. Museu de Poe festeja 100 anos. Caro. Caro. O jogo de poder, em 'O Alienista'.

Communication Musica. Álbum relembra show de Oscar Peterson, em Helsinque







Direto da Fonte Sonia Racy Gabriel Manzano untermo

10L00



MARCELA PAES
MARCELA PAES BESTADAD.COM
PAULA BONELLI
PAULA BONELLI
PAULA BONELLI
PAULA BONELLI
SOFIA PATSCH
SOFIA PATSCH
COMMANDE STADAD COM
COMMAND STA

Iguaçu em leilão

Está marcado para terça-feira, día 22, na 83, um dos principais leilões do ano – a concessão do Parque Nacional do Iguaçu. Ao que a coluna apurou, quem levar deverá investir mais de RSS 3,5 bilhões em melhorias para turismo – são mais de 2 milhões de visitantes/jano – e apresentar planos de preservação da área.

Os envelopes com propostas devem ser entregues até hoje, prevendo uma operação por 30 anos. Entre as melhorias, ampliar a infraestrutura, duplicar ototal de visitantes e contratar mais brigadistas.

O prato continua

Doria vai prorrogar até 31 de julho a gratuidade do Bom Prato. A medida foi adotada no início da crise sanitária da covid-19, quando era evidente o risco de segurança alimentar.

Das 65 milhões de refeições servidas desde então, 1,4 milhão foram gratuitas.

Moro no grupo

A ausência de Sergio Moro na última reunião entre as lideranças de União Brasil, PSDB e MDB para discutir uma candiaturu unica da terceira via à Presidência da República, está sendo contornada. Junior Bozzella deve convidar Moro para o próximo encontro, a pedido de Luciano Bivar.

As lideranças querem que os pré-candidatos aceitem abrir mão se outro nome estiver mais bem posicionado nas pesquisas em meados de junho.

Shows presenciais Mônica Salmaso reabre os

Mônica Ŝalmaso reabre os shows presenciais na Sala taú Cultural com quatro apresentações, de 31 de março a 3 de abril, com transmissão do show do dia 1.º pelo YouTube. Ainda em abril, será a vez de Lia de Itamaracá.

A pernambucana também será homenageada com uma mostra da série Ocupação.







I. Ligia Carvalhosa e Luiza Calmon na abertura de exposição de Judy Chicago e 2 Leda Catunda, na galeria Fortes D'Aloia & Gabriel, dos sócios 3 Alex Gabriel e Alessandra D'Aloia. Sábado, na Barra Fundo.

Cinema e espiritualidade



Após 'Samadhi Road', Irmãos ajudam pessoas via autoconhecimento

O filme Samadhi Road já é familiar para o imenso clube dos envolvidos na busca do autoconhecimento. O trabalho, dos irmãos Daniel e Julio Hey – "irmãos Ahimsa", para os mais próximos - foi coproduzido entre a Café Royal e a portuguesa BRO Cinema – e narra a jornada dos dois pelo mundo, em busca de sabedoria. Na prática, é uma sequência de perguntas universais sobre autoconhecimento e espiritualidade.

Entre os procurados para responder, nomes como Robert Thurman, Agnes Heller, Sonny Rollings, Gilberto Gil. Eleita em 2012 para o prémio especial de juri no illuminate Film Fectival, no Arizona, EUA, a produção foi exibida anteontem em São Paulo.

Daniel e Julio escolheram como missão de vida promover a cultura da não violência, através do autoconhecimento. No embalo do lançamiento do filme, Daniel acaba de tirar do papel o Instituto Karuna - "compaixão", em sânscrito. "Compaixão", em sânscrito. "Compaixão é a essência do Karuna. É tentar encado Karuna. É tentar encado Karuna side mental para diferentes públicos e contextos", explica Daniel, que é formado em Literatrua Francesa na Universidade de Sorbonne.

"Nosso objetivo é desmistificar e democratizar a meditação", acrescenta Julio, cineasta da dupla e cofundador da Café Royal. Mas com um diferencial: "Queremos promover um programa de meditação e respiração em

înscreve-se e receba em seu e-mail

escolas da rede pública, tanto para alunos quanto para professores". Mas eles querem mais. Estão organizando um programa de autoconhecimento para ser incrementado dentro de presídios humanizados.

"Concretamente, faremos uma parceria com a Apac (Associação de Proteção e Assistência aos Condenados)", diz Daniel. "É dela nasceu um novo documentário, ainda indeito, gravado de dentro de uma das unidades da rede de presidios humanizados, que têm várias unidades espalhadas pelo Brasil", adianta Julio. O trabalho está ainda em produção. © soma ATICHE

P.C.

ESTADÃO R

Sem tempo para selecionar os melhores conteúdos do noticiário?

As newsletter exclusivas, para assinantes do Estada trazem para você boletins especiale de temas do de



Literatura Homenagem

Museu Edgar Allan Poe completa 100 anos celebrando o mestre da arte de provocar medo

Foi o culto ao escritor e sua obra que garantiu que a instituição sobrevivesse a crises. guerras e mudanças nos gostos literários

ANGREA SACHS

THE WASHINGTON DOST

Desde O Corvo aclamado noe ma de Edgar Allan Poe, sabemos que os pássaros podem falar. Se o Jardim Encantado do Poe Museum em Richmond. que comemora seu centenário este ano, tivesse voz, também poderia dizer: "Nunca mais diriam os tijolos do prédio do Southern Literary Messenger, antigo escritório do escritor. "Nunca mais", sussurraria a hera cortada do túmulo de sua mãe. "Nunca mais", entoaria a cópia do busto de Poe, antes de perguntar pela estátua original de sua cabeca. (Descanse tranquilo, Poe. Depois que a policia recuperou o objeto roubado do bar do Raven Inn em 1987, a estátua vive com segurança e sobriedade dentro da sala de leitura do museu).

Com certeza, 100 anos não é uma eternidade, mas, para um museu dedicado a um autor

Morte misteriosa Exemplo de vida imitando a ficção macabra, autor morreu misteriosamente dez dias antes do casamento

americano do século 19 que percorre os mais escuros recessos da psique humana, chega perto. Desde sua abertura, em abril de 1922, a instituição no bairro de Shockoe Bottom, em no estado americano de Richmond, sobreviveu não apenas a guerras e crises financeiras, mas também a mudanças sísmicas nos gostos literários e no próprio ato de ler.

"O que manteve o Poe Museum funcionando por um século foi Poe. Ele nunca esteve fora de moda nem fora de carálogo", afirmou Chris Semtner. curador do museu. "As obras de Poe continuaram evoluindo com o tempo, então o museu continuou evoluindo.

Antes de Poe estar lá no museu, ele esteve em Richmond. Sua vida cruzou com a cidade em vários nontos da trama. Depois que o pai de Poe abandonou a família e sua mãe morreu, John Allan, um rico comerciante de tabaco, e sua mulher, Frances, criaram o órfão. Entre 1835 e 1837, o aspirante a escritor trabalhou como editor e colabora-



Santuário Poe incornora fragmentos de sua vida e obras e é inspirado no seu noemo 'To One in Paradise

dor no Southern Literary Messen ger, um periódico influente. Ele se casou com sua prima Virginia, então com 13 anos, em Rich mond. Após sua morte por tuberculose em 1847, ele planejou desposar seu primeiro amor, Sarah Elmira Royster Shelton, na mesma cidade. No entanto, em um exemplo de vida imitando a ficção macabra, ele morreu misteriosamente dez dias antes do casamento

Embora tenha dado seu último suspiro em Baltimore há quase 175 anos, seu legado ainda pulsa no coração de Richmond, "Richmond se dedicava sobretudo à política e ao Capitólio estadual. Não havia uma cena literária e Poe tentou mudar essa realidade e cultivar a literatura aqui", contou Semtner,

SANTUÁRIO. Os fundadores do museu, um círculo de admiradores, inicialmente estabeleceram uma ode a Poe no pátio interno da Old Stone House, a estrutura residencial mais antiga da cidade (por volta de 1740). O santuário e o iardim memorial, que incorporam fragmentos de sua vida e suas obras, foram inspirados em seu poema To One in Paradise. "Uma ilha verde no mar, amor; uma fonte e um santuário; tudo ornado de frutas e flores recitou Semtner numa tarde de sábado semanas atrás, enquanto estávamos no santuário. "Isto aqui é um poema de Poe vivo, respirando."

Em homenagem ao centenário, o museu vai realizar um happyhour em 28 de abril, apresentando a banda local de rockhorror The Embalmers; uma festa à fantasia dos anos 1920 (chapéu cloche e alma aflita são os acessórios mais esperados) e um coquetel com pratos temáticos. A equipe também revelará uma coleção de artefatos de Poe que Susan Jaffe Tane, uma proeminente colecionadora de Nova York, doou para a ocasião. Semtner lembrou que a doação de quase 70 peças ajudará o museu - que reivindicatera major coleção de memorabilia de Poe do mundo (cerca de 4 mil itens) - a preencher lacunas na história profissional e pessoal do autor, até mesmo

seus períodos em Richmond. "O pequeno grupo de escritores e artistas que começaram este museu em 1922, ficariam chocados ao ver o quanto o museu cresceu ao longo dos anos", explicou Semtner. "Eles jamais imaginariam que teriamos o anel de noivado de Elmira, que ocuparíamos quatro prédios, ou que teríamos uma presença global online, até mesmo porque eles não saberiam o que é online."

Quando cheguei, o museu estava lotado de pessoas, muitas das quais se demoravam no balcão da bilheteria acariciando Pluto, o gato residente que estava cumprindo suas obrigações naquela manhă. "Sinto que Edgar é Edgar Allan Poe reencarnado", garantiu Maeve Jones, a diretora executiva, sobre um segundo felino, mais enigmático. Depois de dar uma coçada obrigatória atrás da orelha de Pluto, acompanhei Semtner e Jones pelo Jardim Encantado e entrei no primeiro de três prédios temáticos: infância, na Old Stone House; carreira, no Memorial Elizabeth Arnold Poe; e morte, no Edificio Norte.

ESBANJADOR. Numa sala desordenada perto da exibição dos objetos de infância de Poe. Semtner calçou um par de luvas e, com dedos leves, pegou um dos itens doados. "Eleparece cansado", comentou Semt-ner sobre a última foto tirada de Poe, um tipo de impressão baseada no daguerreótipo. "Talvez soubesse que a morte estava chegando." Em seguida, Semtner me mostrou um relógio de bolso que Poe poscão Revelador. Embora apareca nessa história arrepiante, o relógio não ficou com o autor por muito tempo: elegante e esbanjador, Poe cedeu o item valioso ao seu alfaiate, como pagamento. "Poe não lidava bem com dinheiro", garantiu Semtner. "Ele comprou uma harpa para a esposa e um piano e roupas para ele próprio. Era sua prioridade: ter boa aparência.

CAIXÃO. Um dos artefatos um fragmento de seu caixão parece ter sido arrancado da medonha imaginação de Poe. Em 1875, seu corpo foi transferido para outro terreno no cemiterio Westminster, em Baltimore. O caixão quebrou no caminho, e seu corpo caiu. O item vai se juntar a uma mecha de cabelo, a sua bengala e a um par de meias já em exibição na sala da morte, "Vir aqui é o mais próximo que você pode chegar de ver Poe em carne e osso. Essas são as coisas que ele possuía, que usava, até mesmo uma parte dele", ressaltou Semtner. "É quase uma máquina do tempo. Vocé pode trazer Poe para os dias de hoje, ou voltar para o tempo dele."

Eu me despedi de Semtner e Jones na lojinha de presentes, cercada por uma casa de espelhos de inúmeros Poe me espiando de camisetas, ímãs, adesivos, canecas e um blend especial de café. Voltei para o prédio da "carreira" e subi a escada da casa de sua infância até uma biblioteca aconchegante. Pluto tirava uma folga, descansando no divã. O recinto estava silencioso - sem corações pulsando, relógios tiquetaqueando nem corvos. Apenas o ranger da cadeira e o suave tremular de uma página viran-

do. Traducão de REMATO PRELORENTZON









LEILÃO ONLINE E PRESENCIAL

DIAS 22, 23 E 24 DE MARÇO 2022, às 20:30h Catálogo e lances prévios

ARENALEILOES.COM.BR

VISITAÇÃO AGENDADA -11 - 98414-4214 DE 17 A 21 DE MARCO, DAS 12 AS 20 h

Local: Rua João Damácio de Azevedo, 137 - Cid. Jardim - SP. Luiz Areng- Leiloero oficial - 11 - 98244-3840 - luizarena@ual.com.br Artes Exposição

Uma viagem imersiva por céu, cores e flores de Van Gogh



Mostra 'Beyond Van Gogh' será aberta nesta quinta-feira, 17, em pavilhão no estacionamento do MorumbiShopping

FLIANA SILVA DE SOUZA

Um dos artistas mais conhecidos e reverenciados de todos os tempos, Vincent van Gogh (1853-1890) tornou-se mesmo um idolo pop de várias gerações. Seja por sua história de vida cheia de angústias e tormentos, seja por sua obra que trespassa o tempo e conquista mais e mais fas mundo afora. Ouando se anuncia uma exposição com obras do pintor holandês, a procura pelo público é imediata, afinal, quem não quer apreciar seus quadros de cores fortes, com amarelos e azuis que capturam a atenção de qualquer um? Pois bem, será aberta nesta quinta-feira, 17, a mostra imersiva Beyond Van Gogh, no MorumbiShopping, em São Paulo, que, a partir de 21 de julho, segue para Brasilia, no Park Shopping.

Após encantar o público de 24 países, a exposição Beyond Van Gogh chega ao Brasil e estará instalada em um pavilhão de mais de 2 mil metros quadrados construído no estacionamento do shopping. Esta versão para o País foi pensada ainda como uma homenagem à Semana de Arte Moderna de

um café temático. "O público brasileiro vai ter a oportunidade de finalmente ver esse proje to que já passou por mais de cem cidades no mundo", afirma Rafael Reisman, CEO da Blast Entertainment, que traz a mostra para o Brasil. Segundo ele, nenhuma exposição na história vendeu tantos ingressos como essa. "A soma de todos os ingressos para essa mostra ultrapassou 10 milhões de visitantes ao redor do mundo."

1922, que estará retratada em

EXPERIÊNCIA. Em uma experiência que levará o público não somente a ver, mas, de certa forma, a também entrar na obra do pintor holandês, Beyond Van Gogh está dividida em seis ambientes, como explica Reisman. "O público vai entrar por uma área em que há um café, um bar e um palco,





2.200

metros quadrados tem o pavilhão da mostra

projetores conectados a

12 computadores

pinturas aproximadamente e mais de 1 mil desenhos que foram criados por Van Gogh





para observa e 'entrar' nos quadros. como na pai gem que mas tra campos de

2 Em uma das salas, o oúblico entra em um iardim de girassóis

3 Visitante na sata principal onde estarão os atores Leo Vaz. Milena Castro e Breno Ganz, que explicam a história de Van Gogh de forma leve e facil de entender", conta, Em seguida, continua o CEO, as pessoas passam para uma área chamada Educacional, onde entram em contato com um pouquinho mais da história do artista, "Isso é em 2D, com painéis que abrigam partes de cartas dele para o irmão, Theo, e do irmão para ele."

Continuando a visita, o próximo ambiente carrega o público para se maravilhar em um jardim de girassóis, um dos símbolos marcantes em quadros de Van Gogh. Já em outra sala, "intitulada Waterfall, uma cachoeira, com a imagem do Van Gogh, aí sim já é projeção num quarto escuro, bem escuro, e um retrato dele é formado no telão e depois ele se dissolve", conta Reisman. E, enfim, será o momento de conferir o espaço principal, que conta com 2.000 m2 de projeção em 360º nas paredes e no piso inteiro. Aqui, um passeio que permite aos visitantes observar os quadros como se estivessem dentro deles

TECNOLOGIA. A demora para a exposição chegar ao Brasil se deve ao fato de, além das limitações impostas pela pandemia, se tratar de uma exposição extremamente complicada, tornando complexa a vinda ao País. Sem revelar valores, Reisman conta que "o investimento para torná-la viável aqui foi muito alto, principalmente pela parte tecnológica". Será a primeira vez, como ele explica, que o Brasil vai juntar 40 projetores a laser. "Cada um desses é suficiente para fazer uma sala de cinema, e tudo isso foi condensado em um ambiente de mil metros quadrados", observa ainda.

O CEO explica também que se trata de um projeto que teve uma dificuldade ainda maior para ser viabilizado por não contar com patrocínio. "Esse é um projeto que está 100% dependente de bilheteria, então foi uma decisão ousada trazer para o Brasil, mas a gente decidiu trazer de qualquer forma." Ele revela ainda que são esperados 400 mil visitantes nos próximos quatro meses.

TRILHA SONORA. Nessa viagem pela obra de Van Gogh, os produtores arremataram o trajeto de visita com músicas pensadas especialmente para o momento. O repertório conta com nomes como Miles Davis, Pat Metheny, John Hopkins e Oscar Alexander Desplat.

Beyond Van Gogh Morumbi Shopping. Av Roque Petroni Junior, 1089, estacionamento G4 28 a sáb., 10h/22h, dom. 10h/19h RS 70/RS 130 (nacotes RS140/RS 520) Até 3/7.

Teatro Drama

'O Alienista' evoca essência machadiana para falar de jogos de poder

Em tom de fábula, peça em cartaz no Rio foca o ambicioso médico Simão Bacamarte, que é vivido pelo ator Rômulo Estrela

DIRCEU ALVES JR. ESPECIAL PARA ESTADÃO

O diretor carioca Gustavo Paso considera ter assistido ao espetáculo O Alienista pela primeira vez, na quinta passada, dia 10, junto ao público que compareceu à Grande Sala da Cidade das Artes, no Rio de Janeiro. Sem uma prancheta nas mãos ou qualquer possibilidade de interferir no desempenho dos atores da Cia. Epigenia de Teatro, ele apreciou, como se fosse um espectador, a estreia da sua adaptação do conto de Machado de Assis, realizada junto do dramaturgo Celso Taddei, "Puxa, é pesado esse espetáculo", disse Pa-so para sí mesmo. "Mas, pensando bem, fiquei feliz, é curioso ver o público encontrar cone-

'Bacamarte é um egoísta, só tem interesse no que pode

trazer respaldos a ele', diz a atriz Luciana Fávero xões com a realidade e travar o riso em algumas cenas que pare-

ceráam engraçadas."

A nova montagem da Cia.
Epigenia, que segue em cartaz
na capital fluminense até io de
abril, de quintas a domingos,
recorreu à essência machadiana para tratar de jogos de poder, da negação à ciência e de
discutíveis protocolos de saúde. Em tom de fábula, a trama
gira em torno de do doutor Simão
Bacamarte (interpretado por
Rômulo Estrela), imédico renomado, que se apresenta com
um currículo invejável, mesmo que inigueire metned adirei-

to as suas especialidades. Ele

se instala em Itaguaí, pequena

cidade com aspirações a metró-

pole, ao lado da mulher, dona

Evarista (papel de Luciana Fá-

vero), e inaugura um hospital onde planeja aplicar suas pesquisas em relação à loucura.

Pouco a pouco, os habitantes passam a ser internados de acordo com o julgamento de Bacamarte – mas seus critérios mudam conforme a conveniência e os interesses em jopo. "O protagonista criado por Machado ganha no final um salvo-comduto, está todo mundo são e o louco é ele, mas eu jamais compactuaria com esas solução", afirma Paso. "O meu alienista pode ser Bolsonaro, Putin, Hitler e vários outros, tanto que o final é o oposto do livre."

CLÁSSICO. Para cravar autoralidade, Paso desconstruiu o clássico sem abandonar a essência e se descolou de referências que dialogam com o período prė-republicano, quando foi publicada a obra, que, segundo ele, perderam força hoje em dia, "Esse trabalho so existe por causa do negacionismo a questões que até poucos anos eram óbvias", explica. Para o diretor, só assim faz sentido contar histórias escritas. mesmo que por grandes autores, há décadas ou mais de um, dois ou três séculos. "O teatro não muda, o que muda é a plateia, por isso precisamos correr atrás de um ritmo ágil e esquecer de pausas desneces sárias", sentencia. "O público não quer ver um texto montado da mesma forma que nos anos de 1950 ou 1960.

A atriz e produtora Luciana Fávero, cofundadora da Cia. Epigenia há 22 anos, complementa as ideias de Paso, dizendo que o mundo vive em meio a uma grande farsa, o que colabora para o alcance da montagem, "Simão Bacamarte é um egoísta, só tem interesse no que pode trazer respaldos a ele, nada diferente de tanta gente que enxergamos por aí", declara ela. "Evarista, minha personagem, é uma mulher alienada, sem consciência, que viaja aos Estados Unidos e se deslumbra com uma sociedade de consumo."

Para contar essa história, a Epigenia produziu um espetá-



Cena: 'Meu alienista pode ser Putin, Hitler e vários outros, tanto que o fim é o oposto do livro', diz diretor



Com sua estética sombria, encenação chega a SP no 2º semestre

culo grandioso, com 14 atores peneirados em uma audição de 90 candidatos, um coro que percorrea ação, cenários em vários planos, alêm de figurinos elaborados e uma maquiagem que exige duas horas de caracterização. A encenação se inspira no expressionismo alemão, com o predomínio de tons de branco, preto e cinza, oferecendo uma estérica sombria.

A proposta deve surpreender o público paulistano no segundo semestre, previsão da temporada por aqui. Em São Paulo, Paso e sua companhia es"O meu Simão
Bacamarte se
transforma em um
Frankenstein por causa
do poder e acaba
isolado"

Balo Circia

"Esse trabalho só
existe por causa do
negacionismo a questões
que até poucos anos
eram óbvias"

Unitro Paso
Diretor

tão associados às peças enxutas, concentradas na consistência da dramaturgia e dos atores. Exemplos são Olemna (2015), Race (2017) e Hollywood (2018), a chamada Trilogia Mamet, baseada em textos do americano David Mamet, vistas em salas intimistas da capital paulista.

REFLEXÃO. Fator que amplia o interesse do público de O Alienista é a escalação de Rômulo Estrela como protagonista. O ator, conhecido pelas novelas Deus Salve o Rei, Bom Sucesso e Verdades Secretas 2, escapa do estereótipo de galã com uma bem cuidada caracterização. Nesta lente de aumento que o teatro joga sobre o real, Estrela festeja a oportunidade de despertar gatilhos no espectador que possam gerar reflexão. "O meu Simão Bacamarte se transforma em um Frankenstein or causa do poder e acaba isolado", diz o artista, "Eu relutei em construir esse vilão, mas o trabalho de caracterização me descolou do personagem e me ajudou a ver que sou um só porta-voz dessa provocação oportuna e necessária."



interdomus LAFER

R do support [3, --17]

D&O Shupping [73043-925]

R leedom Sampage [709 | 13812-559]

www.lafer.com.br



Horóscopo Quiroga

Da ignorância à iluminação Data estelar: Lua quase Cheia em Virgem

gnorar o princípio de que tudo e todos existimos em comunhão é o fundamento de toda a brutalidade que nos atormenta e empobrece. Toda a miséria do mundo que nossa humanidade inventou tem sua fonte nessa ignorância, que serve para estabelecer diferencas de classe e todas as outras distinções que demonstram a brutalidade do humano contra o humano.

O planeta Terra é belo, rico e chejo de potencialidades e, por isso, a miséria não tem outra razão de existir que a de ser um invento útil a todas as ideologias, que buscam e preservam o domínio e a opressão.

Ignorar que o que é feito a um ser humano é feito a toda a humanidade perpetua o estado de miséria na civilização, totalmente incompatível com o avanço industrial, tecnológico e espiritual.

Que a Vida de nossas vidas nos conduza da ignorância à iluminação.

ÁRIES 21-3 a 20-4

Evite se esforçar para se sentir completamente bem, porque o ambiente está mais denso que de costume, o mundo está de ponta-cabeça e, ainda por cima, a iminência da Lua Cheia detona alarmes interiores desnecessários.

GÊMEOS 21-5 a 20-6

Sem você se importar como estado atual de seus projetos, siga em frente e tome todas as medidas práricas que estiverem ao seu alcance, porque mesmo que o avanço seja pequeno, é de pouco em pouco que se faz o grande caminho,

LEÃO 22-7 a 22-8

A medida de segurança que deixaria sua alma confortável é bastante ampla, e por isso não há como garantir que ela esteja ao seu alcance. Ainda assim, é possível ter uma margem de conforto e segurança, mesmo que pequena.

LIBRA 23-9 a 22-10

Mesmo havendo mil e uma coisas para fazer, e que requerem atenção importante, ainda assim será melhor você encarar tudo com desapego e muito bom humor, se preparando para a experiência de não ter controle sobre nada.

SAGITÁRIO 2-11 a 21-12

Ficar na retranca ou avançar e se expor? Não há como saber antecipadamente qual seria a melhor atitude para este momento, você terá de ir testando aos poucos, observando resultados e toman do suas decisões. É assim.

AQUÁRIO 21-1 a 19-2

Não se esqueça nunca de que, apesar de a alma buscar segurança, essa costuma ser uma armadilha que resulta em inércia. Todo avanço e conquista não dependem de conforto e segurança, mas de atrevimento e aventura.

TOURO 21-4 a 20-5

Entre fazer o que você quer e o que precisaria ser feito, sem que necessariamente você o queira fazer, neste momento não há de haver lugar para dúvida, cumpra a sua vontade, mas, se lembre, tudo tem um preço a pagar.

CÂNCER 21-6 a 21-7

Agora, sua alma encontra a oportunidade de ampliar o ponto de vista e compreender a situação toda de um ponto de vista mais abrangente. Isso vai resolver, em grande parte, o estado de discórdia que nem deveria ter acontecido.

VIRGEM 23-8 a 22-9

Nem sempre há de haver harmonia, porque em determinados momen tos, como agora, as coisas saem do controle mesmo, e as pessoas envolvidas perdem a cabeça. Depois, tudo retornará ao normal. sem deixar vestígios. É assim.

ESCORPIÃO 23-10 a 21-11

Busque pessoas que estejam sintonizadas com seu momento, para compartilhar com elas os avanços. A companhia nu trirá você emocionalmente, e condicionará a realidade a um estado muito bem-humorado.

CAPRICÓRNIO 22-12 a 20-1

Os desdobramentos das decisões que você andou tomando aumentam em progressão geométrica. Isso é bom, porque provoca entusiasmo, mas é preciso tomar cuidado para não tomar uma promessa por um fato consumado.

PEIXES 20-2 a 20-3

Favoráveis ou adversas, as pessoas jogam um papel importante em sua vida, e não seria interessante você se distanciar de todas, só porque elas lhe dão trabalho. Em frente, porque a vida é assim, complicada para todos.

Streaming Estreia

Diversidade atualiza a nova versão da série 'How I Met Your Mother'

Sucesso entre 2005 e 2014, seriado tem agora Hilary Duff no papel principal de uma mulher à procura do amor

MARIANE MODISAWA ESPECIAL PARA O ESTADÃO

How I Met Your Mother fez sucesso entre 2005 e 2014, ao falar de amigos em Nova York quelidam com aventuras e destienturae amorneae

How I Met Your Father, one está no ar no Star+, com episódios novos todas as quartas-feiras, tenta seguir o modelo da versão mais antiga. "Mas não é um reboot", expli cou o showrunner Isaac Aptaker em evento da Associacão de Críticos de Televisão. É uma sequência independente, que se passa no universo da série anterior."

Em How I Met Your Mother, o Ted do futuro narrava seus passos até conhecer a mãe de seu filho. Na nova versão. Sonhie (voz de Kim Cattrall) faz o mesmo, só que falando do pai de seu filho. Hilary Duff é quem desta vez vive Sophie, uma mulher de 30 e poucos anos sem sorte nenhuma no amor, "Eugosto de papéis com os quais as pessoas se identifiquem", diz a atriz. "Neste caso falamos como é difícil encontrar o amor neste mundo em que vivemos e como é duro encontrar alguém cara a cara. Mas ela tem um círculo de amigos maravilhosos."

DIVERSIDADE. Essegrupo éformado por Valentina (Francia Raísa), Charlie (Tom Ainsley), Jesse (Chris Powell), Ellen (Tien Tran) e Sid (Suraj Sharma). A maior diferenca na nova versão está justamente nos amigos: ao contrário da série original, em que todos eram brancos, desta vez há mais diversidade

DUADRINHOS





E O OUTRO TIME FOR

























Por al Patricia Ferraz o patriciacferraz@gmail.com

O espetáculo começa na garagem

uando a gente sai de um jantar e o preço dos pratos é a lembranca mais marcante, há algo de muito errado com o lugar (já topei com vários por aí). Não é o caso dos restaurantes do novo hotel Rosewood, que são caríssimos. Há ali atributos indiscutíveis, a começar pela comida (execução impecável e ingredientes com atestado de bons antecedentes). O hotel, instalado na antiga Maternidade Matarazzo, é um espetáculo que tem início na garagem, em que os carros dividem espaço com estantes de livros e poltronas de couro caramelo. Seguindo o conceito

sense of place da marca, o desig-

ner Philippe Starck garimpou obras de 57 artistas brasileiros. além de pedras, madeiras, artesanato indígena...

Os preços são, de fato, astronômicos (visitei os dois principais restaurantes, são seis ao todo). Um assado de tira de wagyu com batatas ao murro, no Taraz, custa R\$ 240. O carre de cordeiro com purê de abóbora do Le Jardin custa R\$ 160. Já um bolovo com caviar está por R\$ 135 no bar Rabo di Galo, mas desconfio que ele se infiltrou ali só para causar polêmica - qualquer semelhança com a coxinha com caviar do hotel Tangará não é mera coincidência.

OLe Jardin está sobo coman-



do Le Jardin, que custa R\$ 80

do do chef Felipe Rodrigues (ex-Tangará). Tem vista para o jardim de Mata Atlântica e cardápio que reverencia produtos nobres. Se alguém quiser um cheeseburguer? Tem sim, de wagyu com cheddar inglês (R\$ 80) Pigga? De trufas com queijo de cabra e avelãs (individual, R\$ 85). No almoco, ficaram na memória a burrata com nectarina e amêndoas (R\$ 84) e o salmão com trufas, creme de couve-flor e aspargos (R\$ 130).

O Taraz leva a assinatura do chef Felipe Bronze e um toque de brasa em todos os pratos. Tem menu de sotaque sul-americano, decoração estilosa, com cocares, cestaria e DJ (música no limite de virar balada...). A cozinha está sob o comando da talentosa Carol Albuquerque (ex-Maní). A comida é deliciosa e irreverente. Destaque para o camarão em tempurá com pimenta baniwa e salsa roja (entrada, R\$ 100) e as tortillas de banana verde com pato no tucupi e coalhada (R\$ 85). A tarte tatin de caju, da Saiko Isawa (melhor chef pâtissier do 50 Best da América Latina em 2017), é uma combinação magnífica que adoça e trava levemente o paladar (R\$ 55). As cartas de vinhos têm ótimos rótulos, mas soube de uma mesa de pessoas ricas (ricas de verdade), que se sentiram insultadas pelos preços. Pediram drinques, exceto um deles, que encarou uma taça de tinto a R\$ 100 para acompanhar o wagyu... R. Itapeva, 435, Bela Vista. (Le Jardin: 6h30/oh. Taraz: 19h/23:30 (súb e dom 12h/oh)

JORNALISTA COM PÓS-GRADUAÇÃO EM GASTRONOMIA, COZINKA INSTRUMUMIA, CUZINIKA IME A TRABAL HO HÁ 22 ANOS.

IRIGE

NOFCBAE

STFODC

SSMDOÇA

CRUZADAS

NA WEB Jogue as cruzadas

N

CAÇA-PALAVRAS Nesta seção, todos os dias, um jogo diferente para você

n e marnus no diagrama de letras as nalavras em destaque no texto

D T TGDGN

0 c s

c

G

o 0 YEF E A

0

F

Tacas de felicidade



Quer reduzir o RISCO de doença RENAI ajudar o sistema IMUNOLÓGICO e forta ecer os OSSOS, veias e ARTÉRIAS? Então, beba VINIIO diariamente. Além de um ótimo acompanhamento em refeições ESPECIAIS, o vinho pode ser um grande aliado da sua SAÚDE, se consumido mode-radamente. Uma TAÇA por dia é suficiente para garantir diversos BENEFÍCIOS. mos às QUALIDADES dessa bebida:

- · Evita DOENCAS cardiovasculares: · Ativa a circulação sanguínea;
- Diminul o risco de INFECÇÃO por bac térias que causam males, como ULCERA, eastrite e CANCER-
- . Previne osteonorose e VARIZES-
- · Combate n estresse: · Ativa a MEMÓRIA.
- © Revistas COQUETEL

н	R	F	M	н	N	0	S	L	
Y				R		N	1	B	
M	F	Đ	R	S	Α	0	A	R	
В	F	T	1	A	5	R	1	Y	
L	S	D	A	R	D	F	C	E	
F	1	Q	1	E	н	E	E	Y	
A	N	U	R	C	G	D	P	Y	
R	Y	A	A	N	E	U	5	D	
E	н	1	G	A	N	A	E	V	
C	D	ı	1	C	Α	S	5	1	
L	M	D	E	T	1	S	T	N	
u	M	A	L	8	1.	Т	R	84	
S	R	D	0	M	E	M	A	0	
н	Y	E	N	0	C	N	В	N	
1	т	S	F	R	н	N	A	£,	
N	C	C	S	R	R	A	M	L	
N	F	т	N	T	Ε	A	L	T	
A	R	т	E	R	1	A	S	D	
0	S	C	A	В	E	F	H	M	
E	S	S	E	R	Ŧ	S	E	R	
R	1	В	Ε	L	N	A	н	Y	
Ă	C	A	L	U	c	R	1	C	
N	E	T	C	1	S	R	F	D	

SUDOKU

NA WEB Jogue o sudoku estados com he

5	2		1			9		4
	6	1	5	1	1			Г
			7				3	
		8	4	4	6			Г
1			0	9	15			6
		1	1	10	10	5		
	9				4			
				E	8		6	
4		5			1		7	8

SOLUÇÕES













Luciana Garbin

Instagram: @lucianagarbin

O peso do inconsciente dos outros

ocê é uma pessoa preconceituosa" Não? Então saiba que émais faicil identificar preconceitos alheios do que perceb-los em nós mesmos. Uma das explicações é que boa parte deles não é racional. Assim como esterectipos e crenças. Em outras palavras, vieses inconscientes impactam como pensamos e nos comportamos.

Quer um exemplo? Um profissional incisivo no trabalho. Se for mulher, muitas vezes é vista como chata e mandona; se for homem, como assertivo. Isso tem a ver com estereótipos enraizados: a mulher gentil e cuidadora, o homem líder.

E quando sua vida profissional fica à mercê de modelos que fogem do racional? O livro Viés Inconsciente: Como Identificar Nossos Vieses Inconscientes e Abrir Caminho para a Diversidade e a Inclusão nas Empresas (Literare Books) trata disso. Nele. a autora, Cris Kerr, lembra que ao longo da vida gravamos no inconsciente opiniões sobre diferentes grupos - homens, mulheres, negros, brancos, gays, héteros. Elas começam a ser criadas entre 5 e 7 anos, com base no que vemos e ouvimos. Menina brinca disso, menino daquilo menino não chora fulano fala "como mulherzinha". Frases aparentemente bobas, mas que mais tarde podem representar entraves à carreira das mulheres, mesmo em época de valorização da diversidade. "Se duas pessoas estiverem

É sempre mais fácil identificar os preconceitos alheios do que percebê-los em nós mesmos

num processo seletivo, qual será contratada? A forte ou a fraca? A emocional ou a racional?", pergunta Cris.

Há vieses de afinidade, comportamento, desempenho, percepção, maternidade. Que podem se potencializar se a pessoa se enquadrar em mais de uma categoria estereotipada. Lésbicas negras pobres, por exemplo, podem sofrer discriminação de raça, gênero, classe social, orientação sexual.

"Temos resistência em escolher pessoas diferentes de nos", explica Cris. Equem contrata tende a preferir alguém parecido, em aparência, gênero, origem. Era da mesma faculdade? Ponto. Tem o mesmo hobby? Mais um. Mesmos valores, crencas, relbidão? Melhor!

E quando a disputa é pelos cargos mais altos e quem decide são conselheiros brancos

de idade parecida? Fica mais fácil entender por que o Brasil tem tão poucas CEOs. "Mulheres estão tão preparadas para a liderança quanto homens", diz Cris. "Mas é preciso desconstruir crenças e estereótipos." Como? Reconhecer vieses inconscientes, treinar empresas e promover diversidade de entrevistadores são bons caminhos. Assim como pôr mais mulher em cargo de gestão. A explicação aqui é racional: quanto mais novas referências o cérebro tiver, mais poderá desconstruir preconceitos.

É EDITORA NO "ESTADÃO", PROFESSORA NA FAAF E MÃE DE GÊMEOS

SEB. Pedro Viencestau. Similio Castro e Gibberto Amendota • TEB. Patricia Ferraz • QUA. Leandro Kannal, Roberto Dalvata e Plavia Fernanda Viencestau, Similio Castro e Gibberto Amendo Viencesta, Similio Castro e Gibberto Amendo Viencesta, Castro Ruberto Dalvata e Plavia (qualaxzensal), Giberto Amendo

Música Jazz

Álbum de Oscar Peterson produz viagem no tempo

Gravação de show em Helsinque com um dos mais virtuosos pianistas do século 20 foi feita ao lado de outro gênio, Joe Pass. em 1987

JOÃO MARCOS COELHO

ESPECIAL PARA O ESTADÃO

Uma viagem no tempo. Foi assim que soaram em meus ouvidos as quase duas horas de mainstream jazz de alta voltagem, comandadas por um dos mais virtusoso pianistas do século 20, o canadense Oscar Peterson (1925-2007), em Helsinque, na Finlândia.

Era o último show de uma turnê europeia de outono, em 1987. A seu lado, outro gênio do iazz, de nome de batismo Joseph Anthony Passalacqua, mas que o mundo conheceu e reverenciou como Joe Pass (1929-1994), um dos mais refinados guitarristas do jazz, em sentido absoluto (às vezes ele me lembra outro músico de exceção, o notável Jim Hall, mas esta é outra história). O álbum, recém-lançado e já disponível nas plataformas de streaming, intitula-se A Time For Love.

É um reencontro para os que acompanharam a enxurrada de LPs e depois CDs do pianista preferencialmente nos formatos em trio ou em solo. Um site cataloga 572 álbuns. Oscar gravou bastante em duo com o próprio Pass, mas é rara em sua discografia a formação de trio clássico piano-contrabaixo-bateria mais guitarra.

É um álbum cheio de exceções em relação aos temas que ele revisitou incessantemente ao longo de sua carreira. Como afaixa inicial, de quase 21 minutos, um tributo a Bach. Oscar intitulou-o A Salute to Bach Meditudous.

Você lê o trtulo interio e logo pensa num "concerto" inspirado em Bach. Esqueça o "medley" do tritulo. É bem mais do que mero pretexto para os improvisos. All há um belo solo nicial de piano, mas também jazz de primeira em quarteto, que, de repente, volta ao contraponto do piano solo e retorna ao leito sagrado do blues na "coda". Entre parênteses, ele indicou os "movimentos". Allegro; Andante; Bach's; e Blues. Mas não há nenhum flo solto.

A interligação é plena, o virtuosismo aqui está a serviço da musicalidade. Há momentos em trio e solos de Pass que são sua marca registrada: calmos, mas sempre intensos. E duos mostrando por que Oscar & Joe construiran algumas das performances mais emocionantes da música improvisada no século 20.

ILUMINADOS. Entusiasmado diante desses dois iluminados, nem falei do contrabaixista e



Oscar Peterson disse que tocava todas as manhãs peças de Bach, Liszt e Ravel para 'acordar' os dedos

do baterista, ambos competentes e sabiamente discretos: Pave Younge Marin Drew. Curioso: a segunda faixa mais longa, 19 minutos, é um "Duke Ellington Medley", e aqui estamos diante de um medley mesmo. Ele val desfilando clássicos cocomo G-Jam Blues e Carrawa. Ouça com a tenção como na altura dos 8 minutos Peterson e Pass se desafiam em breaska, alternando solos de um e de outro.

IMPROVISOS. Os 10 minutos



A Time For Love

Mack Avenue; streaming

mais empolgantes dessas duas horas acontecem quando cada um deles toca sozinho. Primeiro o toque preciso, macio, envolvente de Joe Pass na clássica canção When You Wish Upon a Star, de 1940, de Pinóquio, dos Estúdios Disney. Pass explora os intervalos-chave da melodia, descarnados, até introduzir lentamente um balanço discretíssimo. Toca as notas principais da melodia e as ornamenta com buquês de notas intermediárias em torno da nota principal, as chamadas "appogiaturas", como faziam os barrocos em seus improvisos. Estou ficando entusiasmado demais, mas parece um recitativo

Em seguida, só um Oscar Peterson teria coragem de fazer um solo. E o que ele escolheu? Waltz for Debby, uma das assinaturas musicais de outro pianista de exceção, Bill Evans, nascido em 1929 como Pass e morto em 1980.

Aos que não o conhecem, também é um acréscimo obri-

gatório às suas centenas de gravações. Apos toque cuiv-lo-su vallevar cuvidos deslumbrados parapassecios por mais de 500 gravações. Entre elas, séries intertras de plano solo. Aqui, Peterson mostra por que tocava tochamanhã, para "acordar" os dedos, como disse em entrevistas, peças de Bach, Lisar, Ravel e o cutros "eruditos".

Claro, há muitos outros vittuoses, sobretudo no mundo clássico. Nenhum deles possui tecnica superiorà de Peterson. Nos dominios do jazz, porém, ele só teve uma alma gêmea, o lendário pianista negro cego Art Tatum (1910-1956), que, em spenas 46 anos de vida, varreu qualquer possível concorrência. Concorrente não, ídolo.

Reza alenda que o jovem Peterson tocava no Village Vanguard quando chegou Art Tatum. Ele imediatamente parou de tocar e o reverenciou com essas palavras: "God is in the house" ("Deus está em casa"). •

Brasil Revistas

Entre em nosso Canal no Telegram. Acesse t.me/BrasilRevistas



Tenha acesso as principais revistas do Brasil.

Distribuição gratuita, venda proibida!